

Jaarverslag 2025

inclusief verslag raad van toezicht en jaarrekening

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
1. Wie wij zijn	4
2. Verantwoording van het beleid	14
2.1 Moois in 2025	15
2.2 Onderwijs & Kwaliteit	18
2.3 Personeel & Professionalisering	22
2.4 Huisvesting & Facilitaire zaken	30
2.5 Financieel beleid	35
3. Verantwoording van de financiën	41
3.1 Ontwikkelingen in meerjarig perspectief	42
3.2 Staat van baten en lasten en balans	44
3.3 Financiële positie	54
Bijlage 1 – Jaarverslag raad van toezicht	
Bijlage 2 – Jaarrekening	

Goed om te weten:

De tekst in dit jaarverslag is van Zinder, de illustraties zijn gemaakt door Jeroen Krul (jeroenkrul.nl).

Zowel de tekst, als de illustraties en het model mogen niet zonder toestemming van Zinder gedeeld worden.

Voorwoord

Ineens iemand anders die vanaf de bestuurlijke stoel het voorwoord van het jaarverslag schrijft. Na 10 jaren waarin het voorwoord van bestuurder Yvonne de Haas kwam, komt die eer nu aan mij, Henk Huberts, als waarnemend bestuurder toe.

Dat dat als een eer voelt, mag duidelijk zijn. Na de zomervakantie 2025 was Yvonne de Haas afwezig. Met gezamenlijke inzet van directeurs en stafbureau werd de Koers van Zinder vastgehouden en het werk in en om de scholen voortgezet. Ik startte medio november 2025 als waarnemend bestuurder toen duidelijk werd dat Yvonne's afwezigheid langer zou duren. Vanaf de eerste dag als waarnemend bestuurder, trof ik een organisatie waarin iedereen uitermate betrokken is. Een organisatie waarin ondanks de dynamiek maar ook hectiek in een groot deel van het afgelopen jaar (door een afwezige bestuurder, een aantal afwezige beleidsmedewerkers en een directeur) zoveel moois gebeurde – zowel in als om de klas. In de achttien scholen op negentien locaties waren er dagelijks kleine én grote mooie momenten.

Ook om de klas gebeurde er veel. Zo lukte het ondanks het stijgende lerarentekort om ook in 2025 alle vacatures in te vullen. Alle IB-ers werden opgeleid tot aandachtsfunctionaris en het thema kindermishandeling en huiselijk geweld werd verder uitgerold in de scholen, om zo nog vaker het verschil in het leven van een kind te kunnen maken. De medewerkerstevredenheid werd in verschillende doelgroepen gemeten, met veel bovengemiddelde uitkomsten op de diverse onderdelen: medewerkers zijn blij om bij Zinder te horen!

Het belangrijkste in 2025 was dat onze leerlingen opnieuw met plezier naar school gingen en onze medewerkers dat met veel inzet voor elkaar kregen. Dit doen we samen: met alle kinderen, alle ouders, alle leerkrachten, alle directeurs, alle IB-ers, al het onderwijsondersteunend personeel en alle partijen daaromheen.

In 2025 was dat door de omstandigheden niet altijd eenvoudig. Ook al hoor ik nog maar kort bij Zinder en ook al is mijn waarneming tijdelijk: ik ben blij om kennisgemaakt te hebben met Zinder en erbij te mogen horen. Samen maken jullie het verschil in het leven van zoveel kinderen in Deventer. Een hartelijk dank hiervoor aan iedereen die op welke manier dan ook bij Zinder betrokken is!

Henk Huberts
waarnemend bestuurder Zinder
21 april 2026

PS

Op de een of andere manier heeft een jaarverslag de neiging om een grote brei van verplichte gegevens en noemenswaardige feiten te worden. Misschien dat een kleine leeswijzer daarbij helpt:

In hoofdstuk 1 schetsen wij onze organisatie. In hoofdstuk 2 gaan we in op de hoofdlijnen van ons beleid en hoofdstuk 3 laat de financiële resultaten zien. Het verslag van de toezichthouders is daarna als bijlage toegevoegd, evenals de jaarrekening. Deze laatste is door ons administratiekantoor opgesteld en geeft een verdieping op de cijfers die in hoofdstuk 3 genoemd worden.

PPS

Heb je na het lezen van dit verslag vragen, opmerkingen of ideeën? Mail ze gerust aan info@zinderonderwijs.nl, ik ga er graag het gesprek met je over aan.

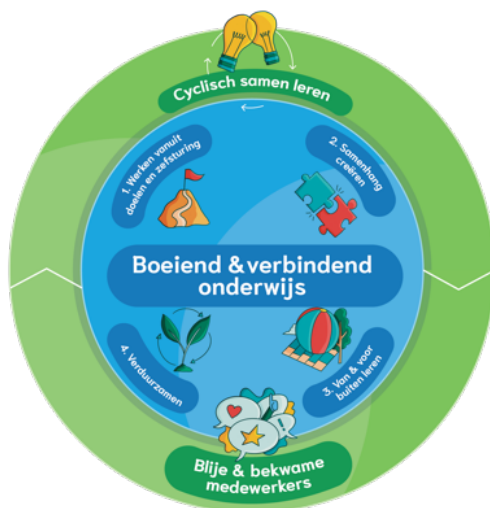
1. Wie wij zijn

Zinder: een onderwijsbestuur voor sprankelend primair onderwijs in Deventer, met openbare en algemeen bijzondere scholen. Benieuwd waar wij voor staan en hoe onze organisatie er uit ziet? In dit hoofdstuk gaan we daarop in.

1.1 PROFIEL & PLAN

Bij Zinder geloven we in de unieke bijdrage van ieder mens, groot en klein, aan onze samenleving. Kwaliteiten en talenten versterken elkaar en dragen bij aan een betere wereld, vandaag én morgen. Dit komt tot uiting in ons onderwijs en in onze besturingsfilosofie. Vertrouwen, autonomie en eigenaarschap, samenwerken en een gezamenlijke verantwoordelijkheid zijn daarbij belangrijke elementen.

Om te komen tot onze missie, boeiend en verbindend onderwijs op al onze 18 scholen, laten we ons leiden door onze Zinder Koers. Het centrale doel van onze Koers is het versterken van boeiend en verbindend onderwijs. Onze focus ligt daarbij op vier onderwijsdoelen (Werken vanuit doelen en zelfsturing; Samenhang creëren; Van en voor buiten leren; Verduurzamen), ondersteund door tweetal hoofdelementen: blijf en bekwaam medewerkers en cyclisch leren.



Een uitgebreide en beschreven versie van de Zinder Koers vind je [hier](#).

De oplettende lezer zal zien dat het de Koers voor 2024–2025 betreft. De Koers beslaat bij Zinder twee opeenvolgende kalenderjaren en wordt aan het begin van elk kalenderjaar waar nodig aangescherpt én concreet vertaald in de schoolplannen voor het schooljaar dat volgt. Vlak voor de zomer van 2025 is een start gemaakt om de Koers te evalueren en om te bekijken hoe we tot een nieuwe Koers konden komen. Dit proces kwam stil te liggen toen de bestuurder na de zomervakantie afwezig was. Samen met de waarnemend bestuurder zijn begin 2026 de eerste stappen gezet om kernwaarden, missie en sturingsfilosofie aan te scherpen. Dit zodat de nieuwe bestuurder die op het moment van dit schrijven (april 2026) geworven wordt daarop door kan gaan om een nieuwe strategische koers kan bepalen.

Toegankelijkheid & toelating

Zinder biedt openbaar – en algemeen bijzonder primair onderwijs en verzorgt onderwijs dat leidt tot gelukkige kinderen.

Elke school heeft een schoolondersteuningsplan waardoor helder is wat een school te bieden heeft als het gaat om (extra) ondersteuning. Helaas kan niet altijd elke leerling worden geboden wat hij of zij nodig heeft om zich optimaal te kunnen ontwikkelen. Er wordt dan in overleg met ouders en waar nodig het samenwerkingsverband Sine Limite gekeken welke mogelijkheden er zijn. Ook is het bij enkele scholen van Zinder zo dat er meer leerlingen worden aangemeld dan waar plek voor is. In dergelijke gevallen wordt een aannamebeleid gehanteerd. Hierbij is het [Deventer aanmeldbeleid](#) leidend en gelden op bepaalde scholen enkele aanvullende afspraken.

1.2 ORGANISATIE

Contactgegevens



naam	Zinder
schoolbestuur	Stichting Zinder
bestuursnummer	41862
bezoekadres	Andriessenplein 22A, 7425 GX DEVENTER
postadres	Postbus 502, 7400 AM DEVENTER
telefoonnummer	0570 – 782 401
emailadres	info@zinderonderwijs.nl
website	www.zinderonderwijs.nl

Bestuur

Het college van bestuur van Zinder wordt gevormd door mevrouw Yvonne de Haas. Vanaf de zomervakantie 2025 was zij afwezig. (Inmiddels is in overleg tussen Yvonne de Haas en de raad van toezicht besloten dat mevrouw de Haas zich per 1 maart 2026 terugtrekt als bestuurder.) Sinds 17 november 2025 was meneer Henk Huberts als waarnemend bestuurder aanwezig.

Mevrouw De Haas was in 2025 lid van de raad van toezicht van PON (Personeelscluster Oost Nederland) en lid van de kerngroep van Leve het Onderwijs. Ook was mevrouw De Haas in 2025 lid van het dagelijks bestuur Opleidingsschool De Stedendriehoek en voorzitter van de LEA (Lokale Educatieve Agenda) in de gemeente Deventer. De nevenfuncties zijn allen onbezoldigd.

Meneer Huberts is naast waarnemend bestuurder bij Zinder, lid van de raad van toezicht van Trivium. Dit is een bezoldigde nevenfunctie.

Organisatiestructuur

Zinder wordt gevormd door de 15 openbare en de 3 algemeen bijzondere basisscholen in de gemeente Deventer. (De school De Kleine Planeet kent 2 vestigingen, vandaar dat we meestal spreken over 18 scholen op 19 locaties.)

De dagelijkse gang van zaken van de organisatie is in handen van het college van bestuur. Omdat het een eenhoofdig bestuur betreft, gebruiken we meestal de term bestuurder. De bestuurder wordt in haar werkzaamheden ondersteund door een stafbureau. Er wordt integraal en onafhankelijk toezicht gehouden op de stichting door de raad van toezicht.



Scholen

De volgende scholen vallen onder het bestuur van Zinder:



Naam school	Brin	website	Link naar scholenopdekaart.nl
Borgloschool	16DV	http://www.borgloschool.nl	Link naar de Borgloschool op scholenopdekaart.nl
De Flint	30AK	http://www.basisschool-deflint.nl	Link naar De Flint op scholenopdekaart.nl
De Zandstroom	15LC	http://www.dezandstroom.nl	Link naar De Zandstroom op scholenopdekaart.nl
Dorpsschool	11AV	http://www.dedorpsschool.nl	Link naar de Dorpsschool op scholenopdekaart.nl
Hagenpoort	14YP	http://www.dehagenpoort.nl	Link naar de Hagenpoort op scholenopdekaart.nl
Hovenschool	15ZB	http://www.hovenschool.nl	Link naar de Hovenschool op scholenopdekaart.nl
De Kleine Planeet	15SM	http://www.dekleineplaneet.nl	Link naar De Kleine Planeet op scholenopdekaart.nl
Kolmenscate	15IK	http://www.kolmenscate.nl	Link naar Kolmenscate op scholenopdekaart.nl
Looschool	09RO	http://www.looschool.com	Link naar de Looschool op scholenopdekaart.nl
Het Roessink	14HS	www.hetroessink.nl	Link naar Het Roessink op scholenopdekaart.nl
De Rythmeen	10LK	http://www.rythmeen.nl	Link naar De Rythmeen op scholenopdekaart.nl
Wij de Wereld	15FC	https://wij-de-wereld.com	Link naar Wij de Wereld op scholenopdekaart.nl
De Sleutel	11AL	http://www.obs-desleutel.nl	Link naar De Sleutel op scholenopdekaart.nl
Slingerbos	10KW	http://www.obs-slingerbos.nl	Link naar Slingerbos op scholenopdekaart.nl
De Wizard	27LZ	http://www.dewizard.nl	Link naar De Wizard op scholenopdekaart.nl
De Ontdekking	30UZ	http://www.ontdekking-deventer.nl	Link naar de Ontdekking op scholenopdekaart.nl
Van Lith	05VR	http://www.montessorischoolvanlith.nl	Link naar Van Lith op scholenopdekaart.nl
Oudaen	21NE	http://www.montessorischooloudaen.nl	Link naar montessorischool Oudaen op scholenopdekaart.nl

De (gemeenschappelijke) medezeggenschap

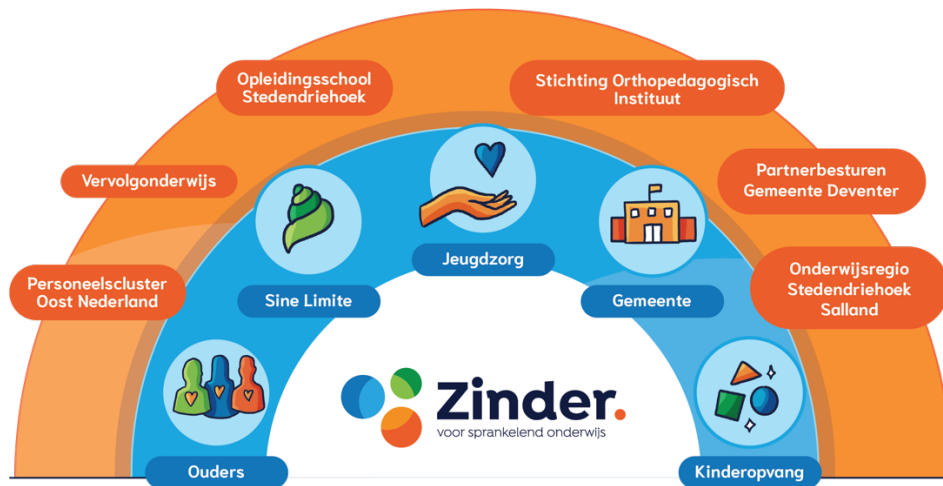
Binnen Zinder kent elke school een MR. De bovenschoolse medezeggenschap was in 2025 georganiseerd in een gemeenschappelijke medezeggenschapsraad.



Het jaarverslag van de GMR staat [hier](#).

Horizontale dialoog en verbonden partijen

De horizontale dialoog wordt vormgegeven door regelmatig contact met de volgende partijen:



- Ouders, leerlingen, medewerkers

Ouders worden op schoolniveau veelvuldig betrokken. Denk hierbij aan de medezeggenschap en activiteiten waarbij ouders wordt gevraagd om een rol te spelen. Op bestuursniveau zijn wij met ouders vooral in contact via de GMR. Veel scholen werken inmiddels met kinderraden. De bestuurder bezoekt scholen minimaal 1 keer per jaar en praat dan ook met leerlingen. (Die intentie is in 2025 niet tot volle wasdom gekomen vanwege de afwezigheid van de bestuurder.)

Daarnaast zijn er in 2025 diverse contactmomenten geweest met zowel medewerkers als met kinderen, bijvoorbeeld met een heus kinderpanel tijdens een van de ZINDagen (het maandelijkse overleg met directeuren).

- Samenwerkingsverband

Onze stichting maakt deel uit van het samenwerkingsverband Sine Limite. Dit samenwerkingsverband wordt gevormd door alle scholen en schoolbesturen in Deventer. De scholen bieden gezamenlijk ieder kind goed onderwijs, ook als er (tijdelijk) meer ondersteuning nodig is.

- Stichting Orthopedagogisch Instituut

Onder deze stichting valt het speciaal basisonderwijs in de gemeente Deventer en de Taalschool De TINTaan. Bij een plaatsing van een leerling naar het SBO vindt een warme overdracht plaats vanuit school. (Bij een warme overdracht vindt niet alleen een papieren overdracht plaats maar ook een gesprek of overleg tussen betrokkenen.)

- Opleidingsschool De Stedendriehoek

Zinder maakt deel uit van een educatief partnerschap tussen diverse besturen in Midden-Oost Nederland dat samen met de pabo van Saxion Deventer het concept opleiden-in-de-school vormgeven. De partners in Opleidingsschool De Stedendriehoek zijn samen verantwoordelijk voor het opleiden van leraren basisonderwijs. Zij bieden de studenten van pabo Deventer een kwaliteitsleerwerkplek, waar zij zich optimaal kunnen voorbereiden op de beroepspraktijk. Ook draagt het partnerschap bij aan de professionalisering van zittende leraren, het ondersteunen van schoolontwikkeling en het doen van onderzoek.

- Gemeente en partnerbesturen

Afstemming met de gemeente, zoals over de aanpak van achterstanden, vindt vooral plaats in het overleg Lokale Educatieve Agenda (LEA). Alle onderwijsbesturen PO en VO hebben regelmatig overleg in het Besturenoverleg Deventer (BOD). Op schoolniveau wordt steeds intensiever samengewerkt met het SO (zoals de Onderwijsspecialisten).

- Instellingen voor kinderopvang

De scholen van Zinder werken samen met de volgende kinderopvangorganisaties (peuterspeelzalen, tussenschoolse- en naschoolse opvang): Sam&Ko, Dok13 en De Company.

- Vervolgonderwijs

Op schoolniveau vindt er een zogenaamde ‘warme overdracht’ plaats op het moment dat een leerling de basisschool verlaat en zijn of haar schoolcarrière voorzet op het middelbaar onderwijs. Er is een werkgroep PO-VO met vertegenwoordigers uit diverse PO- en VO-besturen in Deventer. Deze werkgroep zorgt voor de afstemming op gebied van leerlingoverdracht, doorgaande lijnen en het organiseren van ontmoetingen tussen PO en VO, wat heeft geleid tot gezamenlijke professionele leergemeenschappen.

- Jeugdzorg

In bepaalde dossiers, waarbij het welzijn van een leerling van een van de scholen in het geding is, is Jeugdzorg betrokken. Soms wordt Sine Limite daarbij betrokken.

- Personeelscluster Oost Nederland (PON)

PON is een vereniging van besturen in Oost Nederland. Samen vertegenwoordigen de schoolbesturen ruim 200 basisscholen en zo'n 2.100 fte's. De besturen werken samen aan goed werkgeverschap en duurzame inzetbaarheid van personeel. PON werkt actief aan mobiliteitsbeleid en de instroom van jong talent.

PON fungeert als kenniscentrum en dienstverlener op het terrein van werkgelegenheid, mobiliteit, vervanging en verzuim. Vanuit de PON flexpool worden alle korte en langdurige vervangingen op de scholen geregeld.

- Onderwijsregio Oost-Nederland (Regio ON)

Om een oplossing te bieden voor het lerarentekort, stimuleert het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap schoolbesturen, scholen en lerarenopleidingen om het lerarentekort samen op te pakken. Zinder maakt deel uit van de onderwijsregio Oost-Nederland.

Governance

De juridische structuur van Zinder is die van een stichting. Het doel van de stichting is 'het in stand houden van openbaar primair onderwijs en het doen geven van onderwijs aan de scholen die onder haar gezag vallen, en de instandhouding van algemeen bijzonder primair onderwijs en het doen geven van onderwijs aan de betreffende scholen die onder haar gezag vallen naar de beginselen en werkwijze van Maria Montessori'.



Om de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de bestuurder, toezichthouders en directeurs inzichtelijk te maken, heeft Zinder statuten (2023) en een managementstatuut (2023). Beide documenten zijn in 2025 ongewijzigd gebleven. Verder kent Zinder een ANBI-status (2023).

De Governancecode funderend onderwijs (2025) – een gezamenlijk initiatief van de PO-Raad en VO-raad dat is bedoeld om de samenwerking en governance binnen het funderend onderwijs te versterken – geeft schoolbesturen een normenkader bij het realiseren van goed bestuur. Het bestuur en toezicht van Zinder handhaven deze code. Er is niet afgeweken van de vijf basisprincipes uit deze code.

De Governancecode benadrukt de verplichte scheiding van de functies van bestuur en intern toezicht binnen organisaties voor primair onderwijs. Zinder heeft daarbij gekozen voor een organieke scheiding, het zogenaamde two-tier model. (Hierbij zijn de functies van bestuur en intern toezicht in twee verschillende organen ondergebracht.)

Klachtbehandeling

De medewerkers van Zinder werken dag in dag uit aan boeiend onderwijs. In sommige gevallen kan er ondanks die inzet een verschil in visie, inzicht en aanpak ontstaan. Meestal kunnen die verschillen in goed overleg tussen betrokkenen worden opgelost. Een enkele keer lukt dat niet en resulteert het verschil in een formele klacht.

Formele klachten kunnen worden ingediend bij

- het College van Bestuur
- de Landelijke Klachtencommissie Onderwijs van Onderwijsgeschillen
- de externe vertrouwenspersoon

College van Bestuur

Namens het college van bestuur neemt de bestuurssecretaris in eerste instantie klachten en/of uitingen in behandeling. In de meeste gevallen kunnen klachten dan naar tevredenheid worden afgehandeld. Een enkele keer is een gesprek met het college van bestuur daarbij wenselijk. In 2025 zijn er geen formele klachten rechtstreeks bij het college ingediend.

Onderwijsgeschillen

De scholen van Zinder zijn lid van Onderwijsgeschillen. Onderwijsgeschillen kent een commissie (de Landelijke Klachtencommissie Onderwijs, LKC) die klachten in behandeling neemt op het moment dat een school of bestuur daar zelf niet uitkomt. In 2025 zijn daar geen formele klachten ingediend.

Onderwijsgeschillen kent ook een Geschillencommissie Passend Onderwijs (GPO), een commissie die klachten met betrekking tot passend onderwijs in behandeling neemt. Ook daar zijn geen klachten ingediend met betrekking tot Zinder.

Externe vertrouwenspersoon

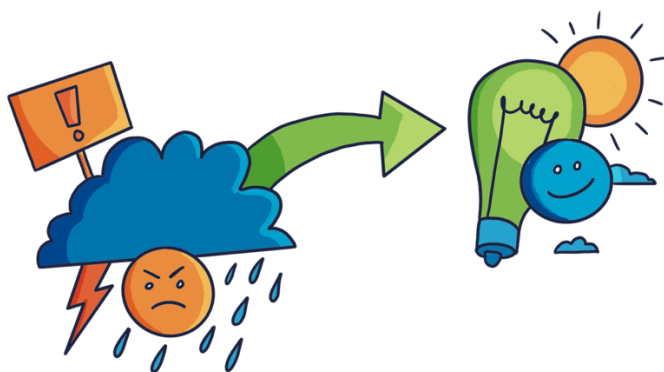
Als er sprake is van ongewenste omgangsvormen (zoals intimidatie, pesten, discriminatie) dan kunnen deze met de leerkracht of schooldirectie worden besproken, maar ook met de externe vertrouwenspersoon (mevrouw Kamsma van De IJsselgroep, sinds 1 februari 2026 is dat mevrouw Abelien Visser van De IJsselgroep).

Mevrouw Kamsma is in 2025 zeven keer betrokken bij een klacht (dan wel uiting van zorg). In alle gevallen gingen de meldingen over de manier van communiceren en met in bepaalde casuïstiek mede het handelen van betrokkenen, wat een onveilig gevoel teweeg heeft gebracht. De externe vertrouwenspersoon meldde dat het aantal klachten en/of meldingen van zorg in 2025 niet substantieel veranderd is ten opzichte van het aantal in 2024.

In vergelijking met voorgaande jaren viel het de externe vertrouwenspersoon wel op dat kwesties rondom communicatie en sociale veiligheid op bepaalde plekken blijven terugkeren. Dat kan wat haar betreft wijzen op een behoefte aan aandacht voor onderlinge omgangsvormen. Door preventie te versterken via trainingen, leiderschapontwikkeling en betere zichtbaarheid van vertrouwenspersoon en klachtenregeling, kan een open aanspreekcultuur worden gerealiseerd.

Om de professionaliteit van de contact- en/of vertrouwenspersonen in de school te kunnen blijven borgen en om aan eerdergenoemde preventie te werken, zullen de (nieuwe) externe vertrouwenspersoon en de bestuurssecretaris in 2026 en 2027 de klachtenreglementen herzien en scholing verzorgen op dit gebied.

Zinder probeert klachten, uitingen en zorgen te zien als mogelijkheid om het onderwijsproces te verbeteren. Op basis van de klachten die in 2025 zijn binnengekomen is het lastig om een grootste gemeenschappelijke deler te benoemen, dit vanwege het lage aantal klachten. De wijze waarop binnen Zinder met klachten en signalen wordt omgegaan draagt bij aan een goede en constructieve samenwerking met ouders en medewerkers.



(Sociale) veiligheid

Met betrekking tot sociale veiligheid kent Zinder een veiligheidsplan dat deels gebaseerd is op het veiligheidsbeleid van Sine Limite, het samenwerkingsverband in Deventer. Verschillende onderdelen van dit plan hebben betrekking op sociale veiligheid. Daarnaast kennen een aantal scholen van Zinder schoolspecifiek veiligheidsbeleid, bijvoorbeeld als het gaat om anti-pestbeleid. Er is een start gemaakt met een update van het Zinder Veiligheidsplan: het uiteindelijke doel is om in 2026 en 2027 veiligheid in de breedste zin van het woord (sociale veiligheid, fysieke veiligheid, digitale veiligheid voor leerlingen én medewerkers) in (voorbeeld)formats en regelingen te vatten, om zo ook beschikbaar te kunnen stellen aan de scholen.

In 2025 zijn er goede stappen gezet om het Zinder Veiligheidsplan aan te vullen. Zo zijn alle aandachtsfunctionarissen opgeleid en is een Handboek Meldcode Kindermishandeling & Huiselijk Geweld opgesteld. In 2026 volgen de nieuwe klachten-, bezwaren- en klokkenluidersreglementen en de reglementen die betrekking hebben op schorsing en verwijdering.

Naast beleid op (sociale) veiligheid moeten scholen de beleving van veiligheid en het welzijn van leerlingen volgen. Scholen mogen van de Inspectie zelf weten met welke instrumenten ze dit volgen, zolang de instrumenten voldoen aan de wettelijke vereisten hiervoor. Bijna alle scholen maken gebruik van Vensters PO voor hun jaarlijkse leerlingenquête over sociale veiligheid. De rapportage die hieruit voortvloeit maakt deel uit van de kwaliteitscyclus van Zinder.

Verder gebruikt Zinder het jaarverslag van de externe vertrouwenspersoon maar ook de inhoud van klachten zelf om beleid te verbeteren waar mogelijk: Zinder ziet klachten en/of uitingen van ontevredenheid als kansen om processen te verbeteren. Het aantal meldingen bij de vertrouwenspersoon is echter al jaren vrij laag, zeker als het gaat om sociale veiligheid, waardoor het lastig is om er een rode lijn uit te halen en daarop te acteren. (Zie ook de voorgaande alinea.)

ANBI

Sinds 20 december 2023 heeft Zinder een ANBI status (met RSIN / fiscaal nummer 820 212 271). Daarmee zijn we een Algemeen Nut Beogende Instelling. Dat betekent dat de activiteiten van Zinder (namelijk goed onderwijs geven) een algemeen belang dienen. Hierdoor kunnen mensen die Zinder een warm hart toedragen en dit willen benadrukken met schenking, legaat of erfenis.



In 2025 zijn er een tweetal schenkingen gedaan. In totaal ging het om €17.087,= van 1 donateur op twee momenten. Allebei de schenkingen zijn ten gunste van de Looschool gedaan.

Informatiebeveiliging en privacy

Elke organisatie valt of staat met informatie. Informatie over wat een leerling mee maakt in de klas, informatie over het meisje in groep 3 dat ondersteuning krijgt van een logopedist, informatie over het verzuim van medewerkers bij Zinder, informatie over de leverancier van het presentje op de dag van de leerkracht – het is zo gek niet te bedenken of er bestaat data over. Die data is vaak digitaal opgeslagen en te gebruiken. Door de immense hoeveelheid (digitale) informatie én de afhankelijkheid daarvan, wordt de beveiliging van de informatie en het waarborgen van een ieders persoonlijke gegevens ook steeds belangrijker.

In 2025 heeft Zinder belangrijke stappen gezet op het gebied van informatiebeveiliging en privacy:

- In nauwe samenwerking met de Lumen Group zijn verdere stappen gezet om tot een algemene update van het IBP (het beleid op de informatiebeveiliging en privacy) en het Normenkader te komen.
- Er zijn in 2025 geen datalekken met grote impact geweest.
- Er is met een phishing campagne gekeken naar hoe gevoelig medewerkers zijn voor mails van onbekende afzenders waarin ze worden uitgenodigd om een bijlage te openen of om op een link te klikken. Door in te steken op de risico's van phishing mails en de manieren om ze te herkennen is er in 2025, net als in 2024, steeds meer bewustzijn gecreëerd op dit gebied.
- Verder is er in 2025 blijvend aandacht besteed aan het versterken van de ICT-infrastructuur en beveiligingsmaatregelen, met als doel de digitale veiligheid binnen onze organisatie te verbeteren.

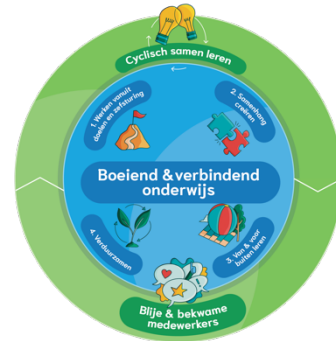
2. Verantwoording van het beleid

Ons beleid vindt de basis in ons Koersplan. In hoofdstuk 1 schreven we het al: het centrale doel van ons Koersplan is het versterken van boeiend en verbindend onderwijs. Onze focus ligt daarbij op vier onderwijsdoelen:

- Werken vanuit doelen en zelfsturing
- Samenhang creëren
- Van en voor buiten leren
- en Verduurzamen

ondersteund door een tweetal hoofdelementen:

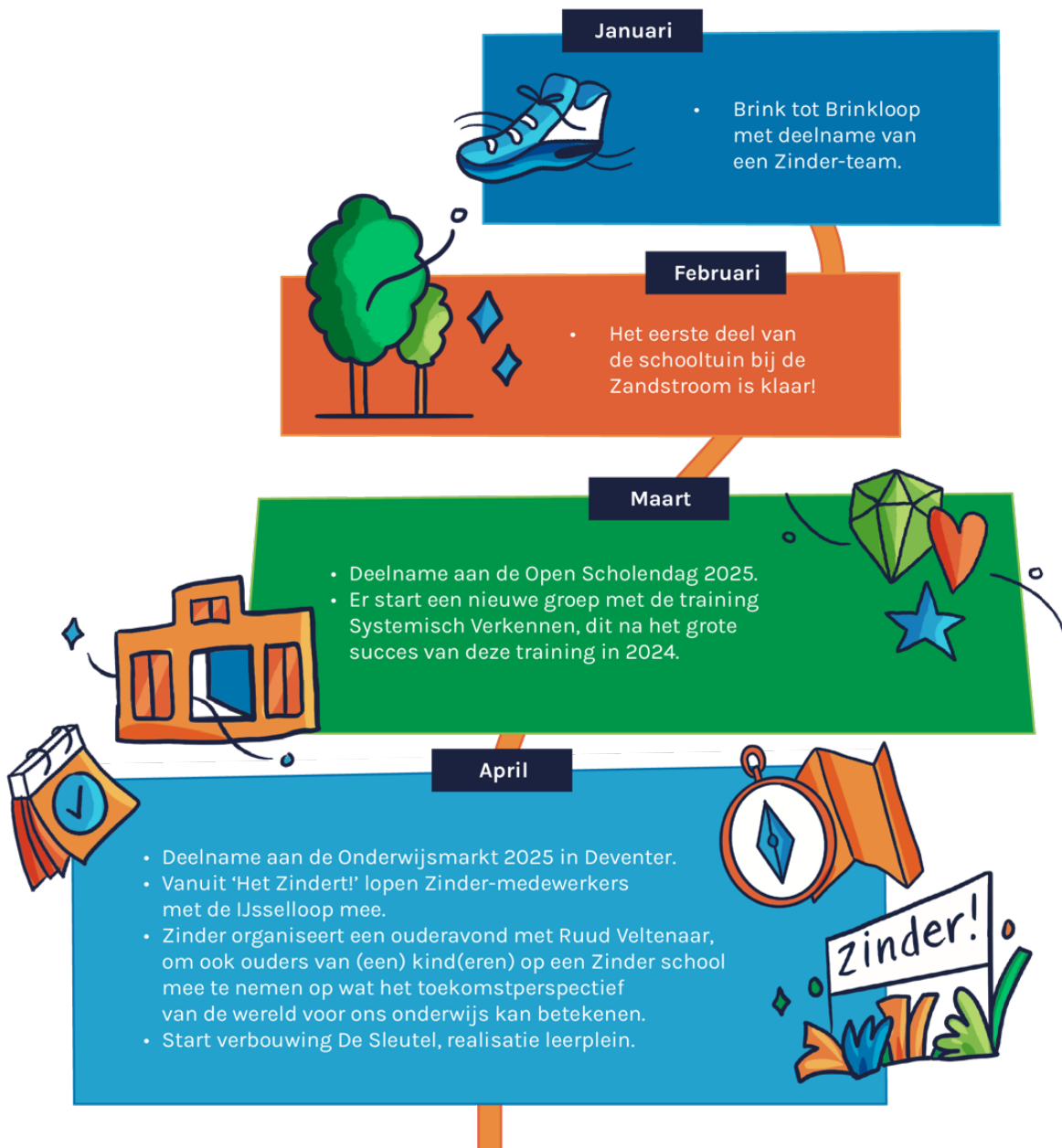
- blijde en bekwame medewerkers
- en cyclisch samen leren.

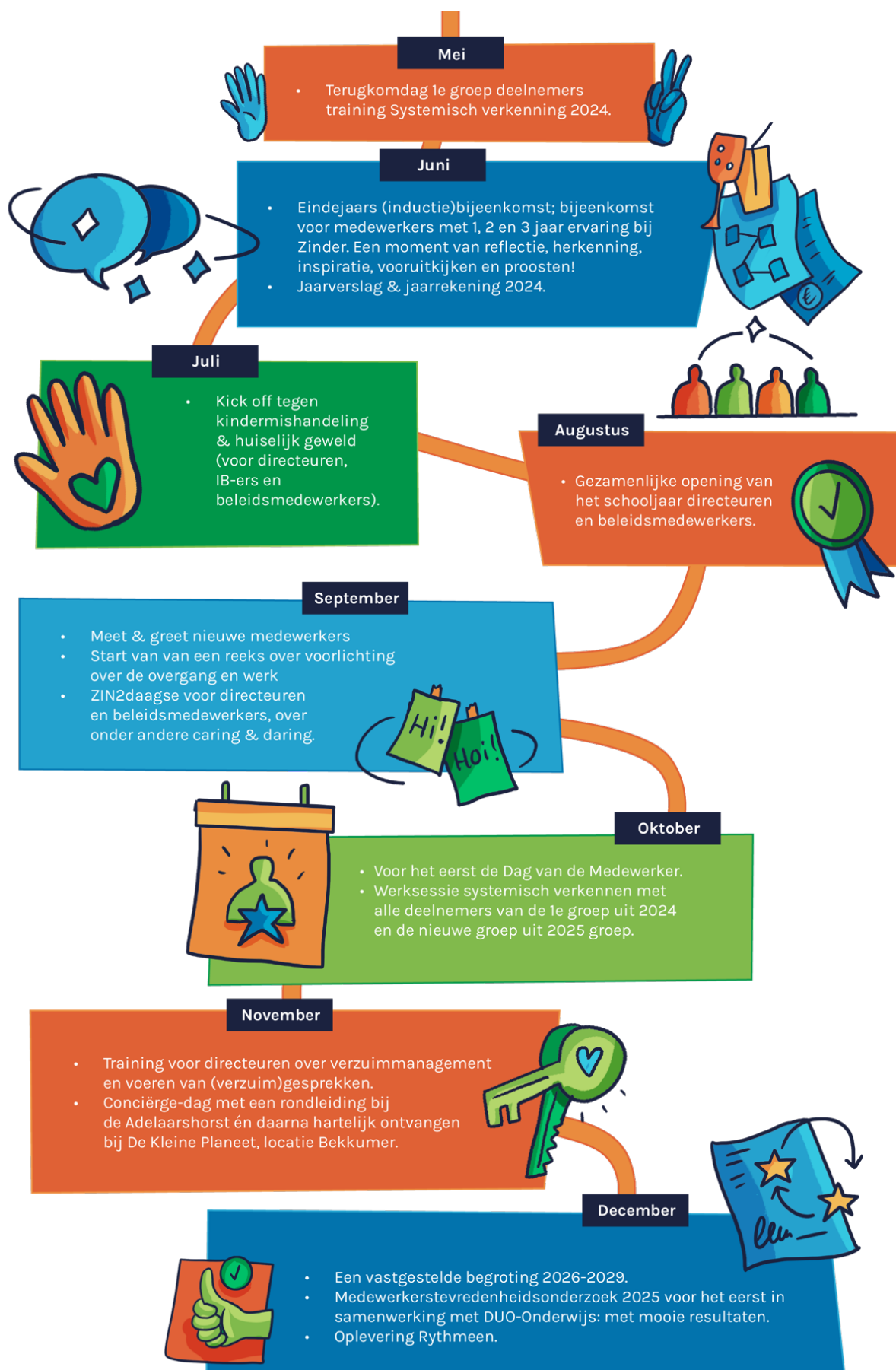


Dit hoofdstuk gaat in op wat het Koersplan betekende voor de gebieden onderwijs & kwaliteit, personeel & professionalisering, huisvesting & facilitaire zaken, en financieel beleid. Ook risico's en risicobeheersing komen daarbij aan de orde. Dit alles pas nadat we in 2.1 een tijdlijn aan algemene hoogtepunten van 2025 laten zien.

2.1 MOOIS IN 2025

Het jaar 2025 was een vol jaar: een jaar waarin opnieuw veel gebeurde dat bijdroeg aan de uitwerking van onze Koers. Een kleine bloemlezing met hoogtepunten:





Mooi vol hè, zo'n jaar bij Zinder!? Hoe we dat voor elkaar krijgen? Samen. Ook dit jaar kwamen de evaluatieteams van directeuren maandelijks bij elkaar om alle aspecten en documenten in het kader van kwaliteitszorg te bespreken. Datzelfde geldt voor de werkgroepen (op het gebied van onderwijs en kwaliteit, HRM, financiën, huisvesting, digitalisering en bestaande uit een aantal directeuren en beleidsmedewerkers), zij kwamen bijna maandelijks bijeen om beleid te formuleren en toe te zien op de uitvoering ervan.

Na dit jaaroverzicht dan nu tijd om dieper in te duiken op een aantal aandachtsgebieden:

- 2.2. Onderwijs & Kwaliteit
- 2.3 Personeel & Professionalisering
- 2.4 Huisvesting & Facilitaire Zaken
- 2.5 Financieel Beleid

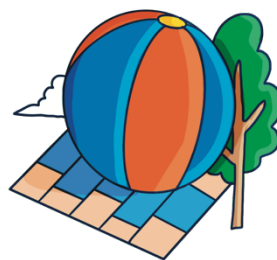
2.2 ONDERWIJS & KWALITEIT

Onderwijsdoelen en resultaten

De vier onderwijsdoelen (Werken vanuit doelen en zelfsturing; Samenhang creëren; Van en voor buiten leren; Verduurzamen) zijn vertaald naar de schoolplannen. De scholen zijn vrij in de manier waarop zij de vier onderwijsdoelen invullen.

Een aantal keer per jaar bekijken schooldirecteuren met elkaar hoe de ontwikkeling op de scholen zich op dat moment verhoudt tot de gestelde onderwijsdoelen uit de Zinder Koers. Samenvattend is gesteld dat:

- de scholen duidelijke ontwikkelingsstappen hebben gezet;
- het per school verschilt op welk van de onderwijsdoelen de focus heeft gelegen;
- Zinder collectief gezien het verst is met het onderwijsdoel 'samenhang creëren', vooral door een vergaande integratie van begrijpend lezen met andere vakken en thematisch onderwijs,



Kwaliteitszorg

Zinder streeft naar kwalitatief hoogstaand onderwijs. Daarbij zijn kwaliteitsprocessen van groot belang: alleen door met elkaar te leren en te reflecteren, kun je blijvend leren, borgen en verbeteren. Zinder werkt op basis van vertrouwen en eigenaarschap: het initiatief voor het verstrekken van informatie ligt bij de schooldirecteur. Uiteraard zal de bestuurder proactief vragen stellen op het moment dat daarvoor aanleiding lijkt te zijn.

Kwaliteitszorg bestaat bij Zinder uit aaneengeschaalde cycli van reflecties en waar nodig vervolgacties. Dit gebeurt op leerkrachtniveau, bouwniveau, schoolniveau en bovenschools. Tussen scholen onderling is uitwisseling tussen leerkrachten middels inspiratiegroepen, tussen ib'ers via de inspiratiegroep ib en intervisiemomenten en tussen schooldirecteuren via de evaluatieteams (zie hieronder) en ZINDagen.

In 2025 werd, net als voorafgaande jaren, met kaders gewerkt waarbinnen schooldirecteuren een invulling aan onderwijsbeleid- en kwaliteit konden geven. Dit gebeurt in samenhang met de andere scholen van Zinder: vanuit de zogenaamde evaluatieteams (bestaande uit vier á vijf directeuren) worden resultaten en ontwikkelingen in de kwaliteitscyclus besproken en beoordeeld. Ook tussen de evaluatieteams wordt gedeeld: alle directeuren kunnen alle documenten uit de kwaliteitscyclus digitaal van elkaar inzien en vanuit elk evaluatieteam zit minimaal één directeur in de werkgroep Onderwijs & Kwaliteit. Deze werkgroep bestaat uit vijf schooldirecteuren en de beleidsmedewerker Onderwijs & Kwaliteit, komt ongeveer acht keer per jaar bij elkaar en houdt zicht op de gehele cyclus.

De kwaliteitscyclus bestaat onder andere uit de volgende activiteiten (die in de meeste gevallen resulteren in reflectie- en planningsdocumenten):

- Twee keer per jaar wordt op schoolniveau een opbrengstrapportage (basis en update) gegenereerd. Dit is een rapportage op basis van toetsresultaten van kinderen en observaties. Op basis van de rapportages op schoolniveau schrijft de beleidsmedewerker Onderwijs & Kwaliteit een bestuursrapportage;
- Leerlingen worden jaarlijks en medewerkers en ouders worden tweejaarlijks op hun ervaringen met het onderwijs dat de school geeft bevraagd. In 2024 zijn leerlingen en ouders op de gebruikelijke manier bevraagd. Medewerkers zijn in 2025 bevraagd met een nieuwe methode. De (mooie) resultaten van de medewerkers zijn eind 2025 gedeeld met organisatie. (Zie ook verderop in dit jaarverslag.)
- Jaarlijks wordt gekeken of de processen en resultaten op scholen voldoen aan de standaarden van de inspectie ('onze kwaliteitszorgprocessen');
- Tweemaal per jaar analyseert de schooldirecteur de ontwikkeling van zijn of haar medewerkers als team in een zogenaamde teamanalyse;
- Jaarlijks krijgen schoolplannen, schoolgidsen en de informatie op Vensters PO een update. Bij deze laatste wordt de informatie twee keer per jaar gecontroleerd en waar nodig aangepast;
- Er vinden lesbezoeken plaats door directeuren, ib'ers en collega-leerkrachten. Dit gebeurt ook door verschillende directeuren samen ('maatjes'). Daarnaast bestaat de mogelijkheid om 'kritische vrienden' van de school uit te nodigen om eens mee te kijken;

Toekomstige ontwikkelingen

Vlak voor de zomer is een eerste aanzet gedaan om de Zinder Koers te evalueren en om tot een nieuwe koers te komen in de tweede helft van 2025. Dit proces liep vertraging op door de afwezigheid van de bestuurder sinds de zomer van 2025. Samen met de waarnemend bestuurder worden een aantal zaken uit de koers (kernwaarden, missie en visie) aangescherpt medio 2026, zodat een nieuwe bestuurder bij aanvang door kan pakken op strategische doelen. Mogelijk betekent dat proces voor het aandachtsgebied onderwijs & kwaliteit nieuwe of aanvullende speerpunten.

Daarnaast is de beleidsmedewerker onderwijs & kwaliteit begin november uitgevallen: haar vervanging en deze tijdelijke 'wisseling in de wacht' kan ook zorgen voor nieuwe inzichten in de kwaliteitscyclus.

Onderwijsresultaten

Voor de onderwijsresultaten van onze scholen wordt verwezen naar scholenopdekaart.nl. (Zie voor de resultaten op schoolniveau de tabel op bladzijde 7.)



Landelijk en binnen Zinder is er kritiek op de doorstroomtoets. Dit betekent niet dat we de resultaten op de toets niet serieus nemen. Wel bekijken we deze binnen de brede context van ons onderwijs. Wij staan voor de brede ontwikkeling van het kind gericht op kennis, vaardigheden en sociale en emotionele ontwikkeling. We hebben vertrouwen in de observaties van leerkrachten en het volgen van de ontwikkeling van kinderen die breder is dan alleen de doorstroomtoets. Dit betekent dat we scholen vragen om elke leerling goed te volgen en op basis hiervan, waar nodig, (verbeter)plannen op te stellen. Daarnaast en bovenal willen we ervoor zorgen dat onze basiskwaliteit op orde is.

Nieuwkomers, internationalisering en onderzoek

Het basisonderwijs aan nieuwkomers vindt in Deventer geconcentreerd plaats op een taalschakelvoorziening, de TiNtaan. Afhankelijk van de taalontwikkeling van individuele kinderen stromen kinderen na 1 tot maximaal 1,5 jaar door na een gewone basisschool. Hierbij vindt altijd een intensieve 'warme overdracht' plaats zodat zo goed mogelijk om de onderwijsbehoefte kan worden aangesloten.



Er worden op dit moment geen initiatieven genomen (bestuurlijk of op scholen) om onderwijs expliciet te internationaliseren of te onderzoeken.

Inspectie van het Onderwijs

Jaarlijks bestuurlijk overleg met de Inspectie

Eind oktober 2025 heeft het jaarlijkse bestuurlijk overleg met de Inspectie van het Onderwijs plaatsgevonden. (Op dat moment was er geen bestuurder aanwezig: de beleidsmedewerker onderwijs & kwaliteit en de bestuurssecretaris hebben de honneurs waargenomen.) In dit gesprek is teruggekeken op de ontwikkeling van de onderwijskwaliteit binnen Zinder en is vooruitgekeken naar het toezicht in de komende periode. De inspectie sprak waardering uit voor de open en transparante informatie-uitwisseling en de wijze waarop signalen uit opbrengstgegevens en kwaliteitsanalyses bestuurlijk worden geduid.

Op basis van de jaarlijkse prestatie- en risicoanalyse (JPRA) heeft de inspectie met het bestuur gesproken over een aantal scholen waar indicatoren aanleiding geven tot nadere monitoring. Daarbij ging specifieke aandacht uit naar De Zandstroom en de Looschool. De inspectie heeft aangekondigd op deze scholen in het schooljaar 2025–2026 een kwaliteitsonderzoek uit te voeren. Voor De Zandstroom speelde daarbij mee dat de school langere tijd niet integraal is onderzocht en dat bijzonderheden zichtbaar waren in de opbrengstgegevens en uitstroom naar het voortgezet onderwijs. Voor de Looschool vormden met name de beperkte leerlingaantallen in combinatie met signalen uit opbrengsten en risicoanalyses aanleiding voor verificatie in de praktijk.

Daarnaast is gesproken over lopende herstel- en verbetertrajecten binnen enkele scholen en over bredere ontwikkelingen, waaronder het nieuwe regionale ondersteuningsplan en landelijke thema's zoals burgerschapsonderwijs. De inspectie heeft ook aangekondigd het programma met onaangekondigde schoolbezoeken voort te zetten.

Ondanks de tijdelijke bestuurlijke overgangssituatie binnen Zinder is het gesprek in constructieve sfeer verlopen. De uitkomsten bevestigden dat het bestuur zicht houdt op risico's in onderwijskwaliteit en gericht werkt aan verdere versterking van de kwaliteitszorg op school- en stichtingsniveau.

Steekproefsgewijs kwaliteitsonderzoek De Dorpsschool

In november 2025 heeft de Inspectie van het Onderwijs op basisschool De Dorpsschool een steekproefsgewijs kwaliteitsonderzoek uitgevoerd. Dit onderzoek richtte zich op de beoordeling van de basiskwaliteit van het onderwijs. De inspectie heeft de onderwijskwaliteit van de school als voldoende beoordeeld. Daarmee voldoet De Dorpsschool aan de wettelijke eisen voor basiskwaliteit.

2.3 PERSONEEL & PROFESSIONALISERING

Doelen en resultaten

Om boeiend en verbindend onderwijs te kunnen geven, hebben we blije en bekwame medewerkers nodig. Bij Zinder wordt dan ook veel aandacht besteed aan personeel. In dit hoofdstuk wordt beschreven welke elementen op dit gebied in 2025 een belangrijke rol speelden:

Strategisch HRM beleid

Door de werkgroep HRM, bestaande uit directeuren en de beleidsmedewerker HRM, is in 2025 gewerkt aan de verdere ontwikkeling van HRM-beleid. Belangrijke doelen voor 2025 waren onder andere het implementeren van de nieuwe gesprekkencyclus, het terugdringen van het verzuim en het blijvend boeien & binden van medewerkers. Dit alles uiteraard naast de gebruikelijke zaken als de formatie.

Om daar wat dieper op in te duiken:



Het HRM-beleid van Zinder is grotendeels gebaseerd op de [Karakterschets](#). Deze schets is afgeleid van de Zinder Koers, en omschrijft ons verlangen naar hoe we willen werken en wie we als mens binnen ons werk willen zijn. In 2025 is de nieuwe gesprekkencyclus (die bij Zinder ‘Koersgesprekken’ heet), vastgesteld. Met de koersgesprekken focussen we ons op het leer- en ontwikkelproces van de medewerker. (Door omstandigheden na de zomer – met uitval van de bestuurder, meerdere beleidsmedewerkers, en daardoor verschoven prioriteiten en tijdelijke andere verantwoordelijkheden – is de volledige implementatie van het nieuwe beleid vertraagd, al gebruiken directeuren de nieuwe gespreksformats al wel.

Verder is in 2025 medewerkerstevredenheid op een nieuwe manier gemeten. Een speciale werkgroep (die bestond uit een samenwerking tussen HRM en Onderwijs & Kwaliteit) heeft de mogelijkheden onderzocht en uiteindelijk DUO Onderwijsonderzoek ingehuurd om het medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) voor Zinder te verzorgen. Er zijn drie vragenlijsten uitgezet: een lijst voor de medewerkers van het stafbureau, een lijst voor de directeuren en een lijst voor alle teamleden op alle scholen en in de vervangingspool. In het najaar van 2025 bleek uit de uitkomsten dat van de medewerkers die hebben gereageerd (79%) in het algemeen tevreden is (91% positief, 1% negatief). Met name de sfeer, de inhoud van het werk en de direct leidinggevende dragen hieraan bij. Bij de onderzoeken onder directeuren en stafmedewerkers valt op dat de werkdruk, maar ook de daadkracht waarmee besluiten worden genomen, verbeterpotentieel bevatten. In 2026 zal de zich buigen over de Zinderbrede vervolgacties.

Voor de teamanalyse (soms ook 'vlootschouw' genoemd) is een instrument van het VF/PF in beeld gebracht. Een speciale werkgroep (samenwerking HRM en Onderwijs & Kwaliteit) heeft een demo gevolgd. Vervolgens heeft deze werkgroep, aangevuld met een aantal andere directeuren, een workshop gevolgd en onder begeleiding de teamanalyse voor hun school ingevuld. De workshop riep de nodige vragen op, waardoor er in 2025 nog geen besluit over het instrument is genomen.

Duurzaamheid

Een duurzaam personeelsbeleid betekent voor ons duurzame inzetbaarheid: dat we met zijn allen kundig, met plezier en vitaal blijven werken en zo onze doelstellingen behalen. Nu, en in de toekomst.



Belangrijk is dat we als organisatie en werknemers van elkaar weten wat we komen halen en brengen. De kunst is om het perspectief van de werkgever ('Wat is onze koers, hoe komen we daar, wat is daarvoor nodig?') te verbinden aan het individuele perspectief ('Wat betekent dat voor mij op mijn werkplek, voor mijn ontwikkeling, voor mijn verlangens en behoeftes?'). Dit verbinden kan door continue de dialoog er over te voeren.

'De zeven bronnen van Arbeidsvreugde' is een methode die handvatten geeft om de dialoog aan te gaan. Afgelopen jaren zijn er meerdere workshops 'Fluitend naar je Werk' georganiseerd. De workshop, beschikbaar voor alle medewerkers, geeft inzicht in de vragen: Heb jij duidelijk waar jij in je werk energie uit haalt en waar je wel meer van zou willen? En heb je duidelijk waar je van baalt en wat je graag anders zou zien? Ga jij fluitend naar je werk (en ook weer naar huis?). In 2025 heeft de eerste school de workshop voor het eigen team georganiseerd. Komend jaar wordt hier een vervolg aan gegeven. De zeven bronnen van arbeidsvreugde hebben nadrukkelijk aandacht binnen de Koersgesprekken.

Naast 'De zeven bronnen van Arbeidsvreugde' adviseert een Adviseur Arbeid en Gezondheid preventief schoolleiders en medewerkers bij vraagstukken op dit gebied en bestaat de mogelijkheid voor medewerkers om een (loopbaan)coach in te zetten.

Tijdens de tweedaagse met de directeuren en beleidsmedewerkers is in 2025 gewerkt aan het thema zelfzorg en hoe dit ook toegepast kan worden in en met het team.

Plan VVV

Plan VVV (Verleiden, Verrassen, Verbinden) is in 2021 opgezet. Het was destijds bedoeld om startende leerkrachten aan ons te binden. Nu, in 2025, bestaat Plan VVV nog steeds. De focus ligt op het aanbieden van coaching en begeleiding van (startende) leerkrachten en het aanbieden van kennisbijeenkomsten en ontmoetingsmomenten, dit alles om (tijdelijke) medewerkers aan Zinder te binden.

Plan VVV is een manier om het hoofd te bieden aan het lerarentekort. Het werven en behouden van voldoende onderwijsgevend- en onderwijsondersteunend personeel vraagt continue veel aandacht. Verder zijn er twee starterscoaches benoemd die (startende) leerkrachten kunnen coachen in leerkrachtgedrag (pedagogisch, didactisch).

Het plan werkt: het heeft er mede toe geleid dat alle vacatures voor het schooljaar 2025–2026 op tijd waren ingevuld. Alle scholen zijn met een volledig team gestart. Ook de uitstroom van startende leerkrachten is tot een minimum beperkt.

Goed om te weten: percentage medewerkers met vast contract in 2025 was ruim 80%. Dit biedt medewerkers zekerheid en kan zeker als ‘bindende’ factor worden gezien. Met dit percentage voldoet Zinder overigens in ruime mate aan het wetsvoorstel Strategisch Personeelsbeleid voor schoolbesturen.

Zij-instroom in beroep

In 2025 waren twee zogenaamde zij-instromers werkzaam binnen Zinder. Met inzet van de landelijke subsidie waarmee het assessment en de opleiding bekostigd kon worden, zijn deze zij-instromers tijdelijk opgenomen in de formatie van scholen. Zinder biedt de zij-instromer een bovenschools bekostigde studiedag. Daarnaast deed Zinder mee met een project van PON. De loonkosten van beide zij-instromers zijn gedurende een half jaar voor drie dagen per week gedragen door PON. De afronding van de opleiding wordt verwacht in schooljaar 2025–2026. Eén van de zij-instromers heeft al een vaste plek binnen de formatie van een school.

Omdat het in de praktijk niet meevalt om voor een zij-instromer een plek te vinden in de vaste formatie, is besloten om vanaf schooljaar 2026–2027 vooralsnog geen nieuwe zij-instroomtrajecten aan te bieden.

Kweekvijver schoolleiders

Medewerkers binnen Zinder met leiderschapskwaliteiten, visie op leiderschap en ambitie om schoolleider te worden, krijgen de kans om de schoolleidersopleiding te gaan doen en krijgen ruimte om op een school leidinggevende ervaring op te doen



Vervangingspool

Zinder is aangesloten bij het Personeelscluster Oost Nederland (PON). Samen met de andere bij PON aangesloten besturen is een ‘pool’ ingericht van waaruit de vervanging van leerkrachten en ondersteuners wordt geregeld. Er is een bestuursbrede afspraak dat elk bestuur 6% van het totale personeelsbestand aan poolleerkrachten bijdraagt aan de pool. Dit lukt Zinder goed.

Bij de start van 2025 bedroeg de omvang van de pool 7% van het aantal fte in dienst van Zinder. De vervangingspool was voor het schooljaar 2025–2026 goed gevuld. Bij de start van schooljaar 2025–2026 bedroeg de omvang van de pool een kleine 6% van het aantal fte.

De contributie die Zinder betaalt aan PON is bestemd voor de organisatie van de vervanging, maar ook voor het werven & selecteren van vervangers, voor de werkgeverstaken die PON overneemt ten behoeve van de poolleerkrachten en –ondersteuners, en de inzet van het loopbaancentrum. De kosten van het lidmaatschap van PON bedroegen in 2025 € 118.451,=.

Naast bovenstaande, dat voortvloeit uit ons strategisch HRM beleid, zijn er meerdere punten die samenhangen met ons beleid en die we er graag uitlichten:

Personele regelingen

Zinder kent meerdere regelingen voor medewerkers:

- Een aanvullende arbeidsongeschiktheidsverzekering, afgesloten voor alle medewerkers van Zinder en volledig voor rekening van de werkgever. Jaarlijkse kosten bedragen €158.412,=.
- Een bedrijfsfitnessregeling, waarbij Zinder ook een stukje van de contributie voor haar rekening neemt, een fietsregeling, een uitruilregeling reiskosten, een speciale onkostenregeling voor conciërges, een regeling voor het gebruik van een beeldschermbril en een telefoonkostenregeling. Deze kosten vallen onder de werkkostenregeling.
- Er worden ABP pensioenworkshops georganiseerd in samenwerking met het Loopbaancentrum van PON.
- Alle medewerkers kunnen vrijblijvend een afspraak maken met een loopbaancoach van het Loopbaancentrum van PON.
- Vanwege de stijgende kosten van levensonderhoud en energie, kunnen medewerkers gebruik maken van een budgetcoach. Deze regeling wordt al een aantal jaren aangeboden, maar er is in 2025 geen gebruik van gemaakt.
- Een collectiviteitskorting bij Salland Zorgverzekering (een regionale zorgverzekeraar). Maar ook de collectieve regelingen die via VOS/ABB worden aangeboden.
- Voor alle medewerkers is Eerste Hulp bij Solliciteren beschikbaar. Zonder tussenkomst van de werkgever kan de medewerker contact met een coach opnemen om zich te laten ondersteunen bij (interne) mobiliteit.
- In 2025 is gewerkt aan de voorbereiding van een ruimere cafetariaregeling. Voor de zomervakantie is een enquête uitgezet onder medewerkers met de vraag wat wensen en behoeften zijn. Het implementeren van de nieuwe cafetariaregeling per 1 januari 2026 is helaas niet mogelijk gebleken. (Dit omdat de nieuwe PDI-budgetten, Professionalisering en Duurzame Inzetbaarheid-budgetten deels vanuit de werkkostenregeling moeten worden betaald, en omdat er door de omstandigheden in de tweede helft van 2025 onvoldoende tijd was om dit verder uit te werken.)
- Vanuit de nieuwe CAO is het individuele budget voor professionalisering en duurzame inzetbaarheid (PDI-budget) geïntroduceerd. Elke werknemer in de functiecategorie OP of OOP heeft jaarlijks naar rato van de werktijdfactor recht op een individueel budget van €525 per jaar. Voor directieleden bedraagt het budget €3.150. Voor heel Zinder wordt jaarlijks circa €195.000 begroot.
- Een mooie ontwikkeling is het ontstaan van 'Het Zindert!'. Een tweetal leerkrachten heeft in 2024 het initiatief genomen om te onderzoeken of er behoefte is aan een soort personeelsvereniging. Zij hebben sindsdien diverse activiteiten georganiseerd, waaronder een bowlingcompetitie, deelname aan hardloopevenementen in de stad, een borrelavond en een trip naar een kerstmarkt in Duitsland. Zinder heeft voor alle evenementen een kleine bijdrage gedaan en deelnemers betalen verder zelf een eigen bijdrage. Deze kosten vallen ook onder de werkkostenregeling.



Wet DBA

In de eerste maanden van 2025 is beleid op het gebied van de Wet DBA (Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties) uitgezet en getoetst in hoeverre Zinder voldoet aan wet- en regelgeving. Zinder heeft geen reguliere leerkrachten en/of ondersteuners die als ZZP-er werkzaam zijn. De ZZP-ers die er zijn, verzorgen verrijkend aanbod (bijvoorbeeld expressievakken).

In 2025 is de eerste claim binnengekomen waarbij een ZZP-er een regulier dienstverband opeiste. Na juridisch advies te hebben ingewonnen, is besloten deze ZZP-er in dienst te nemen.

De scholen vinden met ondersteuning van HRM voldoende manieren om het aanbod aan de kinderen te behouden, maar feit blijft dat het lastiger is om bepaalde werkzaamheden uit te laten voeren nu de wetgeving op de inzet van ZZP-ers erg strikt is.

Functiebeleid

Als het gaat om functiebeleid is er nog het nodige te doen: het herschrijven van het functiebeleid (waaronder het opnemen van de OOP-functie kwaliteitscoördinator), het daadwerkelijk opnemen van nieuwe functiebeschrijvingen voor (adjunct)directeuren, kwaliteitscoördinator en de (tijdelijke) functie brugfunctionaris, en het aanpassen van de functie stafmedewerker (er heeft FUWA plaatsgevonden). Dit zal in 2026 opgepakt worden.

Verzuim

Verzuim | de cijfers

Het verzuim heeft in 2025 continue aandacht gehad. Het verzuimpercentage is licht gedaald door een daling van de verzuimfrequentie en een daling van de verzuimduur, maar nog niet op het gewenste niveau. Het percentage nul-verzuim is na jarenlange stijging, helaas iets gedaald. Dit betekent dat er meer medewerkers ziek worden. Daarom zal nog meer moeten worden ingezet op maatregelen.

	2025	2024
Verzuimpercentage	7,83%	8,40%
Meldingsfrequentie	0,95	1,02
Verzuimduur	24,52	28,85

	2025	2024
Totaal aantal medewerkers	565	561
Medewerkers met verzuim	273 (48,32%)	253 (45,1%)
Medewerkers zonder verzuim	292 (51,68%)	308 (54,9%)

De individuele scholen laten een wisselend beeld zien. Zorgelijk is het verzuim wat na de zomer is ontstaan op het stafbureau door de uitval van de bestuurder en meerdere beleidsmedewerkers. Naast de uitval geldt een extreem hoge werkdruk voor de stafmedewerkers die niet uitvielen. Het hoge verzuimpercentage heeft een direct gevolg voor de kosten die gemaakt moeten worden voor de begeleiding door de bedrijfsarts en de adviseur arbeid & gezondheid, en voor de kosten van vervanging van afwezige medewerkers.

Verzuim | onderzoek & terugdringen verzuim

In 2024 zijn adviseurs van het Vervangingsfonds/Participatiefonds gestart met een onderzoek naar het verzuim binnen Zinder. Door een data-analyse en interviews met diverse medewerkers konden eind 2024 bevindingen en aanbevelingen worden gedeeld met het bestuur en de werkgroep HRM. Begin 2025 is een plan van aanpak opgesteld. De volgende maatregelen zijn in 2025 ingezet:

- De SMT-gesprekken (overleg tussen directeur, bedrijfsarts, Adviseur Arbeid & Gezondheid en HRM) zijn weer structureel ingezet. De bedrijfsarts wordt hier extra voor ingehuurd. In dit overleg wordt onder andere de aanpak van lopende dossiers besproken, maar ook zorgen over het team en/of individuele medewerkers.
- HR-ondersteuning op de verzuimdossiers: check en hulp bij uitvoering van de Wet Verbetering Poortwachter.
- Extra inzet van de Adviseur Arbeid & Gezondheid voor de inhoudelijke ondersteuning bij (langdurige) dossiers. In totaal is er in 2025 €60.727 uitgegeven aan de huur van de adviseur.

- Ruime inzet op coaching ter voorkoming van verzuim en diverse interventies bij re-integratie om de duur van het verzuim te verkorten en/of te zorgen dat men duurzaam terugkeert. Aan preventie- en re-integratietrajecten is in 2025 €97.442,= uitgegeven.
- Er zijn trainingen 'verzuimmanagement en gespreksvoering voor leidinggevenden' verzorgd. In twee groepen (en in 2026 een 3^e groep) hebben de directeurs training gekregen in wet- en regelgeving, rol en positie en hebben zij verzuimgesprekken geoefend met een acteur.
- Er zijn meerdere voorlichtingsbijeenkomsten verzorgd over Werk en de Overgang. Voorlichting specifiek voor leidinggevenden en voorlichting voor werknemers. De bijeenkomsten zijn druk bezocht en voldoen duidelijk aan een behoefte.
- Verzuim, het voorkomen van verzuim en duurzame inzetbaarheid maken standaard deel uit van de Koersgesprekken (de nieuwe gesprekkencyclus).
- Er is een gesprek gevoerd met het Vervangingsfonds/Participatiefonds om te bekijken hoe zij Zinder kunnen nog verder kunnen helpen bij het vormgeven van de visie op verzuim.
- Verzuimbeleid moet herzien worden. (Ook dit heeft vertraging opgelopen in 2025, en zal in 2026 alsnog opgepakt worden.)

Verzuim | de verzuimspecialist

De uitkeringslast van (ex-)medewerkers die een WGA-uitkering toegekend hebben gekregen van het UWV, wordt twee jaar na toekenning gedurende 10 jaar doorbelast aan de (ex-)werkgever. (WGA staat voor Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten.) Ook in 2025 werkten wij samen met een bureau dat een herbeoordeling van elke uitkering bij het UWV verzorgde.

De aanpak is succesvol geweest voor Zinder én voor de medewerker. In de afgelopen jaren heeft de Verzuimspecialist veel succes geboekt. Dat succes zie je terug in een verlaging van de werkhervattingskas en daarmee een verlaging van de loonkosten. We hebben het hier over een besparing van meer dan een miljoen aan uitkeringslasten die niet aan ons worden doorgerekend over een periode van 10 jaar. Behalve dat deze inzet financieel voordeel voor Zinder met zich mee heeft gebracht, ontvangt de ex-medewerker een arbeidsongeschiktheidsuitkering die beter past bij zijn/haar situatie. In 2025 zijn een aantal dossiers in behandeling genomen en is er een bezwaar ingediend.

Verzuim | Eigen risicodrager

Als het gaat om verzuim, dan gaat het ook over de vervanging van door verzuim afwezige medewerkers. Zinder is sinds 1 januari 2024 eigen risicodrager voor het Vervangingsfonds. Er wordt geen premie meer afgedragen aan het fonds voor de vervanging bij ziekte.

Het eigen risicodragerschap is een bewuste keuze. Hierdoor is meer regel- en speelruimte ontstaan om beter in te kunnen spelen op de huidige arbeidsmarkt, waardoor we de continuïteit van beschikbaarheid van onderwijsgevend personeel beter kunnen waarborgen.

De kosten voor ziektevervanging en vervangingen via het UWV worden volledig begroot als loonkosten van de vervangingspool ER. Ook externe inhuur (personeel niet in loondienst) en losse vervangingsaanstellingen kunnen ingezet worden. Ook kunnen eigen poolers binnen een andere organisatie ingezet worden (detachering poolers). In de begroting 2025 waren de loonkosten voor ziektevervanging opgenomen ter hoogte van 7,5% van het aantal fte, inclusief een bedrag voor de vervanging van afwezigheid bij zwangerschapsverlof. (De vervanging van zwangerschapsverlof wordt voor 75% bekostigd uit de inkomsten van het UWV.) Totaal begroot voor ziektevervanging en vervanging UWV in 2025: €2.081.800 loonkosten.

Realisatie:

- Loonkosten poolers €1.429.700
- Loonkosten losse vervangingsaanstellingen €686.700
- Inhuur personeel niet in loondienst – via de PON-pool €557.100
- Detachering extern ingezette poolers €579.100

Per saldo is er €12.600 meer ingezet aan vervanging dan begroot. Hoewel de vervangingskosten praktisch binnen de begroting zijn gebleven, is een begrote vervangingspost gebaseerd op 7,5% niet houdbaar. De komend vier jaar wordt afgebouwd naar 6%. Dit vraagt extra inspanningen om verzuimreductie te realiseren.

Toekomstige ontwikkelingen

Zinder is vanzelfsprekend voorstander van goede regionale samenwerking en is om die reden ook al jaren lid van PON, en maakt ook al lang deel uit van Opleidingsschool de Stedendriehoek. Zinder maakt deel uit van de Onderwijsregio Oost-Nederland. De vorming van de onderwijsregio's en de gevolgen daarvan voor Zinder worden op de voet gevolgd, waarbij Zinder uiteraard blijft voldoen aan de wettelijke vereisten die de overheid stelt.

In de nieuwe CAO PO is een afspraak gemaakt over het betalen van een stagevergoeding vanaf 1 augustus 2026 aan 2e t/m 4e jaars MBO- en HBO-studenten. Voor 2026 is hiervoor een bedrag van €54.000 opgenomen, oplopend tot €130.000 per jaar. De betaling aan LIO-studenten valt hier niet onder; deze maken deel uit van de schoolbegroting.

De trainingen voor leidinggevenden op het gebied van verzuimmanagement worden in 2026 voortgezet. Verder wordt in 2026 verder gewerkt aan beleid en protocollen rondom verzuim en duurzame inzetbaarheid.

Uitkeringen na ontslag

Uiteraard probeert Zinder om werkloosheid te voorkomen. Dit doet Zinder onder andere door het tijdig beoordelen van medewerkers met een tijdelijk dienstverband, om zo te kijken of we deze medewerker met een vast contract kunnen binden. Soms kan dat niet op de school (bijvoorbeeld omdat de formatie terugloopt), vaak biedt dan de vervangingspool van PON uitkomst. (Een enkele keer is dat ook geen optie en is WW niet te voorkomen.)

Als een tijdelijke vervangingsaanstelling (voor vervanging van een afwezige leerkracht) eindigt en Zinder geen contract kan aanbieden, dan biedt Zinder conform wetgeving een werk-naar-werk traject aan.

In 2025 zijn 7 WW-uitkeringen ten laste van Zinder gebracht. Het gaat om een bedrag van ongeveer € 48.000,-. Dit is inclusief nagekomen doorbelastingen over 2024.

Regeling vervroegd uittreden (RVU)

Bij Zinder waren er in 2025 een drietal lopende RVU-uitkeringen. Het betrof maatwerk per medewerker. Alle drie de RVU-uitkeringen zijn in 2025 afgelopen.

Regeling

bijzondere bekostiging professionalisering en begeleiding starters en schoolleiders

De kwaliteit van het onderwijs valt en staat met de kwaliteit van de leerkracht en onderwijsondersteuners. Goede begeleiding in het begin van de loopbaan versnelt de ontwikkeling van leerkrachten, zorgt voor beter onderwijs aan kinderen en minder uitval van startende leerkrachten.

Voor de begeleiding van starters kent Zinder een speciaal begeleidingsplan startende leerkrachten. Alle scholen van Zinder zijn zogenaamde opleidingsscholen en alle scholen hebben een Opleider in de school met ambulante tijd. Ook kent Zinder een bovenschoolse opleidingscoördinator (BOC) die als verbindende schakel tussen de hogescholen en de opleiders op de school fungeert. Zinder ontvangt van Saxion Hogescholen (penvoerder van Opleidingsschool de Stedendriehoek) een bedrag per student. Door de vorming van de onderwijsregio zal deze geldstroom binnenkomen via de penvoerder van de Regio Oost Nederland.

Naast de inzet van opleiders en maatjes op de scholen en het begeleidingsplan, wordt Plan VVV met zijn coaching en ontmoetingsmomenten ingezet om starters zo goed mogelijk te begeleiden in hun ontwikkeling. Voor het begeleiden en coachen van de startende professionals zijn twee starterscoaches actief.

De begeleiding van startende directeurs wordt in overleg met de starter vormgegeven. Elke startende directeur wordt gekoppeld aan een ervaren directeur en de directeur maakt (net als alle directeurs) deel uit van een zogenaamd evaluatienetwerk binnen Zinder. De beleidsmedewerkers op het stafbureau ondersteunen alle directeurs.

Banenafpraak

De banenafpraak (2013) is een afspraak tussen kabinet en sociale partners om meer werkplekken te creëren voor mensen met een beperking. Op dit moment voldoet Zinder niet aan de banenafpraak (om jaarlijks 2,35% van het aantal verloonde uren te laten bestaan uit mensen die zijn ingeschreven in het Landelijk Doelgroepregister van het UWV). Dit omdat het in de praktijk lastig blijkt te zijn om waar met kinderen wordt gewerkt mensen met een fysieke of mentale arbeidsbeperking een rol te laten spelen. Zinder wacht de vereenvoudiging van het systeem van de banenafpraak af om daarna beter te kunnen beoordelen of en hoe wij aan de banenafpraak kunnen voldoen.

Werkdrukmiddelen

De aan de scholen toegekende werkdrukmiddelen worden in overleg met het team en met instemming van de MR ingezet. Het merendeel wordt besteed aan de inzet van personeel. (Denk hierbij aan het verkleinen van de groepsgrootte, inzet van ondersteuners als onderwijsassistenten en/of leraarondersteuners voor extra ondersteuning in de groep of begeleiding van individuele kinderen en de inzet van vakdocenten.)

Verantwoording over de aanwezigheid van de Verklaring omtrent het gedrag

Per 1 januari 2025 is een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) verplicht voor personeel dat aanvullend onderwijs geeft op school of onder verantwoordelijkheid van het bevoegd gezag. Het bevoegd gezag is verplicht om de VOG jaarlijks te controleren en bewaren.

In 2025 is een werkinstructie en een regeling opgesteld voor de inzet van extern personeel. In deze instructie wordt ook gewezen op de aanvraag van de VOG (die aanwezig moet zijn voor de start van de werkzaamheden van de externen). In een Excel-bestand wordt al het extern personeel dat wordt ingezet vanaf 2025 bijgehouden, inclusief of de VOG tijdig aanwezig is. Daarnaast worden per jaar en per school de gegevens met betrekking tot de inzet van het extern personeel bewaard, waaronder een kopie van de VOG (waarbij uiteraard wordt voldaan aan de bewaartermijnen zoals vanuit de wetgeving gesteld).

Als het gaat over VOG's in 2025 dan valt daar het volgende cijfermatig over te melden:

Nieuwe VOG's in 2025	VOG aanwezig op datum indiensttreding	VOG te laat aanwezig	VOG niet aanwezig
Nieuwe medewerkers in loondienst	197	1	0
Nieuwe medewerkers niet in loondienst met VOG-verplichting	131	8	0

Zinder heeft de accountant niet de opdracht gegeven om de werkzaamheden zoals opgenomen in bijlage IV bij het onderwijsaccountantsprotocol 2025 inzake de tijdige aanwezigheid van de VOG in 2025 uit te voeren.

2.4 HUISVESTING & FACILITAIRE ZAKEN

Strategisch huisvestingsplan

Binnen Zinder geven we boeiend & verbindend onderwijs. Gezonde, veilige, functionele en duurzame scholen passend bij de onderwijsvisie, zijn helpend om dat boeiende & verbindende onderwijs daadwerkelijk te kunnen realiseren. Om dat goed en planmatig uit te werken, kent Zinder een strategisch huisvestingsplan. Het strategisch huisvestingsplan is begin 2024 definitief gemaakt. Ook in 2025 is uitvoering gegeven aan de plannen uit dit Strategisch huisvestingsplan. Een en ander liep vertraging op door de uitval van de beleidsmedewerker huisvesting. Tijdelijke vervanging van deze beleidsmedewerker verliep niet naar tevredenheid, waardoor nog meer vertraging werd opgelopen, en er uiteindelijk pas begin 2026 volwaardige vervanging plaats vond. We verwachten dit jaar weer op volle sterkte stappen te kunnen maken als het gaat om strategische huisvestingsplannen.

Naast de strategische plannen op het gebied van huisvesting, speelt de bekostiging van schoolgebouwen al jaren een heikele rol in de begroting (en dus ook in het jaarverslag). Deze bekostiging schiet ernstig tekort. Door die te krappe bekostiging kunnen we slecht waarmaken wat we graag willen (dan wel wat simpelweg noodzakelijk is). Het blijft roeien met de riemen die we hebben.

Resultaten

In 2025 zijn, ondanks de ontoereikende bekostiging en de uitdagende bezetting op dit aandachtsgebied, de volgende resultaten gerealiseerd:

Verduurzaming schoolgebouwen

Duurzaamheid loopt als rode draad door alles wat we bij scholen aanpakken, of dat nu een renovatie, nieuwbouw of onderhoud betreft. Een en ander is terug te zien in onderstaande projecten:

- Voor de Rythmeen is bij de uitvoering van de renovatie rekening gehouden met de verduurzaming van het gebouw. Met deze renovatie gaat het gebouw van een F label naar een A+++ label. In december 2025 is de renovatie en verduurzaming van dit pand afgerond.
- Voor MFA de Vijfhoek is in samenwerking met de gemeente een plan gemaakt voor verduurzaming van het gebouw. Het plan bestaat uit de vervanging van het luchtbehandelingssysteem en het verwarmingssysteem en het plaatsen van beter isolerend glas.. Er zitten hoge kosten aan het plan, in 2025 is het plan verder uitgewerkt en zijn richtinggevende afspraken gemaakt over de financiering en uitvoering. De definitieve besluitvorming en uitvoering zal in 2026 plaatsvinden.
- In 2025 is het meer jarenonderhoudsplan (het MJOP) in samenhang met het IHP (Integraal Huisvestingsplan) van de gemeente Deventer en het strategisch huisvestingsplan van Zinder bekeken. Hierdoor kregen werkzaamheden een nieuwe prioriteit toegekend. Ook zijn er bepaalde werkzaamheden uitgesteld omdat er binnen afzienbare tijd renovatie of vervangende nieuwbouw voor deze gebouwen aan de orde is. Hieruit is een Jaarplan Planmatig onderhoud 2025 gemaakt waar uitvoering aan is gegeven.

Frisse scholen

In 2024 inzicht gekregen in het binnenklimaat van al onze scholen. In 2025 zijn we verdergegaan met het uitvoeren van een aantal verbeteracties.

Soms zijn er bewuste keuzes gemaakt om verbeteracties niet door te voeren: omdat ze te duur waren of omdat er de komende jaren renovatie- of nieuwbouwplannen zijn (waardoor het zonde is om nu te investeren) voortkomend uit het IHP van de gemeente Deventer, bijvoorbeeld De Kleine Planeet Bekkumer en OBS Hagenpoort.



Hoe dan ook blijft het binnenklimaat om aandacht vragen, en dat zal ook nog wel even zo blijven. De zomers worden steeds warmer, daarmee stijgt de temperatuur in en om de school ook vaak. Dat is niet altijd op te lossen met airco's en groene schoolpleinen.

Fysieke veiligheid

- Waar nodig zijn nieuwe RI&E's (de risico-inventarisatie & evaluaties, met in dit geval vooral de focus op de fysieke veiligheid) opgesteld.
- Ook is er in 2025 aandacht besteed aan brandveiligheid: op een aantal scholen zijn in samenwerking met de brandweer brandoefeningen geweest die inzichten gaven op dit vlak.
- Verder zijn in 2025 veel bomen onderhouden. Dit onderhoud is ook voor de komende jaren ingepland zodat de bomen op onze schoolpleinen in vorm blijven én het risico van bijvoorbeeld het vallen van dode takken (met alle risico's van dien) wordt weggenomen.
- Verder zijn in 2025 de ladders van de scholen gekeurd. Een aantal conciërges heeft daarvoor een training gevolgd en zijn officieel keurmeester. Zo hebben we die expertise in eigen huis.
- Als laatste zijn op een aantal scholen camera's geplaatst en vervangen om vandalisme tegen te gaan.

Kortom: er zijn weer goede stappen gezet als het om de fysieke veiligheid in en om onze schoolgebouwen gaat. Nog niet alles is opgelost (als het bijvoorbeeld gaat om valbeveiliging op een dak: dat kan nog niet overal geplaatst worden) maar de stappen worden steeds vaker en meer in de goede richting gezet.

Wijken

In 2025 zijn gesprekken gevoerd met de scholen, kinderopvang en gemeente van de wijken Zwaluwenburg, Keizerslanden en Centrum/Centrumschil. Voor Zwaluwenburg heeft dat geleid tot een projectdefinitie waarin Wij de Wereld en een school van Varietas samen met andere voorzieningen een plek krijgen. De gemeente is hier bouwheer, maar Zinder is vertegenwoordigd in de projectgroep en stuurgroep. Voor Keizerslanden geldt dat eind 2025 gesprekken zijn opgestart over programmatische samenwerking om de positie van KE113 (waar De Flint is gehuisvest) in de wijk te versterken, maar ook de verbinding te maken met de buurten Steenbruggen en Weggelerveld. In 2026 zullen deze ontwikkelingen verder worden uitgewerkt om zo nog meer wijkcentra te kunnen ontwikkelen.



Ontwikkelingen

Het gemeentelijk IHP is in 2024 vastgesteld door de gemeenteraad en het strategisch huisvestingsplan van Zinder is toen ook definitief geworden. In combinatie met de gemeente en andere schoolbesturen onderzoeken we daarnaast hoe we alle schoolgebouwen in Deventer op een goed kwaliteitsniveau gaan krijgen. Dit kan veel gevolgen hebben voor ook onze schoolgebouwen, denk bijvoorbeeld aan renovatie, nieuwbouw, verplaatsing. In 2025 is door de schoolbesturen en gemeente samen met de kinderopvang in een werkgroep gewerkt aan de implementatie van de afspraken uit het IHP. Hierbij wordt ook gebruik gemaakt van de producten die vanuit het Programma Onderwijshuisvesting (samenwerking van het ministerie, de sectorraden PO en VO en de VNG) zijn ontwikkeld.

De gemeente is met de schoolbesturen in gesprek over het eigendom en beheer van multifunctionele accommodaties. In het IHP zijn richtinggevende uitspraken gedaan over deze onderwerpen. In 2025 is gestart met de uitwerking hiervan voor MFA De Vijfhoek. In 2026 wordt dit opgeleverd met als doel dat de gemaakte afspraken ook voor andere bestaande MFA's en nog te ontwikkelen MFA's kunnen gelden.

Verder is een belangrijke ontwikkeling er eentje van financiële aard. We gebruiken nu de componentenmethode, een nieuwe manier om het onderhoud van schoolgebouwen boekhoudkundig voor een langere termijn te verwerken. Deze nieuwe methode maakt voor het onderhoud an sich niet uit, voor de financiële verantwoording erover wel. (Zie hiervoor verder ook 2.5 en hoofdstuk 3.)

2.5 FINANCIËEL BELEID

Doelen

Het strategisch financieel beleid van Zinder is vrij kort samen te vatten: Zinder streeft naar optimaal gebruik van financiële middelen en menskracht, zodat met een gezonde bedrijfsvoering de doelen uit het Koersplan behaald kunnen worden. Dit alles uiteraard binnen de wettelijke kaders die de overheid ons stelt. Of dit ook in 2025 is gelukt, is uitgebreid te lezen in hoofdstuk 3 en in bijlage 2, die de cijfermatige kant van 2025 belichten. Dit specifieke hoofdstuk gaat vooral in op een aantal beleidsmatige aspecten van de financiën.



Werkwijze

Zinder werkt met van een PDCA-cyclus en een financiële rapportage- en begrotingstool. Deze tool, Capisci, geeft directeurs, stafmedewerkers en bestuurder op elk gewenst moment een kloppend en actueel inzicht in de financiële ontwikkeling en uitputting op schoolniveau en op stichtingsniveau.

Op financieel vlak wordt nauw samengewerkt met het administratiekantoor CABO. (De cijfers in bijlage 2 zijn bijvoorbeeld aangeleverd door hen.) Verder kent Zinder (net als andere aandachtsgebieden) een werkgroep: een aantal directeurs en de beleidsmedewerker financiën die samen bepaalde financiële aangelegenheden onderzoeken en voorbereiden.

Het jaar 2025 in het algemeen

Het financieel beleid voor Zinder is gebaseerd op onze identiteit en de Zinder Koers. Alle uitgaven maar ook alle rapportages worden in het licht van de doelen uit de Zinder Koers gedaan. Zaken als duurzaamheid en kostenbesparing spelen daardoor een belangrijke rol in bijvoorbeeld aanbestedingstrajecten.

In 2025 heeft het grootste deel van de investeringen betrekking gehad op huisvesting. Er is meubilair vervangen (dus zijn er afschrijvingen opgenomen) en daarnaast heeft er een renovatie plaatsgevonden op de Rythmeen.

Zoals ook in vorige jaren al aangegeven wordt er minder geïnvesteerd in leermiddelen. Veel van de huidige methodes bestaan tegenwoordig uit licenties en verbruiksmateriaal. Deze kosten zien we in de begroting terug.

Verder is er geïnvesteerd in de inrichting van de scholen, denk aan investeringen voor een gezond binnenklimaat (bijvoorbeeld airco's of zonneschermen) en LED-verlichting. Ook is er geld uitgegeven aan de zogenaamde Groene Schoolpleinen. Bij deze investeringen wordt volop gebruik gemaakt van externe financiers (zoals bijvoorbeeld de Rabobank, Univé Verzekeringen, de GGD, het Oranjefonds, de provincie en gemeente).

Voor Zinder is duurzaamheid een groot goed: niet alleen is het een van de speerpunten in ons onderwijs, ook voor wat betreft bedrijfsvoering willen we op een duurzame manier omgaan met onze medewerkers en de huisvesting van onze scholen. Zo ook met ons financiële beleid. Duurzame keuzes op financieel gebied die in 2025 gemaakt zijn droegen bij aan die eerdergenoemde beleidsterreinen. Daarnaast onderzoeken wij regelmatig (en ook in 2025) of we duurzamer kunnen bankieren en wordt bij alle aanbestedingstrajecten vooraf uitgevraagd op welke wijze onze leveranciers aan duurzaamheid bij kunnen dragen.

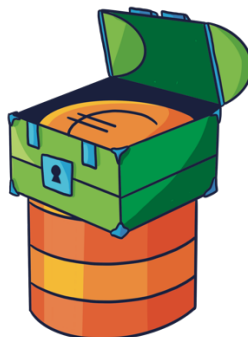
Belangrijke financiële beleidsmatige besluiten die in 2025 genomen zijn:

- Het opnieuw vaststellen van de risico's en de mate waarin deze financieel afgedekt (moeten) zijn.
- Aanbestedingstrajecten op het gebied van sanitaire voorzieningen en energie zijn afgerond. Duurzame ambities hebben een rol gespeeld bij de selectie.

In de paragrafen hieronder wordt gedetailleerder op de onderwerpen treasury en risicobeheersing ingegaan.

Treasury

Onder 'treasury' is te verstaan: het sturen en het beheersen van, het verantwoorden over en het toezicht houden op de financiële posities en stromen en de hieraan verbonden risico's. Eigenlijk je financiële beleid dus. De concrete uitwerking van het beheer van het vermogen c.q. van de reserves en voorzieningen zie je terug in een treasurystatuut. In het treasurystatuut wordt het beleid ten aanzien van het vermogensbeheer geformuleerd en worden de bevoegdheden en verantwoordelijkheden en de organisatie van de treasuryfunctie vastgelegd. Ook worden afspraken over onderwerpen als beheersing van rentekosten en –risico's, financierings- en beleggingsvraagstukken vastgelegd. In het treasurystatuut zijn vier onderwerpen opgenomen die jaarlijks in het treasuryplan terugkomen. Het treasurystatuut en –plan voor de jaren 2024 tot en met 2027 zijn in 2024 opnieuw vastgesteld.



Jaarlijks komt het treasuryplan terug in de begroting (in bijvoorbeeld de liquiditeitsprognose voor het begrotingsjaar) en in het jaarverslag. (En een inhoudelijk detail: Voor het jaar 2025 geldt net als vorig jaar dat per 31 december de overtollige middelen op spaarrekeningen zijn uitgezet. Daarnaast is in 2025 door het schatkistbankieren een hogere rente ontvangen.)

Risicobeheersing

Aan de hand van een risicomanagementmodel zijn de risico's inzichtelijk gemaakt. Hiervoor zijn verschillende soorten risico's per aandachtsgebied in kaart gebracht en gewogen, dit heeft gezorgd voor wijzigingen in de benoemde risico's en de toegekende zwaarte. In 2025 zijn de door Zinder getroffen beheersmaatregelen toegevoegd aan het model.

Strategisch gezien spelen het lerarentekort en de grilligheid van de bekostiging een groot risico. Maar werkdruk, het binnenklimaat op onze scholen, cyberrisico's en de toename van WW-verplichtingen zijn minstens net zo belangrijk. De financiële positie is goed, maar ontwikkelingen op het gebied van huisvesting (verduurzaming, nieuw concept) worden nog steeds niet voldoende gecompenseerd door de bekostiging. Verder zorgt de wet- en regelgeving ervoor dat we alert moeten blijven. In de financiële verslaglegging wordt uiteraard rekening gehouden met deze risico's en wordt zorgvuldig omgesprongen met het effect van incidentele subsidies en inkomsten (bestemmingsreserves).

In 2026 is inmiddels gestart om de risico's opnieuw (zoals elk jaar) door een werkgroep en de stafmedewerkers in kaart te brengen. Hierbij worden risico's met een grote impact, zoals de cyberrisico's (onbereikbaarheid, reputatieschade), maar ook de dreiging van terrorisme (uitval van systemen en hoge energielasten) meegenomen.

En verder in 2025 ...

Als het gaat over financiële aangelegenheden en hun beleidsmatige kant, dan vallen de volgende onderwerpen en ontwikkelingen daarbij apart te benoemen:

Investeringsbeleid

De plannen en wensen van de scholen worden ieder jaar voorafgaand aan de begrotingsronde opgesteld door de directeuren. In combinatie met de meerjarenonderhoudsplannen wordt vervolgens met behulp van een kasstroomoverzicht beoordeeld welke ruimte er is voor het komende kalenderjaar. (In 2025 hebben we in totaal 1 miljoen geïnvesteerd, wat ongeveer ook zo begroot was door de scholen.)

De investeringen zijn verdeeld op het gebied van ICT, methodes en huisvesting (installaties, meubilair en kleine verbouwingen). De beleidsmedewerkers kijken kritisch mee naar de noodzaak en het feit of en in welke mate de investeringsplannen in relatie staan tot de schoolplannen. De werkgroep Financiën komt uiteindelijk met een voorstel richting bestuurder, rekening houdend met historische uitgaven en toekomstige ontwikkelingen.

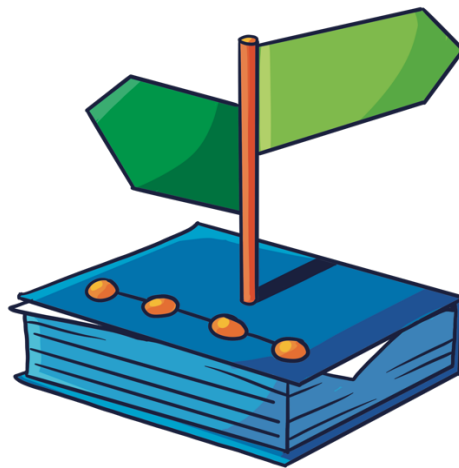
Alle offertes hoger dan €5.000 worden ondertekend door de bestuurder conform de afspraken die gemaakt zijn in het Inkoop- en aanbestedingsbeleid van Zinder.

De wensen en plannen van de scholen zijn zoveel mogelijk verwerkt in de meer jarenbegroting van Zinder voor de jaren 2026-2029.

Allocatie van middelen

De verdeling van de middelen vindt plaats op basis van de leerlingenaantallen van de scholen. In een werkgroep die bestaat uit de beleidsmedewerker financiën en een paar directeuren, wordt jaarlijks bepaald welke kosten bovenschools worden gedragen en welke kosten door de school worden betaald. Dit onderwerp komt na het overleg van de werkgroep ook terug op de agenda van het directeurenoverleg (de zogenaamde ZINdagen). Voorbeelden van kosten die bovenschools worden gedragen zijn: energielasten, kosten van bedrijfsarts en verzuimkosten, kosten van de bezetting op het stafbureau, verzekeringen, accountantskosten, extern advies, vervangingskosten bij verzuim, kosten van het meer jarenonderhoud en een deel van de onderhoudskosten (70%).

Kosten die door de scholen zelf worden betaald zijn bijvoorbeeld scholingskosten, loonkosten van het team, een deel van de onderhoudskosten (30%), kosten van de leermiddelen, ICT-kosten, maar ook schoonmaakkosten en de kosten van het tuinonderhoud van de zogenaamde Groene Schoolpleinen.



Onderwijsachterstandsmiddelen

De onderwijsachterstandsmiddelen worden verdeeld op basis van de huidige bekostigingssystematiek. De middelen komen rechtstreeks ten goede aan de scholen door de verdeling per BRIN-nummer. Directeuren kunnen zelf bepalen op welke wijze de middelen ingezet worden. Deze middelen worden in het algemeen ingezet voor kleinere groepen, inzet van onderwijsassistenten en externe begeleiding op deze scholen die te maken hebben met onderwijsachterstanden. Na onderlinge communicatie met en door directeuren is gekozen voor deze systematiek.

Bezwaarprocedure vereenvoudiging bekostiging

Per 1 januari 2023 is de bekostiging van het primair onderwijs na wetwijziging vereenvoudigd. Daarmee is de bekostigingssystematiek gewijzigd.

Bij de overgang van de oude naar de nieuwe bekostigingssystematiek zijn schoolorganisaties door de regelgeving en besluitvorming van de minister met een groot materieel probleem geconfronteerd. Waar schoolbesturen in een (school)jaar normaal gesproken 100% aan bekostiging ontvangen, was dat in de overgang naar de nieuwe bekostigingssystematiek circa 93% voor het schooljaar 2022/2023.

Schoolbesturen in het primair onderwijs werden daardoor in de periode augustus tot en met december 2022 door de minister met ongeveer 7% gekort op hun bekostiging. Dit komt voor onze schoolorganisatie neer op €1.317.717,=. Dit bedrag is nu als vordering op de balans per 31 december 2025 opgenomen. (Want: Als de jaarrekening nog niet vóór 25 maart 2026 is opgemaakt, en de jaarrekening is nog niet door het bestuur vastgesteld dan moet de vordering alsnog in de jaarrekening 2025 worden opgenomen. Dit is bij ons het geval.)

Naast de vordering zelf hebben de schoolbesturen ook recht op de wettelijke rente over de vordering. De wettelijke rente gaat lopen op de eerste dag van de daaropvolgende kalendermaand. Na afloop van een jaar wordt het bedrag waarover de rente is berekend vermeerderd met de over dat jaar verschuldigde rente. Er is dus sprake van rente op rente (samengetelde interest).

Toekomstige ontwikkelingen

De volgende zaken zullen een rol spelen in de financiële toekomst van Zinder:

- Chromebooks moeten in het algemeen eerder dan andere devices vervangen worden om aan beveiligingseisen te voldoen. Dit zal terugkomen in de investeringsplannen van de scholen. Investeringsplannen van de scholen op ICT-gebied worden gebundeld. Bijkomend punt is dat de kosten van hardware door de ontwikkelingen op het wereldtoneel enorm zijn gestegen de afgelopen maanden.
- In de toekomst zullen wij verder gaan met de aanbestedingstrajecten. In 2026 staan deze ook weer op de agenda, met name de jaarlijkse aanbesteding van energie zal interessant worden, gezien de internationale ontwikkelingen.
- Alle lopende en toekomstige contracten zijn ondergebracht in een geautomatiseerd centraal systeem waardoor de verplichtingen die hieruit voortvloeien helder en inzichtelijk zijn voor iedereen.

- Ook in de toekomst is duurzaamheid belangrijk. Duurzaamheid blijft een grote rol spelen in contracten die worden afgesloten.
- De kinderen maken op onze scholen steeds meer gebruik van de schoolpleinen die uitnodigen tot buiten spelen en ontdekken. Ook dit brengt kosten met zich mee.
- Personeel kan ook in de toekomst gebruik maken van de diverse regelingen om zelf duurzaam gezond te blijven (zoals de regelingen voor het fietsplan en een fitnessabonnement).
- De liquide middelen worden en zijn zoveel mogelijk ondergebracht bij het Schatkistbankieren. Deze renteopbrengsten zijn nog steeds behoorlijk en vormen een wezenlijk onderdeel van de begroting.
- Ook in 2026 streven we ernaar om het aantal schoolrekeningen verder af te laten nemen door het intensieve gebruik van Kas&Pas. Hiervoor zijn de eerste stappen al gezet in de Werkgroep in 2025.
- Veel van onze scholen zijn inmiddels overgestapt op Schoolkassa (een systeem dat is gekoppeld aan Parnassys) en dat het eenvoudig maakt om ouderbijdragen te innen. Bijkomende voordelen zijn dat de gegevens up to date zijn en dat de opbrengsten hoger zijn. Ook in 2026 zullen een aantal scholen de overstap maken.
- In 2025 hebben we onderzoek gedaan naar een nieuw rapportagesysteem. In 2026 pakken we dat verder op.
- Daarnaast wordt gekeken of het mogelijk is om de bestelmodule te integreren in ons digitale factuurverwerkingssysteem.

3. Verantwoording van de financiën

In dit laatste hoofdstuk vindt de verantwoording van de financiële staat bij Zinder plaats. En ook al doen we onze best om alle gegevens zo overzichtelijk mogelijk weer te geven, het is veel. Wat het soms lastig maakt om in één oogopslag te doorgronden hoe het op financieel gebied met Zinder gaat.

Om dat alvast te verklappen: het gaat (nog steeds) goed met Zinder. Zinder is een financieel gezonde organisatie die het goed lukt om met de beschikbare middelen goed onderwijs te geven. Dit gaat niet altijd zonder slag of stoot: er vinden nog wel eens wijzigingen plaats in de verstrekte bekostiging vanuit de overheid, onder andere op subsidiegebied, wat het lastig maakt om beleid hierop af te stemmen. Daarnaast waren er in het afgelopen jaar veel onverwachte kosten die bijvoorbeeld te maken hadden met de vervanging van afwezige medewerkers.

In voorgaande jaren leek het erop dat Zinder veel geld op de plank had liggen en dat er zelfs sprake was van 'oppotten'. Door de nieuwe manier waarop de Voorziening Onderhoud geboekt moet worden, ligt er nog steeds veel geld op de plank maar is het eigen vermogen gecorrigeerd en is de Voorziening toegenomen.

Kortom: Ja, Zinder staat er ook op financieel gebied nog steeds prima voor en heeft naar verwachting voldoende middelen voor verwachte uitgaven de komende jaren en om waar nodig risico's af te dekken. Dat doet overigens niets af aan dat we met elkaar zorgvuldig willen blijven omgaan met het geld voor het onderwijs aan onze kinderen.

In dit hoofdstuk gaat de eerste paragraaf in op ontwikkelingen in meerjarig perspectief, de tweede paragraaf geeft een analyse van de staat van baten en lasten en de balans, en in de laatste paragraaf komt de financiële positie van het bestuur aan bod. Daarnaast geeft bijlage 2 (de jaarrekening) een verdere verdieping van de cijfers.

3.1 ONTWIKKELINGEN IN MEERJARIG PERSPECTIEF

Voor de financiën van een onderwijsorganisatie zijn het aantal leerlingen en het aantal medewerkers dat de organisatie heeft essentieel: het aantal leerlingen bepaalt de inkomsten en het aantal medewerkers voor het grootste deel de uitgaven.

Hieronder worden de aantallen leerlingen en medewerkers (in FTE) weergegeven voor 2025. Ook de verwachtingen voor de komende jaren zijn opgenomen:

Leerlingen

	2025	2026	2027	2028
Aantal leerlingen per 1 februari	4.221	4.268	4.217	4.205

In bovenstaande tabel worden de leerlingaantallen (dan wel zoals ze geteld zijn op 1 februari 2025 en 2026, dan wel geprognoseerd voor de jaren erna) weergegeven. De leerlingaantallen worden in de jaarrekening (bijlage 2) op schoolniveau toegelicht. (Om de grote stijgers en dalers eruit te lichten: het afgelopen jaar is er sprake van een stijging op het Slingerbos, Dorpsschool, Hovenschool, Oudaen. Op De Wizard en Flint is het aantal leerlingen gedaald.)

Na een lichte stijging in 2026 van het totaal aantal leerlingen, gaan we in 2027 (en daarna) uit van vrijwel gelijke leerlingaantallen.

Medewerkers (in aantal FTE)

	2025	2026	2027	2028
Management / directie	19,97	20,79	20,76	20,69
Onderwijsgevens personeel (excl stagiaires en LIO-ers)	236,77	230,23	222,44	217,65
Overig personeel	55,14	51,44	50,86	50,03
Totaal	311,88	302,46	294,06	288,37

Uit de tabel hierboven valt af te lezen dat de FTE's de komende jaren naar verwachting zullen afnemen. Dit komt met name doordat de personele inzet gefinancierd uit grote tijdelijke subsidiestromen, zoals NPO-gelden, de subsidie Verbetering Basisvaardigheden en brugfunctionaris, afneemt. In 2025 is nog 13,54 fte ingezet op deze tijdelijke bekostiging en dit neemt in de komende jaren naar verwachting af tot 0 fte in 2028.

Voor de jaren na 2025 is een daling van het ziekteverzuim voorzien. Daarmee daalt ook de benodigde fte's voor vervanging. In 2025 waren er 24,70 fte's in loondienst voor de vervanging en dit neemt af tot 20,96 in 2028.

Verder afname wordt veroorzaakt doordat er na 2026 geen zij-instromers meer zijn begroot en personele knelpunten als voorziening zijn opgenomen in niet in de formatie zoals in 2025.

Zinder kan deze daling goed opvangen door natuurlijk verloop, en door leerkrachten en ondersteuners met een vast dienstverband onder te brengen in de vaste vervangingspool voor leerkrachten en ondersteunend personeel.

3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN EN BALANS

De meerjarencijfers (x €1.000) van Zinder zijn hieronder weergegeven. (De cijfers over de jaren 2024 en 2025, inclusief begroting, staan verderop in dit hoofdstuk.)

	Resultaat 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028
BATEN				
Rijksbijdragen	35.186	34.251	35.860	35.268
Overige overheidsbijdr./ subsidies	19	35	0	0
Overige baten	2.259	1.377	1.363	1.363
TOTAAL BATEN	37.464	35.663	37.223	36.631
LASTEN				
Personeelslasten	31.247	30.740	31.523	31.396
Afschrijvingen	746	749	743	733
Huisvestingslasten	601	2.304	2.296	2.302
Overige lasten	2.592	2.370	2.404	2.394
TOTAAL LASTEN	35.186	36.163	36.966	36.825
SALDO	2.278	-500	257	-194
FINANCIELE BATEN	448	155	150	150
TOTAAL RESULTAAT	2.726	-345	407	-44

In het resultaat is rekening gehouden met het effect van de afname van de Bestemmingsreserve NPO. In 2025 gaat dit over € 560.719, in de begrotingen voor de jaren 2026, 2027 gaat dit over respectievelijk € 170.117 in 2026 en in 2027 is het effect € 42.000.

Een aantal aandachtspunten bij de meer jarenbegroting:

Baten

- De rijksbijdragen zullen naar verwachting toenemen de komende jaren. Dit heeft vooral te maken met de Subsidie Verbetering Basisvaardigheden. Na 2026 maakt deze onderdeel uit van de Reguliere Bekostiging. Verder is er nog sprake van een stijging van het aantal leerlingen op de korte termijn. De correctie betaalritme 2022 is in 2025 meegenomen bij de Rijksbijdragen en zorgt voor extra inkomsten.
- De overige overheidsbijdragen zullen afnemen omdat het einde van de subsidietermijn van 15 jaren voor zonnepanelen op een aantal van onze scholen bereikt is.
- De overige baten zullen naar verwachting vrij constant blijven. In de begroting houden wij alleen rekening met subsidies die bevestigd zijn door de subsidieverleners. De detachering van de poolers heeft in 2025 gezorgd voor extra inkomsten.
- De rentebaten zijn voorzichtig ingeschat voor de toekomst.

Lasten

- De personele lasten zullen langzaam stijgen de komende jaren. Dit heeft aan de ene kant te maken met het effect van de NPO-middelen: deze worden minder, waardoor er ook minder personeel op basis van deze middelen ingezet kan worden. In de formatie van de scholen is hierop al geanticipeerd. Verder is de verwachting dat de kosten van het Eigen Risico Dragerschap afnemen omdat het verzuimpercentage na invoering van de maatregelen op dit gebied naar verwachting zullen dalen. In 2026 zullen de kosten van extern personeel toenemen door de extra kosten bij het stafbureau (bestuurder en stafmedewerkers). Door de noodzakelijke inzet van extern personeel bij ziekte compenseert dit de dalingen die eerder zijn genoemd.
- De afschrijvingen zullen naar verwachting vrijwel gelijk blijven na 2024. Dit heeft te maken met de verwachting dat het investeringsbedrag jaarlijks vrijwel gelijk blijft.
- De huisvestings- en de overige lasten zullen naar verwachting stijgen door indexerings- en aangekondigde prijsverhogingen door diverse leveranciers (bijvoorbeeld als het gaat om schoonmaak, sanitair, licenties voor gebruik van leermiddelen). De ontwikkeling van de energielasten voor de komende jaren laten zich moeilijk voorspellen gezien de huidige mondiale ontwikkelingen. Voor het jaar 2025 geldt natuurlijk dat er eenmalig een onttrekking is aan de Voorziening Onderhoud. De post 'overige lasten' is lager begroot, maar stijgt vervolgens licht. De leerlingaantallen stijgen, waardoor ook licenties en het verbruiksmateriaal voor de scholen stijgen. Daarnaast is het opvallend dat de uitgaven op ouderbijdragen gestegen zijn, dit komt vooral door de uitgaven voor het Jeugd Educatie Fonds. Deze zijn budgetneutraal opgenomen: dus de kosten dalen hier en de inkomsten dalen bij de opbrengsten, maar zorgen wel voor een effect.)

Balans in meerjarig perspectief voor Zinder (x €1.000)

	Resultaat 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa				
Materiële vaste activa	5.595	5.596	5.603	5.619
Financiële vaste activa				
Totaal vaste activa	5.595	5.596	5.603	5.619
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorraden				
Vorderingen	3.545	1.763	1.763	1.763
Kortlopende effecten				
Liquide middelen	7.347	8.635	9.274	9.085
Totaal vlottende activa	10.892	10.398	11.037	10.849
TOTAAL ACTIVA	16.487	15.994	16.640	16.468
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Algemene reserve	3.441	3.273	3.729	3.919
Bestemmingsreserve publiek	578	401	352	119
Bestemmingsreserve privaat	127	127	127	127
TOTAAL EIGEN VERMOGEN	4.146	3.801	4.208	4.165
VOORZIENINGEN	7.512	7.827	8.065	7.937
LANGLOPENDE SCHULDEN				
KORTLOPENDE SCHULDEN	4.829	4.366	4.367	4.366
TOTAAL PASSIVA	16.487	15.994	16.640	16.468

Een aantal aandachtspunten bij de meerjarenbalans 2026–2029:

- De vaste activa blijven naar verwachting vrijwel constant. De investeringen zijn voor de komende jaren voor hetzelfde bedrag in de begroting opgenomen op basis van de werkelijke cijfers van 2025. De afschrijvingen zijn doorgerekend op basis van de afschrijvingsstaat inclusief de verwachte investeringen. Het saldo tussen investeringen en afschrijvingen wijkt niet veel af.
- De vorderingen zullen de komende jaren vrijwel gelijk zijn. Subsidies zijn budgetneutraal meegenomen.
- De liquide middelen nemen weer toe is de verwachting. Dit staat in relatie tot het resultaat van de komende jaren.
- Het totale eigen vermogen van Zinder zal naar verwachting de komende jaren toenemen. Met name de Algemene Reserve zal stijgen. De Publieke Bestemmingsreserve zal wel afnemen doordat de Subsidies langzaam verdwijnen.
- De voorzieningen zijn opgenomen volgens de huidige richtlijnen. Met name de personeelsvoorzieningen nemen toe.
- De kortlopende schulden worden constant verondersteld.

Toelichting werkelijke cijfers Zinder

De toelichting en de vergelijking tussen de werkelijke cijfers over 2025 en de begroting van 2025 is hieronder weergegeven. In dit overzicht is ook de vergelijking met 2024 opgenomen.

Staat van baten en lasten (x 1.000 euro)

	Werkelijk 2024	Begroting 2025	Werkelijk 2025	2025 Tov begr.	2025 tov 2024
BATEN					
Rijksbijdragen	32.007	32.422	35.186	2.764	3.179
Overige overheidsbijdr./ subsidies	32	39	19	-20	-13
Overige baten	2.013	1.297	2.259	962	246
TOTAAL BATEN	34,052	33.758	37.464	3.706	3.412
LASTEN					
Personeelslasten	29.865	28.971	31.247	2.276	1.382
Afschrijvingen	724	734	746	12	22
Huisvestingslasten	2.197	2.223	601	-1.622	-1.596
Overige lasten	2.482	2.424	2.592	168	110
TOTAAL LASTEN	35.268	34.352	35.186	834	-82
SALDO	-1.216	-594	2.278	2.872	3.494
Saldo van baten/ lasten					
Saldo van fin.baten en lasten	288	264	448	184	160
Saldo buitengewone baten en lasten					
TOTAAL RESULTAAT	-928	-330	2.726	3.056	3.654

Toelichting op het verschil tussen resultaat en begroting

(zie ook de jaarrekening in bijlage 2)

Baten

- De rijksbijdragen zijn hoger dan begroot. Dit heeft te maken met de hogere indexering van de bekostiging die in 2025 is uitbetaald ad €500.000. Daarnaast speelt de aanvullende arbeidsmarkttoelage ad €300.000 een belangrijke rol. Maar de belangrijkste oorzaak ligt in de correctie op het betaalritme vanuit 2022. Deze inkomsten (€1.3 miljoen) zijn in het verleden opgenomen onder de Niet Uit de Balans Blijvende Verplichtingen, maar staan nu onder de Rijksbijdragen. Dit naar aanleiding van het Hoger Beroep in de rechtszaak. De overige subsidies zijn ook hoger dan begroot: de inkomsten Basisvaardigheden, Zij-instromers, School en Omgeving en Brugfunctionaris zijn hoger dan begroot.
- De inkomsten vanuit het Samenwerkingsverband waren uiteindelijk ook hoger dan begroot.
- De overige overheidsbijdragen en –subsidies zijn lager dan de begroting.
- De overige baten zijn hoger dan begroot omdat de detachering van de poolers niet is begroot. Verder zijn de inkomsten BSO, ouderbijdragen en overblijfgelden hoger dan begroot. Deze stijging in verband met de schoolreisjes en de ouderbijdragen is overigens ook aan de kostenkant zichtbaar.
- De financiële baten zorgen voor extra inkomsten, maar zijn een stuk hoger dan begroot. Dit heeft te maken met het rente-voordeel naar aanleiding van het Hoger Beroep rondom de correctie op het betaalritme.

Lasten

- De overschrijding op de personele lasten zijn voor een deel terug te voeren tot het Eigen Risico Dragerschap, de kosten van ziektevervangings zijn een stuk hoger dan begroot. Dit geldt ook voor de inzet van extern personeel voor ziektevervangings en UWV, maar ook voor regulier extern personeel.
- De dotatie aan de (nieuwe) voorziening langdurig zieken is niet begroot en dit geldt ook voor de dotatie voorziening uitkeringskosten. De kosten zijn veel hoger en zijn nu voor het eerst opgenomen.
- De scholingskosten waren hoger dan begroot en dit geldt ook voor de IPAP-verzekering. Verder zijn de kosten die ten laste van de subsidies komen (NPO, zij-instromers en basisvaardigheden) niet in de begroting opgenomen. Hier staat tegenover dat de uitkeringen UWV hoger zijn dan begroot. De afschrijvingen zijn vrijwel gelijk aan de begroting.
- De kosten van het medegebruik van de gebouwen zijn hoger dan begroot. De kosten op de Vijfhoek en bij Kei 13 waren dit jaar erg hoog. Hier is nog steeds sprake van een inhaalslag.
- De schoonmaakkosten hoger dan verwacht, de indexering werd later in het jaar doorgevoerd. De energiekosten zijn echter lager dan verwacht.
- De Voorziening Onderhoud is op basis van het IHP en nieuwe inzichten opnieuw bepaald en dit heeft geresulteerd in een onttrekking aan de voorziening.

- De overige lasten zijn in het algemeen hoger dan begroot. De uitgaven van leermiddelen en licenties zijn hoger dan begroot. Dit heeft te maken met het feit dat methodes vaker bestaan uit licenties. Hierdoor worden de investeringen op ICT-middelen en verbruik lager. Daarnaast staan er uitgaven bij die in relatie staan tot subsidies, bijvoorbeeld vanuit de NPO-gelden. De kosten voor de raad van toezicht zijn hoger dan begroot, omdat de vergoedingen zijn verhoogd.
- De kosten van ouderbijdragen en schoolreisjes zijn ook hoger maar deze stijging is ook aan de batenkant zichtbaar. Dit geldt ook voor het Jeugd Educatie Fonds.
- Voor wat betreft de scholen valt het volgende op te merken. In het algemeen is het beeld dat de scholen betere resultaten hebben behaald dan begroot is. Dit heeft te maken met de extra bekostiging, de extra BSO-middelen en extra subsidies. Er zijn een paar uitzonderingen, maar daar is sprake geweest van extra inzet van onderwijzend personeel om tijdelijke problemen op te lossen of is er een ontwikkeltraject ingezet.

Toelichting op het verschil met het resultaat van vorig jaar

- De belangrijkste oorzaak voor het feit dat de Rijksbijdragen lager zijn ten opzichte van vorig jaar heeft betrekking op de reguliere bekostiging, deze is een stuk hoger doordat de compensatie hoger is uitgevallen. Doorbetaling Onderwijsregio's in 2024 nog niet is meegenomen. Voor een deel ontvangen is. Daarnaast zijn er extra bekostigingen (subsidies) geweest in 2024. Met name de Subsidie School en Omgeving speelt hierbij een rol. Ook hier speelt de Correctie op het Betaalritme een grote rol.
De overige overheidsbijdragen en –subsidies zijn licht gedaald doordat de inkomsten voor de zonnepanelen zijn gedaald. De opbrengsten vanuit het Jeugd Educatiefonds en de detacheringsinkomsten van de poolers zijn aanzienlijk gestegen. Hierdoor zijn de overige baten hoger dan begroot.
- De rente-opbrengsten gestegen in vergelijking met vorig jaar. Ook hier geldt dat de rente-opbrengsten naar aanleiding van het Hoger Beroep niet voorzien waren.
- De personele lasten zijn hoger dan in 2024, dit heeft vooral te maken met de inzet van het personeel voor vervanging, dit hangt nauw samen met het Eigen Risico Dragerschap. Daarnaast speelt de dotatie aan de personeelsvoorzieningen een grote rol in de vergelijking met 2024. Met name de dotatie aan de voorziening langdurig zieken.
- Het is belangrijk om te melden dat de effecten van de inzet van de verzuimspecialist pas in latere jaren zichtbaar zullen zijn. (Dit komt omdat de verwachting is dat de komende jaren de premies voor de Werkhervattingskas zullen dalen.) De personele uitgaven voor Basisvaardigheden zijn hoger dan in 2024.
- De afschrijvingskosten zijn gestegen.
- Dit geldt ook voor de huisvestingslasten, die vrijwel gelijk zijn gebleven. De kosten van het medegebruik bij met name de Vijfhoek en Kei13 zijn lager dan vorig jaar. De dotatiekosten aan de onderhoudsvoorziening zijn afgenomen. De voorziening is opnieuw vastgesteld op basis van nieuwe inzichten op basis van het IHP en de opgestelde fasering door de Gemeente.

- De stijging van de overige lasten komt vooral door de gestegen kosten voor de Raad van Toezicht. Daarnaast spelen de ouderbijdragen, schoolreisjes en het Jeugd Educatie Fonds een rol. Deze overschrijding is ook aan de opbrengstenkant zichtbaar. Verder zijn de kosten die ten laste komen van de Subsidie Verbetering Basisvaardigheden gestegen en de kosten NPO gedaald.

Een uitgebreide toelichting op de cijfers is in de jaarrekening terug te vinden.

Vergelijking balans ten opzichte van het vorige jaar (1.000 euro)

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
ACTIVA		
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa		
Materiële vaste activa	5.595	5.286
Financiële vaste activa		
Totaal vaste activa	5.595	5.286
VLOTTENDE ACTIVA		
Voorraden		
Vorderingen	3.545	1.375
Kortlopende effecten		
Liquide middelen	7.347	8.177
Totaal vlottende activa	10.892	9.552
TOTAAL ACTIVA	16.487	14.838
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN		
Algemene reserve	3.441	143
Bestemmingsreserve publiek	578	1.150
Bestemmingsreserve privaat*	127	127
Totaal eigen vermogen	4.146	1.420
VOORZIENINGEN	7.512	8.538
LANGLOPENDE SCHULDEN		
KORTLOPENDE SCHULDEN	4.829	4.880
TOTAAL PASSIVA	16.487	14.838

Het eigen vermogen en de voorzieningen zijn per 1 januari 2024 aangepast als gevolg van de stelselwijziging voorziening groot onderhoud. Hierdoor heeft er een verschuiving plaatsgevonden binnen de Totale Passiva.

(*Privaat gelden in het primair onderwijs komen nauwelijks voor, dit zijn vaak gelden van bijvoorbeeld de oudervereniging.)

Toelichting op de balans

Activa

- De post 'materiële vaste activa' is gestegen doordat er meer is geïnvesteerd dan dat er is afgeschreven. De ICT-investeringen en de aanschaf van meubilair (Rythmeen en de Wizard) zorgen met name voor de toename.
- De vorderingen zijn gestegen, dit heeft voor een deel te maken met de bouwwerkzaamheden ten behoeve van de renovatie op de Rythmeen. Maar het komt voornamelijk doordat de Correctie lumpsum betaalritme 2022 is opgenomen als vordering. Het saldo van de debiteuren is ook toegenomen. Het is niet de verwachting dat er sprake is van oninbare bedragen.
- De afname van de liquide middelen is vooral te verklaren door de uitgaven op onder andere de NPO-middelen. Deze inkomsten zijn in voorgaande jaren ontvangen en hebben gezorgd voor een positief saldo in 2023. De extra uitgaven zijn bekostigd uit de reserves van de Spaar- en de Schatkistrekening.

Passiva

- Het eigen vermogen is in 2025 weer gestegen. Ook hier speelt de bovengenoemde vordering een belangrijke rol. Maar natuurlijk ook de onttrekking aan de Voorziening Onderhoud.
Belangrijke oorzaak voor de afname van de Bestemmingsreserves zijn de uitgaven bij de Bestemmingsreserve NPO. Dit staat in relatie tot de afname van de liquide middelen. Een groot deel van het "eigen vermogen" is ondergebracht in de bestemmingsreserve NPO. De reserve is onderverdeeld per school en heeft betrekking op nog niet uitgegeven middelen.
- De daling van de voorzieningen in 2025 is vooral te verklaren door de onttrekking aan de Voorziening Onderhoud. Daarnaast is er extra gedoteerd aan de personeelsvoorzieningen. Het gaat hierbij om de Voorziening voor Langdurig Zieken, Voorziening voor uitkeringskosten WW, duurzame inzetbaarheid en jubilea.
- De kortlopende schulden zijn vrijwel gelijk gebleven.

3.3 FINANCIËLE POSITIE

Kengetallen

Kengetallen zijn financiële ratio's die worden gebruikt om de financiële gezondheid en prestaties van een organisatie te beoordelen. Het Ministerie van OC&W geeft onderwijsorganisaties kengetallen mee als een soort signaleringswaarde: als je boven of onder het kengetal blijft ben je als organisatie financieel gezond (of niet). Zinder heeft ook eigen waarden aan deze kengetallen gegeven: waarden waar wij ons als stichting comfortabel bij voelen en die ons helpen om bij investeringsvraagstukken op een financieel gezonde manier besluiten te nemen. In de meeste gevallen zijn de Zinder-kengetallen wat 'strenger' dan de kengetallen van het Ministerie: dat biedt ons net wat meer rust en zekerheid om onverwachte ontwikkelingen het hoofd te bieden.

Hieronder geven we een korte toelichting op de kengetallen in het jaar 2025: *(een uitgebreide toelichting van de kengetallen over de jaren 2021 tot en met 2025 is terug te vinden in de jaarrekening):*

	2025	Kengetal Zinder	Kengetal ministerie
Solvabiliteit	0,71	minstens 0,50	minstens 0,30
Liquiditeit	2,26	minstens 1,3	minstens 0,75
Huisvestingsratio	0,02	maximaal 0,10	maximaal 0,10
Weerstandsvermogen	0,11	minstens 0,15	minstens 0,05
Rentabiliteit	0,07	precies 0,0	precies 0,00

- De **solvabiliteit** geeft aan in hoeverre aan verplichtingen op lange termijn kan worden voldaan. De solvabiliteit (eigen vermogen/voorzieningen) komt in 2025 uit op 0,71 en is groter dan de signaleringswaarde van het Ministerie. Het Zinder-kengetal komt uit op 0,50 en is daarmee toereikend.
- De **liquiditeit** geeft aan in hoeverre aan verplichtingen op korte termijn kan worden voldaan. Met een waarde van 2,26 is deze ruim voldoende en hoger dan de signaleringswaarde van het Ministerie, maar voldoet ook aan het Zinder-norm van 1,3.
- De **huisvestingsratio** geeft aan welk deel van de totale lasten aan huisvesting wordt besteed. Een huisvestingsratio kleiner dan 0,10 is wenselijk. Onze ratio staat op 0,02. Dit heeft voor het jaar 2026 natuurlijk rechtstreeks te maken met de onttrekking aan de Voorziening Onderhoud. Wij streven in het algemeen ernaar om deze ratio niet verder te laten stijgen.
- Het **weerstandsvermogen** geeft een indicatie van de financiële reservepositie. Het kengetal van 0,11 voor onze stichting is hoger dan de signaleringswaarde van 0,05 die het Ministerie hanteert en lager dan de minimale waarde van Zinder van 0,15.

- De **rentabiliteit** geeft de verhouding aan tussen het resultaat uit gewone bedrijfsvoering en de totale baten. Een rentabiliteit van 0,0 is wenselijk. Zinder komt hoger uit met 0,07.
- Het Zinderkengetal voor de toekomst is overigens gelijk aan het kengetal dat het Ministerie gebruikt. Het is natuurlijk niet wenselijk als de rentabiliteit structureel negatief is.

Puur op basis van deze kengetallen valt te concluderen dat het financieel goed gaat met Zinder: we zijn goed in staat te zijn om te voldoen aan financiële verplichtingen op korte én lange termijn, en we hebben voldoende financiële reserves om onverwachte gebeurtenissen op te vangen.

Naast de kengetallen wordt er ook gekeken naar het bovenmatig vermogen en de reservepositie om te bepalen of een organisatie financieel gezond is:

- **Signaleringswaarde voor mogelijk bovenmatig vermogen**
De Inspectie op het Onderwijs stelt (terecht) dat publiek onderwijsgeld optimaal aan onderwijs moet worden besteed en niet onnodig in reserves mag zitten. De inspectie controleert dan ook of besturen grotere financiële reserves aan houden dan strikt genomen voor hun voortbestaan nodig is. Dit doet de inspectie door te kijken naar de 'signaleringswaarde voor mogelijk bovenmatig eigen vermogen'. Deze signaleringswaarde gaat over het publieke deel van het eigen vermogen, dus exclusief privaat vermogen. Het publiek eigen vermogen komt boven de signaleringswaarde uit als het feitelijk eigen vermogen (wat is af te lezen uit de balans) hoger is dan het normatief eigen vermogen (vermogen dat Zinder redelijkerwijs nodig heeft om bezittingen te financieren en risico's op te vangen).

Tot zover de theorie. Bij Zinder geldt een normatief publiek eigen vermogen per balansdatum 31 december 2025 van € 8.091.910, en een feitelijk publiek eigen vermogen per balansdatum 31 december 2025 van € 4.018.932.
Er is dus geen sprake van bovenmatig vermogen.

- **Reservepositie**
Het totale eigen vermogen is met € 2.725.672 toegenomen, dat komt met name doordat de vordering in verband met de correctie lumpsum inzake het betaalritme over 2022 is opgenomen als vordering op de balans, maar ook door de onttrekking aan de Voorziening Onderhoud.
Op basis van de risico-inventarisatie is de ondergrens bepaald en deze wordt nauwlettend in de gaten gehouden.
In de jaarrekening worden deze ontwikkelingen uitgebreid besproken. De komende jaren verwachten wij dat de resultaten niet onder druk komen te staan.

Het streven is om de financiële ruimte optimaal in te zetten. Financiële instrumenten zoals bijvoorbeeld renteswaps zijn niet aan de orde. Er is geen sprake van externe financiering.

Bijlage 1

Verslag raad van toezicht

Algemeen

Zinder kent een raad van toezicht. Deze raad houdt integraal en onafhankelijk toezicht op het functioneren van de organisatie en het college van bestuur, en op de continuïteit en de maatschappelijke opdracht van Zinder. Ook fungeert de raad van toezicht als werkgever en klankbord voor het college van bestuur. De raad van toezicht werkt met een toezichtskader (waar een toezichtsvisie in verwerkt is) en hanteert de Governancecode funderend onderwijs (2025). Als kernwaarden hanteert de raad nieuwsgierigheid, veelzijdigheid en moed.

De raad van toezicht heeft haar taken in 2025 in onafhankelijkheid kunnen uitvoeren. Er hebben zich geen situaties van belangenverstrengeling voorgedaan.

Samenstelling raad van toezicht 2025

Op 31 december 2025 bestond de raad uit onderstaande personen:

Mevrouw Mr. drs. (Petra) P.F. Hoogerwerf BA

voorzitter van de raad van toezicht, lid commissie Mens & Organisatie

Hoofdfunctie:

- Eigenaar Velea advies

Nevenfuncties:

- Organisatieadviseur S&L Nederland
- Hoofdredacteur Vakblad Fondsenwerving
- Bestuurslid Ango in liquidatie

Mevrouw J.Ch. (Jonneke) Adolfsen

lid raad van toezicht, voorzitter commissie onderwijs & kwaliteit

Hoofdfunctie:

- Adviseur onderwijs en tekst JAadvies

Nevenfunctie:

- Voorzitter bestuur Leonardus Stichting
- Eigenaar Cultuur in de Schuur

Mevrouw Mr. P. (Pascal) Hulsegge

lid raad van toezicht, lid mens & organisatie en lid commissie onderwijs & kwaliteit

Hoofdfunctie:

- Advocaat en Managing Partner JPR Advocaten

Nevenfunctie:

- Lid rvt samenwerkingsverband IJssel | Berkel
- Advisory Board member Wittenborg University of Applied Sciences
- Voorzitter VCO NCW Stedendriehoek
- Bestuurslid Economic Board Stedendriehoek
- Bestuurslid IPSO Centrum
- Lid Stuurgroep Human Capital Agenda Deventer
- Vice voorzitter Werkcentrum VeluweStedendriehoek
- Bestuurslid Ladiesnight GO Ahead Eagles

De heer M.C. (Martijn) Loo Msc MBA

vice-voorzitter (sinds 31-10-2026), lid raad van toezicht, voorzitter auditcommissie

Hoofdfunctie:

- Manager Informatisering & Automatisering (Roessingh)

Nevenfuncties:

- Lid raad van toezicht (Stichting Mens en Welzijn Voorst)

De heer. mr. (George) Sugartharajah

lid raad van toezicht, lid auditcommissie, lid commissie onderwijs & kwaliteit

Hoofdfunctie:

- Advocaat en directeur bedrijfsvoering Trajectum LVB

Nevenfuncties:

- Lid adviescommissie integer handelen
- Lid rvt Bibliotheek Gelderland Zuid

Het volledige jaar 2024 bestond de raad van toezicht uit mevrouw Hoogerwerf (voorzitter sinds november 2021), mevrouw Robben en de heer Loo (beiden lid sinds februari 2022) en mevrouw Yücel en mevrouw Dabwe (beiden lid sinds september 2023). Op 1 januari 2025 namen mevrouw Yücel en mevrouw Dabwe allebei afscheid van de raad van toezicht. Op 16 september 2025 nam mevrouw Robben afscheid van de raad van toezicht. In het vroege najaar van 2025 werd een wervings- en selectieprocedure gestart worden om de raad van toezicht weer op vol sterkte te laten draaien. De procedure leidde tot de benoeming van mevrouw Adolfsen, mevrouw Hulsege en meneer Sugartharajah op 1 oktober 2025, waarmee de raad van toezicht weer op vol sterkte was voor de resterende maanden van 2025.

De vergoedingen voor 2025 waren €8,301,54 voor de voorzitter en €5.534,74 voor een lid (beiden op jaarbasis). Uiteindelijk golden deze vergoedingen tot 1 oktober 2025. Dit omdat de raad van toezicht zich in het najaar van 2025 mede op basis van de herziene adviesregeling van de VTO3 heeft gebogen over de vergoedingen. In de vergadering van de rvt (december 2025) is het volgende afgesproken over de vergoedingen:

De hoogte van de vergoeding is gebaseerd op de WNT-klasse die geldig is voor Zinder. (Dit is klasse D.) Voor een lid is de maximumvergoeding 10% van het WNT maximum salaris voor de bestuurder. De VTO3 heeft een richtlijn voor de vergoeding van toezichthouders opgesteld. Deze hanteert een minimum van (20% tot 50% van het WNT maximum en als norm 80% van het maximum. Voorgaande heeft ertoe geleid dat de raad van toezicht in haar vergadering van december 2025 heeft besloten om

- per 1 oktober 2025 te komen tot een vergoeding van 40% van het WNT maximum (40% van €28.650 = €11.460, 40% van €19.100 = €7.640 – beiden per jaar);
- voor geheel 2026 uit te gaan van een vergoeding van 55% van het WNT maximum (55% van €30.600 = €16.830, 55% van €20.400 = €11.220 – beiden per jaar);
- voor geheel 2027 uit te gaan van een vergoeding van 65% van het dan geldende WNT maximum.

Daarnaast heeft voor de periode januari tot oktober 2025 een tijdelijke extra toelage (á €1.383,68) voor de heer Loo en mevrouw Hoogerwerf gegolden. De extra toelage liep voor mevrouw Robben van januari tot haar vertrek op 16 september 2025 en is naar rato verrekend. Tot de extra toelage werd besloten vanwege de extra werkzaamheden die ontstonden vanwege het vertrek van twee toezichthouders op 1 januari 2025 en de onderbezetting in de raad van toezicht tijdens deze periode.

Vergaderingen in 2025

Specifiek voor 2025 geldt dat de raad van toezicht vijf keer in een reguliere vergadering is bijeenkomen. Deze vergaderingen hebben plaats gevonden op basis van de jaaragenda: een stramien met vaste (het goedkeuren van de begroting, het vaststellen van de jaarrekening, het jaarverslag en het strategisch meer jarenbeleid) en wisselende agendapunten die in een jaarcyclus zijn opgenomen.

Naast de formele besluiten heeft de raad van toezicht zich laten informeren over het thema's strategische huisvesting en HRM-aangelegenheden. Ook zijn gedachten rondom de Zinder Koers en thema's als inclusiviteit, kansengelijkheid, doorstroomtoetsen en sociale veiligheid gedeeld. De ontwikkelingen over interne aangelegenheden (zoals bijvoorbeeld de relatie met de GMR en de stand van zaken op de scholen) is ook regelmatig aan de orde geweest. Verder is regelmatig gesproken over de vergoeding van de toezichthouders.

Commissies

De raad van toezicht kende in 2025 een drietal commissies:

- Een auditcommissie (met als leden in de heer Loo – voorzitter – en mevrouw Hoogerwerf – welke na 1 oktober werd vervangen door de heer Sugartharajah).
- Een commissie Mens & Organisatie (met als leden de heer Loo – voorzitter –, welke na 1 oktober werd vervangen door mevrouw Hulsegge, en mevrouw Hoogerwerf).
- Een onderwijscommissie (met als leden mevrouw Robben – voorzitter –, welke na 1 oktober werd vervangen door mevrouw Adolfsen, en mevrouw Hoogerwerf, welke na 1 oktober werd vervangen door de heer Sugartharajah en mevrouw Hulsegge).

De Auditcommissie zag toe op een rechtmatige verwerving en rechtmatige en doelmatige besteding van middelen. Dat deed de commissie door met drie bijeenkomsten met de bestuurder en de beleidsmedewerker Financiën, de diepte in te duiken daar waar het ging om de begroting en het jaarverslag, om vervolgens de voltallige raad van toezicht hierover te kunnen adviseren. Mede op basis van het voorwerk van de auditcommissie heeft de raad van toezicht in 2025 de begroting voor 2026 en de jaarrekening van 2024 goedgekeurd. In de vergaderingen van de auditcommissie is in 2025 ook gesproken over de risicoanalyse, over het eigen vermogen en over de Zinder kengetallen. Verder is afgesproken dat de huidige accountant ook de controles over 2025 en 2026 doet, en dat in het najaar van 2026 een selectietraject voor een nieuwe accountant wordt ingezet.

De Onderwijscommissie is in 2025 eenmaal bijeengekomen waarbij de commissie zich (samen met de onderwijscommissie van de GMR) door de betreffende beleidsmedewerker en de bestuurder heeft laten bijpraten over de onderwijsresultaten en over de bevindingen van de inspectie (die in juni rapportage over een bestuursonderzoek opleverde).

De commissie Mens & Organisatie heeft vanuit de werkgeversrol voortgeborduurd op hetgeen dat in 2023 al was vormgegeven door samen met de bestuurder invulling te geven aan de gesprekscyclus. In zowel januari als juni heeft er een gesprek plaatsgevonden tussen de bestuurder en de commissie. Daarnaast is met de bestuurder ook gesproken over o.a. leiderschap, talent- en organisatieontwikkeling binnen de organisatie.

Bestuurder Yvonne de Haas was sinds de zomervakantie afwezig (en is dat op het moment van dit schrijven, april 2026, nog steeds). De raad van toezicht heeft in het najaar 2025 en begin 2026 met Yvonne gesproken over de toekomst bij Zinder. Deze gesprekken hebben geleid tot de gezamenlijke conclusie dat dit een passend moment is voor een bestuurlijke overgang. De procedure voor een nieuwe bestuurder is op het moment van dit schrijven gestart. Tot de start van de nieuwe bestuurder blijft Henk Huberts, die als waarnemend bestuurder op 17 november 2025 is begonnen, deze rol op zich nemen.

Bijeenkomsten met stakeholders

De raad van toezicht is in 2025 diverse malen op schoolbezoek geweest, het streven is daarbij om elke school minimaal een keer per jaar / anderhalf jaar te bezoeken. Bij het schoolbezoek wordt een afvaardiging van de raad door leerlingen, leerkrachten en directie meegenomen op het wel & wee in de school, wat ook in 2025 heeft geleid tot inspiratie en inzichten die op hoofdlijnen met de bestuurder zijn besproken.

Eind 2025 is er bijeenkomst geweest tussen de raad van toezicht en de GMR, waarbij de volle breedte van het onderwijs aan de orde is geweest. 'Met de benen op tafel' werd onder meer gesproken over onderwijskwaliteit en veiligheid op de scholen. De bijeenkomst (waar de bestuurssecretaris ook bij aanwezig was) werd als prettig en constructief ervaren door de aanwezigen.

Zelfevaluatie

In de eerste helft van 2025 hebben de leden van de raad van toezicht de samenwerking (onderling en met de bestuurder) met elkaar besproken. Dit gebeurde een tweetal sessies in januari en februari, en in een tweetal sessies in mei en juni. Daarnaast zijn de nieuwe toezichthouders meegenomen in een 'onboarding' sessie eind oktober, waarbij meteen een aantal (nieuwe) werkafspraken zijn gemaakt. Ook heeft de raad in deze sessie mevrouw Hoogerwerf en meneer Loo herbenoemd voor een nieuwe zittingstermijn. (Voor mevrouw Hoogerwerf verliep de eerste op 1 november 2025, voor de heer Loo op 1 januari 2026.)

Doelmatigheid van de bestedingen

De raad houdt toezicht op de doelmatigheid van bestedingen. Niet alleen omdat dat volgens de statuten een formele taak is, maar ook omdat zij dat als belangrijk onderdeel ziet van haar werk. Het zijn publieke middelen die door Zinder worden gebruikt en het is belangrijk dat die op de juiste manier worden ingezet en bijdragen aan kwalitatief goed onderwijs.

De raad van toezicht komt door het toetsen, het controleren van en het meedenken onder meer de begroting, de jaarrekening en de tweejaarlijkse managementrapportages tot de volgende bevindingen:

- Bij het opstellen van de begroting wordt op basis van de Zinder Koers gebudgetteerd.
- Uit de besprekingen over de besteding van de middelen duidelijk naar voren gekomen dat de middelen passend bij de budgettering zijn besteed: het optimaal laten functioneren van het primair proces.
- Het is lastig om over doelmatigheid te spreken wanneer de inkomsten (en dan met name als het gaat om subsidies en tijdelijke gelden) niet structureel zijn. Op zich zijn die gelden altijd geormerkt en is de doelmatigheid juist goed te bepalen, tegelijkertijd maakt het niet structureel zijn van de inkomsten het complex om continue het beste onderwijs voor kinderen te realiseren.

Toetsen op doelmatigheid gaat verder dan alleen het controleren van de begroting en de jaarrekening controleren. Het gaat ook over het beantwoorden van vragen als 'Dragen de uitgaven bij aan het realiseren van de doelen?' en 'Wordt de voortgang van de doelen en de middelen periodiek gemonitord, geëvalueerd en wordt waar nodig bijgestuurd?'. (Bron: Handreiking VTOI –inmiddels VTO3– 'Toetsing doelmatige besteding van middelen in het onderwijs', nov 2023.) Daarover constateert de raad van toezicht dat Zinder

- lerende is in het koppelen van doelen en uitgaven die daaraan bijdragen. In de begroting wordt steeds scherper gebudgetteerd. Dat geldt ook voor de formulering van de doelen en de beleidsrijkheid;
- er steeds betere doelen worden geformuleerd. Hierbij is het goed om op te merken dat Zinder niet alleen doelen formuleert op het gebied van basisvaardigheden, maar op brede vaardigheden;
- er op let dat de uitgaven bijdragen aan het realiseren van de doelen;
- middelen slim inzet (door bijvoorbeeld het gebruik maken van de schaalgrootte van Zinder en te combineren tussen meerdere scholen, maar ook door goed te blijven kijken naar passende financiële maatregelen – zoals het schatkistbankieren).

Bijlage 2

Jaarrekening

JAARVERSLAG 2025

Zinder te Deventer

Inhoudsopgave

	Blad
Bestuursverlag en kengetallen	
Bestuursverslag	5
Analyse verschil werkelijke exploitatie en begroting	6
Kengetallen	9
Specificatie kengetallen	11
 Jaarrekening	
Grondslagen	13
Balans per 31 december	16
Staat van baten en lasten	17
Kasstroomoverzicht	18
Toelichting behorende tot de balans	19
Geoormerkte doelsubsidies OCW/EZ	29
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	31
Overzicht verbonden partijen	39
WNT-verantwoording	40
Niet uit de balans blijvende verplichtingen	42
Gebeurtenissen na balansdatum	43
 Overige gegevens	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	44
 Bijlagen	
Gegevens over de rechtspersoon	48
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	51
 <u>Bovenschools</u>	
Staat van baten en lasten	54
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	55
Verloop balansposten	60
Kengetallen	62
 <u>05VR Eerste Deventer Montessori school</u>	
Staat van baten en lasten	63
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	64
Verloop balansposten	69
Kengetallen	70
 <u>09RO OBS Looschool te Bathmen</u>	
Staat van baten en lasten	71
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	72
Verloop balansposten	77
Kengetallen	78
 <u>10KW OBS Slingerbos te Diepenveen</u>	
Staat van baten en lasten	79
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	80
Verloop balansposten	85
Kengetallen	86
 <u>10LK OBS De Rythmeen te Bathmen</u>	
Staat van baten en lasten	87
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	88
Verloop balansposten	93
Kengetallen	94

Inhoudsopgave

	<u>Blad</u>
<u>11AL OBS De Sleutel te Schalkhaar</u>	
Staat van baten en lasten	95
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	96
Verloop balansposten	101
Kengetallen	102
<u>11AV OBS De Dorpsschool te Bathmen</u>	
Staat van baten en lasten	103
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	104
Verloop balansposten	109
Kengetallen	110
<u>14HS OBS Het Roessink te Deventer</u>	
Staat van baten en lasten	111
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	112
Verloop balansposten	117
Kengetallen	118
<u>14YP OBS De Hagenpoort te Deventer</u>	
Staat van baten en lasten	119
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	120
Verloop balansposten	125
Kengetallen	126
<u>15FC OBMS Wij de Wereld te Deventer</u>	
Staat van baten en lasten	127
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	128
Verloop balansposten	133
Kengetallen	134
<u>15IK OBS Kolmenscate te Deventer</u>	
Staat van baten en lasten	135
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	136
Verloop balansposten	141
Kengetallen	142
<u>15LC OBS De Zandstroom te Deventer</u>	
Staat van baten en lasten	143
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	144
Verloop balansposten	149
Kengetallen	150
<u>15SM01 OBS De Kleine Planeet Voorstad te Deventer</u>	
Staat van baten en lasten	151
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	152
Verloop balansposten	157
Kengetallen	158
<u>15SM02 OBS De Kleine Planeet Bakkumer te Deventer</u>	
Staat van baten en lasten	159
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	160
Verloop balansposten	165
Kengetallen	166

Inhoudsopgave

	Blad
<u>15SM03 De Tintaan te Deventer</u>	
Staat van baten en lasten	167
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	168
Verloop balansposten	173
Kengetallen	174
<u>15ZB OBS De Hovenschool te Deventer</u>	
Staat van baten en lasten	175
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	176
Verloop balansposten	181
Kengetallen	182
<u>16DV OBS Borgloschool te Deventer</u>	
Staat van baten en lasten	183
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	184
Verloop balansposten	189
Kengetallen	190
<u>21NE Montessori School</u>	
Staat van baten en lasten	191
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	192
Verloop balansposten	197
Kengetallen	198
<u>27LZ OBS De Wizard te Deventer</u>	
Staat van baten en lasten	199
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	200
Verloop balansposten	205
Kengetallen	206
<u>30AK OBS De Flint te Deventer</u>	
Staat van baten en lasten	207
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	208
Verloop balansposten	213
Kengetallen	214
<u>30UZ De Ontdekking</u>	
Staat van baten en lasten	215
Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten	216
Verloop balansposten	221
Kengetallen	222

Analyse verschil werkelijke exploitatie en begroting

	€
Het resultaat 2025 is ten opzichte van 2024 toegenomen met	3.653.714

Het hogere resultaat wordt voornamelijk verklaard door toename van de rijksbijdragen en de overige baten. De totale lasten laten eveneens een stijging zien. De personeelslasten zijn toegenomen, voornamelijk als gevolg van hogere uitgaven aan lonen en salarissen (in verband met de nieuwe cao), hogere dotaties aan personele voorzieningen en een toename van de inzet van regulier extern personeel. Verder zijn de overige lasten hoger uitgevallen dan in het voorgaande jaar. Verder heeft binnen de voorziening groot onderhoud een vrijval plaatsgevonden. Deze vrijval is het gevolg van gewijzigde inzichten ten aanzien van de fasering van de nieuwbouwprojecten, waardoor de planning en de bijbehorende onderhoudsjaren zijn aangepast.

Verschil werkelijk resultaat en begroot resultaat 2025

Het werkelijke resultaat 2025 bedraagt	2.725.672
Het begrote resultaat 2025 bedroeg	329.836-
	3.055.508

Dit verschil is als volgt te verklaren:

3.1	Rijksbijdragen OCW hoger dan begroot, dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt doordat bij de reguliere bekostiging de prijsbijstelling cao-akkoord 5,17% geëffectueerd is. In de begroting was uitgegaan van een indexatie van 2,95%. Daarnaast is, naar aanleiding van de uitspraak van de Raad van State, een vordering inclusief rente van € 1.317.717 opgenomen als vordering op het ministerie. Verder zijn de middelen voor de arbeidsmarktoelage, brugfunctionaris en basisvaardigheden budgetneutraal verwerkt. Ook zijn de inkomsten vanuit het SWV voor passend onderwijs hoger, en zijn er extra baten uit niet-begrote subsidies, zoals zoals voor bijzondere bekostiging asielzoekers, zij-instromers, financiële educatie en school en omgeving.	2.763.736
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies zijn lager dan begroot,	20.058-
3.5	Overige baten zijn hoger dan begroot. Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt doordat de externe ingezette poolers niet was begroot. Daarnaast zijn de inkomsten bij ouderbijdragen, Jeugd Educatie Fonds, detachering personeel, overige baten, de peutergroep/BSO en medegebruik hoger dan begroot. Daarentegen zijn de inkomsten uit schoolreisjes en opleiding in de school lager uitgekomen dan begroot.	962.076
5.1	Financiële baten hoger begroot. Het bestuur heeft de middelen ondergebracht bij schatkistbankieren, aangezien het Ministerie een relatief hoge rente vergoedt over de liquide middelen. Gedurende het verslagjaar is deze verlaagd tot 1,93%. Daarnaast is een bedrag van € 283.865 aan renteopbrengsten inzake de vordering op het ministerie in de baten verantwoord.	183.731
	Verschil werkelijke baten en begrote baten 2025	3.889.485
4.1	Personeelslasten, deze zijn hoger dan begroot, De loonkosten zijn € 808.387 hoger dan begroot. De hogere loonkosten worden hoofdzakelijk veroorzaakt doordat er meer fte's zijn ingezet dan begroot. Dit effect wordt gedempt door het GPL-effect. Dit komt o.a. door korting i.v.m. ziekte die niet is begroot, verschil in ouderschapsverlof, duurzame inzetbaarheid, inschalingsverschillen en enkele andere kleine verschillen. Formatie FTE; per saldo zijn er 0,8638 fte meer ingezet dan begroot (9,1758 - 8,3120 fte). De 8,3120 fte's die zijn ingezet, zijn voornamelijk gebruikt voor ziektevervanging en vervanging ten laste van het UWV. Het hogere aantal ingezette fte's is deels te verklaren doordat er meer inzet was op regulier, Lio/stagiair(e)s, personele knelpunten, project PON zij-instroom, subsidie basisvaardigheden, NPO, detachering en vervangingen voor ouderschapsverlof en compensatieverlof.	2.276.214
	Transporteren	2.276.214

Analyse verschil werkelijke exploitatie en begroting

	€
Transport	2.276.214
Dotaties aan de personele voorzieningen (€ 723.704, o.a. langdurige zieken), extern personeel regulier, scholing, preventie en re-integratietrajecten, IPAP/AOV en overige personele lasten zijn hoger dan begroot. De uitgaven bij extern personeel ten laste van UWV, ziektevervanging, rechts-positioneel verlof, overige personele lasten NPO, zij-instromers, basisvaardigheden (budgetneutraal) zijn niet begroot. Werving en selectie personeel, werkkostenregeling, kosten onderwijsdag en kosten personele knelpunten zijn lager dan begroot. De inkomsten bij uitkeringen zijn hoger dan begroot; o.a. door de compensatie van UWV voor uitbetaling transitievergoedingen. Ziektevervanging ER: Het bestuur heeft gekozen voor eigen risicodragerschap en is niet meer aangesloten bij het Vervangingsfonds. De kosten voor ziektevervangingen en vervangingen via het UWV worden volledig begroot bij loonkosten van de vervangingspool ER. Ook externe inhuur en losse vervangingsaanstellingen kunnen ingezet worden. Tevens kunnen eigen poolers binnen een andere organisatie ingezet worden (detachering poolers).	
4.2 Afschrijvingen zijn hoger dan begroot,	12.379
4.3 Huisvestingslasten zijn lager dan begroot, dit wordt voornamelijk veroorzaakt door lagere dotatie aan de onderhoudvoorziening. Bij de voorziening groot onderhoud heeft een vrijval plaatsgevonden van € 1.557.834 als gevolg van gewijzigde inzichten in de fasering van nieuwprojecten vanuit de gemeente. Daarnaast vielen de uitgaven voor elektra en gas, overige huisvestingslasten en onvoorziene kosten voor groot onderhoud lager uit dan begroot. Ook hebben zich geen uitgaven voorgedaan voor onvoorziene kosten voor klein onderhoud. Daartegenover staat dat de uitgaven voor het medegebruik gebouwen (€ 140.118), klein onderhoud en exploitatie, schoonmaak door derden, heffingen, tuinonderhoud en dotatie onderhoud Borgele hoger zijn uitgevallen dan begroot.	1.622.159-
4.4 Overige lasten, hoger dan begroot.	167.543
Administratiekosten, verbruiksmateriaal leermiddelen (€ 28.006), ICT-netwerkbeheer, licenties ICT-leermiddelen, kosten Raad van Toezicht, ouderbijdragen, uitgaven vanuit het Jeugd Educatie Fonds en overige kosten zijn hoger dan begroot. Materiële lasten NPO zijn niet begroot. Daartegenover zijn de uitgaven voor externe adviesdiensten, telefoonkosten, contributies en abonnementen, representatiekosten, culturele vorming, tussen- en naschoolse opvang en materiële lasten basisvaardigheden (budgetneutraal) lager dan begroot. Verder zijn er afwijkingen op diverse posten, zowel positief als negatief.	
Verschil werkelijke lasten en begrote lasten 2025	833.977
Recapitulatie:	
Verschil werkelijke baten en begrote baten 2025	3.889.485
Verschil werkelijke lasten en begrote lasten 2025	833.977
	3.055.508

Analyse verschil werkelijke exploitatie en begroting

Treasuryverslag

Het bestuur heeft in het verslagjaar 2025 geen middelen belegd. Overtollige liquiditeiten worden bij een creditrentevergoeding overgeboekt naar een spaarrekening. Het treasurybeleid is vastgelegd in het treasurystatuut.

Investerings en financieringen

Investerings

In 2025 is geïnvesteerd in materiële vaste activa voor een bedrag van 1.053.956

Er is in 2025 geen sprake geweest van een externe financiering. Verder verwijzen we naar het kasmovoverzicht in de jaarrekening.

Analyse balanspositie

Het totaal vermogen 2025 is ten opzichte van 2024 met € 1.648.612 toegenomen.

Materiële vaste activa; investeringen 2025 € 1.053.956 en investeringen 2024 € 719.169.

Vorderingen; in 2025 zijn de overige vorderingen hoger ten opzichte van 2024. Deze toename wordt voornamelijk veroorzaakt door de opgenomen vordering op het ministerie. Daarnaast is sprake van hogere standen bij debiteuren, overige vorderingen en vorderingen in verband met bouwwerkzaamheden. Verder zijn er geen bijzonderheden ten opzichte van vorig jaar.

Liquide middelen; zijn afgenomen met € 829.873 ten opzichte van vorig jaar.

Eigen vermogen; is toegenomen met € 2.725.672 ten opzichte van vorig jaar.

De algemene reserve met € 3.297.760 toegenomen. De afname bij eigen vermogen is voornamelijk toe te schrijven aan mutaties in de bestemmingsreserves, in het bijzonder een daling van de nulmeting € 7.162, NPO € 560.719 en BSO € 4.207.

Voorzieningen zijn in 2025 met € 1.025.353 afgenomen ten opzichte van 2024.

Kortlopende schulden; in 2025 zijn de kortlopende schulden lager ten opzichte van 2024. Deze afname wordt voornamelijk verklaard door lagere standen bij crediteuren. Daarentegen zijn de schulden uit belasting en premies sociale verzekeringen, schulden terzake pensioenen en overlopende passiva toegenomen. Verder zijn er geen bijzonderheden ten opzichte van vorig jaar.

Ondertekening

Datum: 17 juni 2026

Zinder

Handtekening voorzitter:

Kengetallen

Kengetallen financiële positie

Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft aan in hoeverre aan de verplichtingen op lange termijn kan worden voldaan. Een solvabiliteitsratio groter dan 0,30 is wenselijk.

Eigen vermogen / voorzieningen

€ 11.658.564

Totaal vermogen

€ 16.487.021

Zinder
2025

Zinder
2024

Zinder
2023

Zinder
2022

Zinder
2021

0,71

0,67

0,70

0,75

0,72

Liquiditeit (current ratio)

De current ratio geeft aan in hoeverre aan de verplichtingen op korte termijn (1 jaar) kan worden voldaan. Een current ratio van 0,75 is voldoende.

Vlottende activa

€ 10.892.442

Kortlopende schulden

€ 4.828.457

2,26

1,96

2,24

2,38

2,07

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft een indicatie van de financiële reservepositie.

Een weerstandsvermogen groter dan 0,05 is wenselijk

Eigen vermogen

€ 4.145.752

Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten

€ 37.911.772

0,11

0,04

0,26

0,26

0,26

Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering

De rentabiliteit geeft de verhouding weer tussen het resultaat uit gewone bedrijfsvoering en de totale baten. Een rentabiliteit van minimaal 0,00 is wenselijk.

Resultaat gewone bedrijfsvoering

€ 2.725.672

Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten

€ 37.911.772

0,07

-0,03

0,02

0,01

0,04

Signaleringswaarde voor mogelijk bovenmatig eigen vermogen

Normatief publiek eigen vermogen per balans 31-12-2025

€ 8.091.910

Feitelijk publiek eigen vermogen per balans 31-12-2025

€ 4.018.932

0,50

0,17

1,19

1,11

1,03

Conclusie

Op basis van bovenstaande bedragen is het publiek deel van het eigen vermogen van Zinder lager dan de genormeerde signaleringswaarde.

Kengetallen

		Zinder 2025	Zinder 2024	Zinder 2023	Zinder 2022	Zinder 2021
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 35.185.754	92,8 %	93,2 %	94,5 %	96,0 %	95,1 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- 19.342	0,1 %	0,1 %	0,2 %	0,1 %	0,1 %
Overige baten / baten * 100%	- 2.258.945	6,0 %	5,9 %	4,5 %	3,8 %	4,8 %
Financiële baten / baten * 100%	- 447.731	1,2 %	0,8 %	0,8 %	0,1 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 37.911.772	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 31.247.771	88,8 %	84,7 %	84,7 %	84,5 %	84,4 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 745.987	2,1 %	2,1 %	2,2 %	2,4 %	2,5 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 600.857	1,7 %	6,2 %	6,2 %	6,6 %	6,1 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 2.591.485	7,4 %	7,0 %	6,9 %	6,5 %	7,0 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 35.186.100	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Baten per leerling

Aantal leerlingen per 1 februari 2025

4.221

Rijksbijdragen per leerling	€ 35.185.754	€ 8.336	€ 7.492	€ 7.544	€ 7.058	€ 6.896
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- 19.342	- 5	- 8	- 17	- 9	- 10
Overige baten per leerling	- 2.258.945	- 535	- 471	- 363	- 282	- 349
Financiële baten per leerling	- 447.731	- 106	- 67	- 59	- 5	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 37.911.772	€ 8.982	€ 8.038	€ 7.983	€ 7.354	€ 7.255

Lasten per leerling

Personeelslasten per leerling	€ 31.247.771	€ 7.403	€ 6.991	€ 6.639	€ 6.140	€ 5.901
Afschrijvingen per leerling	- 745.987	- 177	- 170	- 173	- 171	- 178
Huisvestingslasten per leerling	- 600.857	- 142	- 514	- 486	- 478	- 425
Overige lasten per leerling	- 2.591.485	- 614	- 581	- 537	- 475	- 484
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 35.186.100	€ 8.336	€ 8.256	€ 7.835	€ 7.264	€ 6.988

De percentages "personele lasten/totale lasten" en de personeelslasten per leerling nemen weliswaar toe, maar dit staat direct in verband met de toekenning en besteding van de NPO-middelen. Het grootste deel van deze besteding gaat naar de personele lasten. Dit zorgt voor een vertekend beeld.

Specificatie kengetallen

	Bovenschools budget 2025 %	05VR Eerste Dev. 2025 %	09RO Looschool 2025 %	10KW Slingerbos 2025 %	10LK De Rythmeen 2025 %	11AL De Sleutel 2025 %	11AV De Dorpschool 2025 %	14HS Het Roessink 2025 %	14YP Hagenpoort 2025 %	15FC Wij de Wereld 2025 %
Rentabiliteit	29,4	2,8	5,3	2,5	-1,3	0,0	-4,4	-2,0	-0,1	-1,4
Procentuele verdeling baten										
Rijksbijdragen / baten * 100%	86,3	91,6	95,7	96,9	96,0	96,7	97,2	98,1	99,1	97,5
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overige baten / baten * 100%	8,3	8,4	4,3	3,1	4,0	3,3	2,8	1,9	0,9	2,5
Financiële baten / baten * 100%	5,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Procentuele verdeling lasten										
Personeelslasten / totale lasten * 100%	94,1	86,8	87,4	88,4	86,8	86,5	88,1	88,8	87,3	86,9
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	1,0	2,7	1,9	1,8	2,9	2,6	2,2	2,0	3,2	2,8
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	-7,1	4,3	4,6	4,2	3,8	4,6	3,7	3,8	3,6	5,6
Overige lasten / totale lasten * 100%	12,1	6,3	6,1	5,6	6,5	6,3	6,0	5,4	5,8	4,7
Financiële lasten / totale lasten * 100%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Baten per leerling										
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Rijksbijdragen per leerling	n.v.t.	6.129	10.912	5.578	6.736	6.475	6.180	6.368	6.129	7.489
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	n.v.t.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige baten per leerling	n.v.t.	561	496	181	279	219	178	123	53	190
Financiële baten per leerling	n.v.t.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	n.v.t.	6.690	11.408	5.759	7.015	6.694	6.358	6.491	6.182	7.679
Lasten per leerling										
Personeelslasten per leerling	n.v.t.	5.642	9.442	4.965	6.169	5.794	5.849	5.882	5.400	6.769
Afschrijvingen per leerling	n.v.t.	174	202	99	204	174	146	129	201	216
Huisvestingslasten per leerling	n.v.t.	277	499	235	271	307	246	253	224	438
Overige lasten per leerling	n.v.t.	410	658	317	465	423	397	356	362	363
Financiële lasten per leerling	n.v.t.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	n.v.t.	6.503	10.801	5.616	7.109	6.698	6.638	6.620	6.187	7.786

Specificatie kengetallen

	15IK Kolmenscate 2025 %	15LC Zandstroom 2025 %	15SM01 Voorstad 2025 %	15SM02 Bekkumer 2025 %	15SM03 Tintaan 2025 %	15ZD Hovenschool 2025 %	16DV Borgloschool 2025 %	21NE Montessori 2025 %	27LZ De Wizard 2025 %	30AK De Flint 2025 %	30UZ De Ontdekk. 2025 %
Rentabiliteit	1,5	-10,5	-8,3	5,7	0,0	-1,0	-1,2	3,3	8,3	5,3	-4,7
Procentuele verdeling baten											
Rijksbijdragen / baten * 100%	97,0	95,0	91,6	91,9	0,0	96,8	93,5	88,1	97,0	93,5	92,2
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overige baten / baten * 100%	3,0	5,0	8,4	8,1	0,0	3,2	6,5	11,9	3,0	6,5	7,8
Financiële baten / baten * 100%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Procentuele verdeling lasten											
Personeelslasten / totale lasten * 100%	86,9	84,2	89,9	90,4	0,0	86,4	87,3	92,0	86,6	87,0	87,8
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	2,0	2,5	2,9	1,8	0,0	2,9	2,5	2,1	2,7	1,7	2,6
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	4,3	5,8	2,9	3,3	0,0	3,8	1,7	1,3	3,8	2,2	3,8
Overige lasten / totale lasten * 100%	6,8	7,5	4,3	4,6	0,0	6,9	8,5	4,7	7,0	9,1	5,8
Financiële lasten / totale lasten * 100%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Baten per leerling											
Rijksbijdragen per leerling	6.289	10.337	8.212	7.717	-	6.072	7.135	5.643	7.571	8.981	6.197
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige baten per leerling	195	542	749	679	-	203	494	763	236	624	525
Financiële baten per leerling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	6.484	10.879	8.961	8.396	-	6.275	7.629	6.406	7.807	9.605	6.722
Lasten per leerling											
Personeelslasten per leerling	5.546	10.132	8.725	7.152	-	5.476	6.741	5.696	6.204	7.920	6.179
Afschrijvingen per leerling	126	295	280	143	-	183	194	128	190	154	181
Huisvestingslasten per leerling	276	701	279	259	-	239	128	82	270	199	267
Overige lasten per leerling	436	899	421	362	-	439	660	289	498	827	408
Financiële lasten per leerling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	6.384	12.027	9.705	7.916	-	6.337	7.723	6.195	7.162	9.100	7.035

Grondslagen

Grondslagen van waardering en van bepaling resultaat

Algemeen

De jaarrekening is qua indeling en inhoud samengesteld aan de hand van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs, RJ660 en RJO richtlijnen en Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit. Het bestuur heeft daarin de effecten van de corona pandemie meegewogen en komt op basis van die afweging niet tot een andere conclusie.

Grondslagen van waardering

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineair berekende afschrijvingen op basis van de economische levensduur.

Afschrijvingen vinden plaats vanaf moment in gebruik name.

Activeringsgrens: € 1.000.

Afschrijvingspercentage:		Economische levensduur:	
-	Terreinen	2,5% & 5%	40 en 20 jaar
-	Gebouwen	10%	10 jaar
-	Verbouwing	2,5% & 4% & 6,6% & 10%	40, 25, 15 en 10 jaar
-	Installaties	5%, 6,66% & 10%	10, 15 en 20 jaar
-	ICT	20%,10% & 33,3%	5, 10 en 3 jaar
-	Meubilair	5%, 10%, 8,3%, 4%, 16,7% & 20%	20, 10, 12, 25, 6 en 5 jaar
-	Overige inventaris	20%	5 jaar
-	Leermiddelen	12,5% & 10%	8 en 10 jaar
-	Apparatuur	10%	10 jaar

De afschrijvingspercentages zoals die t/m 2018 gehanteerd werden blijven onveranderd van kracht. Het bestuur is hiermee akkoord. Investerings met ingang van 2019 worden conform bovenstaande percentages afgeschreven.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld in de toelichting op de balans, ter vrije beschikking van het bestuur en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Algemene reserve

De algemene reserve betreft een buffer ter waarborging van de continuïteit van het bevoegd gezag en wordt opgebouwd uit resultaatbestemming van overschotten welke ontstaan uit het verschil tussen de toegerekende baten en werkelijk gemaakte lasten. In geval van een tekort wordt dit resultaat ten laste van de algemene reserve gebracht.

Reserves worden geacht uit publieke middelen te zijn opgebouwd tenzij expliciet anders is vermeld in de toelichting op de balans.

Bestemmingsreserve (publiek)

De reserve nulmeting is ontstaan na het opstellen van de startbalans per 1 januari 2006 als dekking van de afschrijvingslasten van de materiële vaste activa.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves worden gevormd met als doel deze in de toekomst aan te wenden voor een specifiek doel. Bestemmingsreserves zijn gevormd op basis van een besluit van het bevoegd gezag.

Grondslagen

Voorzieningen

De voorzieningen worden gevormd voor in rechte of verplichtingen die op balansdatum bestaan en waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is, waarvan de hoogte redelijkerwijs geschat kan worden en voor zover deze verplichtingen en risico's niet op activa in mindering zijn gebracht. Eveneens worden voorzieningen gevormd voor verliezen die naar waarschijnlijkheid in de toekomst zullen worden geboekt maar die voortkomen uit risico's die op balansdatum aanwezig zijn. Voorzieningen kunnen worden gevormd ter egalisatie van kosten waarbij een deel van de in de toekomst te verwachten uitgaven zijn oorsprong heeft voor balansdatum. Deze zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorziening onderhoud

De onderhoudsvoorziening wordt opgebouwd per onderhoudscomponent, waarvoor tijdsevenredig moet worden gespaard. Dit principe geldt voor alle componenten van groot onderhoud en de optelling van alle componenten van alle schoolgebouwen bepaalt de hoogte van de voorziening.

Voorziening jubilea

De voorziening voor jubileumuitkeringen is bepaald op basis van de verwachte ontwikkelingen in het personeelsbestand.

De voorziening jubilea is gevormd om de toekomstige uitkeringen als gevolg van jubilea te kunnen dekken.

Het saldo van de voorziening is bepaald door het aantal FTE's per 31-12-2025 te vermenigvuldigen met € 1.833.

Voorziening duurzame inzet

In de voorziening duurzame inzet is de verplichting per ultimo jaar opgenomen voor de gespaarde uren in de kader van de regeling in de CAO 2014-2015. Met het basisbudget van 40 klokuren en een opnamekans van 80% is de hoogte voorziening duurzame inzet bepaald.

Voorziening personeel

De personeelsvoorziening RVU is gevormd omtrent het vervroegd uittreden RVU-regeling.

Voorziening landurig zieken

Gebaseerd op medewerkers die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. De voorziening op balansdatum bevat de resterende werkgeverslasten t/m ziekte week 104, inclusief een eventuele transitievergoeding. De berekening van de werkgeverslasten is gebaseerd op de werkelijke loonkosten van de maand volgend op de balansdatum. Daarnaast wordt er rekening gehouden met het arbeidsongeschiktheidspercentage en het loondoorbetalingspercentage. Voor de eventuele transitievergoeding is een inschattende berekening gemaakt.

Voorziening uitkeringskosten WW

De voorziening voor uitkeringskosten WW is gevormd ter dekking van toekomstige WW-lasten. Bij beëindiging van een arbeidsovereenkomst zijn schoolbesturen verplicht een deel van de werkloosheidskosten zelf te dragen. Afhankelijk van de geldende regeling bedraagt deze bijdrage 50% of 10% van de WW-kosten.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar en zijn opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen

Gebruik van schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Zinder over verschillende zaken een oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen van bepaling resultaat

Rijksbijdragen OCW/EZ

De ontvangen (normatieve) rijksbijdrage en de niet-geoommerkte OCW/EZ-subsidies (vrij besteedbare doelsubsidies zonder verrekeningsclausule) worden in het jaar waarop de toekenningen betrekking hebben volledig verwerkt als bate in de staat van baten en lasten.

Geoommerkte OCW/EZ-subsidies met een vrij besteedbaar overschot (doelsubsidies waarbij het overschot geen verrekeningsclausule heeft) worden ten gunste van de staat van baten en lasten verantwoord naar rato van de voortgang van de gesubsidieerde activiteiten. Het deel van de subsidies waar nog geen activiteiten voor zijn verricht per balansdatum worden verantwoord onder de overlopende passiva.

Geoommerkte OCW/EZ-subsidies (doelsubsidies met verrekeningsclausule) worden ten gunste van de staat van baten en lasten verantwoord in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde lasten komen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de overlopende passiva zolang de bestedingstermijn nog niet is verlopen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de kortlopende schulden zodra de bestedingstermijn is verlopen op de balansdatum.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de desbetreffende materiële vaste activa.

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte levensduur.

Dit gebeurt volgens de methode T; in het jaar van aanschaf wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Pensioenverplichtingen

Er is sprake van een toegezegde pensioenregeling. Hierbij is een pensioen toegezegd aan personeel op pensioengerechtigde leeftijd, afhankelijk van leeftijd, salaris en dienstjaren. Deze toegezegde pensioenregeling is verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde-bijdrage regeling. Voor de pensioenregeling worden op verplichte basispremies betaald aan het pensioenfonds. Behalve de premiebetaling zijn er geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze regeling. Er is geen verplichting in geval van een tekort bij het pensioenfonds tot het voldoen van aanvullende bijdrage anders dan toekomstige premies. De premies worden verantwoord als personeelskosten als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze leiden tot een terugstorting of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

De beleidsdekkingsgraad van het ABP per 31 december 2025 bedroeg 118,3%.

De dekkingsgraad van het ABP per 31 december 2025 bedroeg 123,5%.

Stelselwijziging

In het boekjaar 2025 zijn geen stelselwijzigingen doorgevoerd.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Vergelijkende cijfers

De cijfers van 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijking met de cijfers van 2025 mogelijk te maken.

Balans per 31 december na resultaatbestemming

		31-12-2025	31-12-2024
		€	€
1	Activa		
	Vaste activa		
1.2	Materiële vaste activa	5.594.579	5.286.480
1.3	Financiële vaste activa	-	-
		5.594.579	5.286.480
	Vlottende activa		
1.5	Vorderingen	3.545.372	1.374.986
1.7	Liquide middelen	7.347.070	8.176.943
		10.892.442	9.551.929
	Totaal activa	<u>16.487.021</u>	<u>14.838.409</u>
2	Passiva		
2.1	Eigen vermogen	4.145.752	1.420.080
2.2	Voorzieningen	7.512.812	8.538.165
2.4	Kortlopende schulden	4.828.457	4.880.164
		16.487.021	14.838.409
	Totaal passiva	<u>16.487.021</u>	<u>14.838.409</u>

Staat van baten en lasten

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	35.185.754	32.422.018	32.006.690
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	19.342	39.400	32.123
3.5	Overige baten	2.258.945	1.296.869	2.013.071
	Totaal baten	37.464.041	33.758.287	34.051.884
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	31.247.771	28.971.557	29.865.628
4.2	Afschrijvingen	745.987	733.608	724.442
4.3	Huisvestingslasten	600.857	2.223.016	2.196.489
4.4	Overige lasten	2.591.485	2.423.942	2.481.706
	Totaal lasten	35.186.100	34.352.123	35.268.265
	Saldo baten en lasten	2.277.941	593.836-	1.216.381-
5	Financiële baten en lasten	447.731	264.000	288.339
	Resultaat	2.725.672	329.836-	928.042-
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	3.297.760	96.187	257.175-
	Bestemmingsreserve nulmeting	7.162-	-	24.407-
	Bestemmingsreserve NPO	560.719-	426.023-	598.294-
	Bestemmingsreserve BSO	4.207-	-	48.166-
		2.725.672	329.836-	928.042-

Kasstroomoverzicht

	2025 €	2024 €
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten	2.277.941	1.216.381-
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	745.987	724.442
Mutaties voorzieningen	1.025.353-	195.742-
	279.366-	528.700
Veranderingen in vlottende middelen:		
Vorderingen	2.170.386-	17.111
Kortlopende schulden	51.707-	212.012
	2.222.093-	229.123
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	223.518-	458.558-
Ontvangen interest	447.731	288.339
Betaalde interest	-	-
	447.731	288.339
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	224.213	170.219-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	1.053.956-	719.169-
Desinvesteringen in materiële vaste activa	130-	-
Investerings financiële vaste activa	-	-
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	1.054.086-	719.169-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Nieuw opgenomen leningen	-	-
Aflossing langlopende schulden	-	-
	-	-
Mutatie liquide middelen	829.873-	889.388-
Beginstand liquide middelen	8.176.943	9.066.331
Mutatie liquide middelen	829.873-	889.388-
Eindstand liquide middelen	7.347.070	8.176.943

Toelichting behorende tot de balans

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Cumulatieve afschrijvingen Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
1.2 Materiële vaste activa	1-1-2025 €	1-1-2025 €	1-1-2025 €	2025 €	2025 €	2025 €	2025 €	31-12-2025 €	31-12-2025 €	31-12-2025 €
1.2.1 Gebouwen en terreinen										
<u>Terreinen</u>										
Bovenschools	36.670	8.917	27.753	-	-	-	952	36.670	9.869	26.801
09RO OBS Looschool	4.780	1.307	3.473	-	-	-	120	4.780	1.427	3.353
10KW OBS Slingerhosp	22.105	277	21.828	-	-	-	33	22.105	310	21.795
10LK OBS De Rythmeen	59.500	24.002	35.498	925	-	-	2.535	60.425	26.537	33.888
11AL OBS De Sleutel	59.372	14.866	44.506	-	-	-	2.969	59.372	17.835	41.537
11AV OBS De Dorpschool	16.445	3.731	12.714	3.866	-	-	604	20.311	4.335	15.976
14HS OBS Het Roessink	21.013	5.777	15.236	-	-	-	525	21.013	6.302	14.711
15IK OBS Kolmenscate	-	-	-	4.935	-	-	31	4.935	31	4.904
15SM OBS De Kleine Planeet	15.217	3.216	12.001	-	-	-	487	15.217	3.703	11.514
15ZB OBS De Hovenschool	82.540	16.972	65.568	-	-	-	3.804	82.540	20.776	61.764
21NE Montessori Oudaenstraat	12.766	2.220	10.546	18.911	-	-	1.190	31.677	3.410	28.267
	330.408	81.285	249.123	28.637	-	-	13.250	359.045	94.535	264.510
<u>Gebouwen</u>										
Bovenschools	47.022	46.954	68	-	-	-	68	47.022	47.022	-
15LC OBS De Zandstroom	2.844	2.344	500	-	-	-	284	2.844	2.628	216
16DV OBS Borgloschool	405	263	142	-	-	-	41	405	304	101
27LZ OBS Wizard	2.152	2.152	-	-	-	-	-	2.152	2.152	-
	52.423	51.713	710	-	-	-	393	52.423	52.106	317
<u>Verbouwingen</u>										
Bovenschools	974.091	240.394	733.697	-	-	-	28.805	974.091	269.199	704.892
05VR Eerste Deventer Montessori school	181.852	84.723	97.129	-	-	-	8.081	181.852	92.804	89.048
09RO OBS Looschool	1.568	446	1.122	10.545	-	-	863	12.113	1.309	10.804
10KW OBS Slingerhosp	121.093	28.079	93.014	-	-	-	8.136	121.093	36.215	84.878
10LK OBS De Rythmeen	92.370	29.499	62.871	-	-	-	4.607	92.370	34.106	58.264
11AL OBS De Sleutel	141.419	13.392	128.027	16.838	-	-	4.016	158.257	17.408	140.849
11AV OBS De Dorpschool	4.376	1.402	2.974	5.395	-	-	369	9.771	1.771	8.000
14HS OBS Het Roessink	55.060	18.261	36.799	5.381	-	-	1.466	60.441	19.727	40.714
14YP OBS De Hagenpoort	466.062	139.862	326.200	2.000-	-	133	11.895	464.062	151.624	312.438
15FC OBMS Wij de Wereld	71.085	31.321	39.764	-	-	-	4.608	71.085	35.929	35.156
15IK OBS Kolmenscate	1.574	532	1.042	-	-	-	39	1.574	571	1.003
15LC OBS De Zandstroom	11.801	1.719	10.082	-	-	-	860	11.801	2.579	9.222
15SM OBS De Kleine Planeet	429.168	73.353	355.815	18.865	-	-	12.510	448.033	85.863	362.170
15ZB OBS De Hovenschool	151.088	33.119	117.969	-	-	-	3.777	151.088	36.896	114.192
16DV OBS Borgloschool	242.921	45.293	197.628	-	-	-	6.922	242.921	52.215	190.706
21NE Montessori Oudaenstraat	31.236	18.306	12.930	-	-	-	1.324	31.236	19.630	11.606
27LZ OBS Wizard	50.498	13.900	36.598	45.975	-	-	7.388	96.473	21.288	75.185
30AK OBS Flint	5.302	953	4.349	14.827	-	-	812	20.129	1.765	18.364
30UZ De Ontdekking	177.814	59.660	118.154	-	-	-	9.725	177.814	69.385	108.429
	3.210.378	834.214	2.376.164	115.826	-	133	116.203	3.326.204	950.284	2.375.920

Toelichting behorende tot de balans

1.2.1	Gebouwen en terreinen (vervolg)	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Cumulatieve afschrijvingen Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
		1-1-2025 €	1-1-2025 €	1-1-2025 €	2025 €	2025 €	2025 €	2025 €	31-12-2025 €	31-12-2025 €	31-12-2025 €
	<u>Installaties</u>										
	Bovenschools	88.756	50.285	38.471	11.654	-	-	4.733	100.410	55.018	45.392
05VR	Eerste Deventer Montessori school	1.657	101	1.556	1.094	-	-	135	2.751	236	2.515
09RO	OBS Looschool	65.024	59.318	5.706	-	-	-	1.668	65.024	60.986	4.038
10KW	OBS Slingerhos	182.787	176.237	6.550	-	-	-	760	182.787	176.997	5.790
10LK	OBS De Rythmeen	52.351	42.467	9.884	-	-	-	3.426	52.351	45.893	6.458
11AL	OBS De Sleutel	55.761	44.682	11.079	-	-	-	3.606	55.761	48.288	7.473
11AV	OBS De Dorpschool	193.993	180.704	13.289	-	-	-	4.083	193.993	184.787	9.206
14HS	OBS Het Roessink	72.628	54.736	17.892	2.093	-	-	4.448	74.721	59.184	15.537
14YP	OBS De Hagenpoort	85.338	83.799	1.539	-	-	-	267	85.338	84.066	1.272
15FC	OBMS Wij de Wereld	8.106	3.641	4.465	-	-	-	464	8.106	4.105	4.001
15IK	OBS Kolmenscate	48.577	20.378	28.199	-	-	-	105	48.577	20.483	28.094
15LC	OBS De Zandstroom	172.919	154.154	18.765	4.313	-	-	4.475	177.232	158.629	18.603
15SM	OBS De Kleine Planeet	94.335	75.809	18.526	-	-	-	5.498	94.335	81.307	13.028
15ZB	OBS De Hovenschool	56.698	63.384	6.686	-	-	-	6.776	56.698	70.160	13.462
16DV	OBS Borgloschool	131.800	116.380	15.420	-	-	-	3.497	131.800	119.877	11.923
27LZ	OBS Wizard	313.246	293.202	20.044	-	-	-	4.924	313.246	298.126	15.120
30AK	OBS Flint	5.366	3.117	2.249	-	-	-	295	5.366	3.412	1.954
30UZ	De Ontdekking	3.309	202	3.107	-	-	-	221	3.309	423	2.886
		<u>1.632.651</u>	<u>1.422.596</u>	<u>210.055</u>	<u>19.154</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>49.381</u>	<u>1.651.805</u>	<u>1.471.977</u>	<u>179.828</u>
	Totaal	<u>5.225.860</u>	<u>2.389.808</u>	<u>2.836.052</u>	<u>163.617</u>	<u>-</u>	<u>133</u>	<u>179.227</u>	<u>5.389.477</u>	<u>2.568.902</u>	<u>2.820.575</u>

Toelichting behorende tot de balans

1.2.2	Inventaris en apparatuur	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Cumulatieve afschrijvingen Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
		1-1-2025 €	1-1-2025 €	1-1-2025 €	2025 €	2025 €	2025 €	2025 €	31-12-2025 €	31-12-2025 €	31-12-2025 €
	<u>ICT</u>										
	Bovenschools	143.015	117.374	25.641	3.226	-	-	8.218	146.241	125.592	20.649
05VR	Eerste Deventer Montessori school	280.749	254.799	25.950	29.129	-	-	16.359	309.878	271.158	38.720
09RO	OBS Looschool	70.468	59.540	10.928	7.664	-	-	4.043	78.132	63.583	14.549
10KW	OBS Slingerhosp	194.455	146.186	48.269	26.955	-	-	14.675	221.410	160.861	60.549
10LK	OBS De Rythmeen	107.643	90.106	17.537	23.111	-	-	9.158	130.754	99.264	31.490
11AL	OBS De Sleutel	156.991	103.488	53.503	22.741	-	-	17.562	179.732	121.050	58.682
11AV	OBS De Dorpschool	166.048	125.041	41.007	31.945	-	-	18.237	197.993	143.278	54.715
14HS	OBS Het Roessink	141.305	113.719	27.586	8.374	-	-	11.047	149.679	124.766	24.913
14YP	OBS De Hagenpoort	191.613	122.032	69.581	793	-	-	21.122	192.406	143.154	49.252
15FC	OBMS Wij de Wereld	96.523	82.435	14.088	6.586	-	-	7.296	103.109	89.731	13.378
15IK	OBS Kolmenscate	203.966	167.303	36.663	11.942	-	-	13.023	215.908	180.326	35.582
15LC	OBS De Zandstroom	155.891	118.246	37.645	19.116	-	-	15.723	175.007	133.969	41.038
15SM	OBS De Kleine Planeet	203.901	132.543	71.358	20.844	-	-	22.823	224.745	155.366	69.379
15ZB	OBS De Hovenschool	176.383	131.736	44.647	11.765	-	-	15.448	188.148	147.184	40.964
16DV	OBS Borgloschool	154.685	108.872	45.813	14.958	-	-	17.103	169.643	125.975	43.668
21NE	Montessori Oudaenstraat	276.851	240.854	35.997	35.047	-	-	12.931	311.898	253.785	58.113
27LZ	OBS Wizard	257.245	208.671	48.574	14.068	-	-	18.417	271.313	227.088	44.225
30AK	OBS Flint	312.970	228.772	84.198	31.591	-	-	31.347	344.561	260.119	84.442
30UZ	De Ontdekking	246.815	210.670	36.145	14.313	-	-	15.745	261.128	226.415	34.713
		3.537.517	2.762.387	775.130	334.168	-	-	290.277	3.871.685	3.052.664	819.021
	<u>Meubilair</u>										
	Bovenschools	402.718	232.202	170.516	-	-	-	17.941	402.718	250.143	152.575
05VR	Eerste Deventer Montessori school	266.118	122.572	143.546	1.868	-	-	10.931	267.986	133.503	134.483
09RO	OBS Looschool	40.363	31.646	8.717	-	-	-	1.863	40.363	33.509	6.854
10KW	OBS Slingerhosp	151.107	121.414	29.693	15.125	-	-	5.398	166.232	126.812	39.420
10LK	OBS De Rythmeen	39.122	32.431	6.691	181.770	-	-	8.528	220.892	40.959	179.933
11AL	OBS De Sleutel	115.059	97.441	17.618	11.760	-	-	4.525	126.819	101.966	24.853
11AV	OBS De Dorpschool	307.429	233.305	74.124	1.486	-	-	8.671	308.915	241.976	66.939
14HS	OBS Het Roessink	80.303	69.944	10.359	-	-	-	3.485	80.303	73.429	6.874
14YP	OBS De Hagenpoort	121.832	70.459	51.373	33.994	-	-	6.860	155.826	77.319	78.507
15FC	OBMS Wij de Wereld	131.541	81.720	49.821	-	-	-	5.034	131.541	86.754	44.787
15IK	OBS Kolmenscate	180.798	127.397	53.401	4.710	-	-	8.438	185.508	135.835	49.673
15LC	OBS De Zandstroom	190.663	175.494	15.169	4.052	-	-	2.363	194.715	177.857	16.858
15SM	OBS De Kleine Planeet	195.120	145.107	50.013	15.221	-	-	6.698	210.341	151.805	58.536
15ZB	OBS De Hovenschool	126.341	94.063	32.278	-	-	-	5.713	126.341	99.776	26.565
16DV	OBS Borgloschool	103.113	63.874	39.239	17.995	-	-	5.797	121.108	69.671	51.437
21NE	Montessori Oudaenstraat	197.679	105.078	92.601	6.237	-	-	8.080	203.916	113.158	90.758
27LZ	OBS Wizard	549.542	493.143	56.399	78.092	-	-	8.426	627.634	501.569	126.065
30AK	OBS Flint	105.398	33.853	71.545	8.268	-	-	5.369	113.666	39.222	74.444
30UZ	De Ontdekking	163.004	82.090	80.914	3.770	-	-	6.435	166.774	88.525	78.249
		3.467.250	2.413.233	1.054.017	384.348	-	-	130.555	3.851.598	2.543.788	1.307.810

Toelichting behorende tot de balans

1.2.2	Inventaris en apparatuur (vervolg)	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Cumulatieve afschrijvingen Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
		1-1-2025 €	1-1-2025 €	1-1-2025 €	2025 €	2025 €	2025 €	2025 €	31-12-2025 €	31-12-2025 €	31-12-2025 €
	<u>Overige inventaris</u>										
05VR	Eerste Deventer Montessori school	52.100	49.924	2.176	-	-	-	778	52.100	50.702	1.398
09RO	OBS Looschool	1.050	455	595	1.851	-	-	549	2.901	1.004	1.897
10KW	OBS Slingerhos	13.401	7.441	5.960	474	-	-	2.688	13.875	10.129	3.746
10LK	OBS De Rythmeen	4.649	1.441	3.208	-	-	-	930	4.649	2.371	2.278
11AL	OBS De Sleutel	1.731	212	1.519	-	-	-	346	1.731	558	1.173
11AV	OBS De Dorpschool	6.152	1.938	4.214	-	-	-	1.230	6.152	3.168	2.984
14HS	OBS Het Roessink	1.399	656	743	-	-	-	280	1.399	936	463
14YP	OBS De Hagenpoort	2.376	990	1.386	-	-	-	475	2.376	1.465	911
15IK	OBS Kolmenscate	4.068	1.225	2.843	2.841	-	-	983	6.909	2.208	4.701
15LC	OBS De Zandstroom	5.583	1.633	3.950	-	-	-	1.117	5.583	2.750	2.833
15SM	OBS De Kleine Planeet	7.413	3.208	4.205	3.746	-	-	1.828	11.159	5.036	6.123
16DV	OBS Borgloschool	5.268	1.703	3.565	-	-	-	1.054	5.268	2.757	2.511
21NE	Montessori Oudaenstraat	22.858	20.027	2.831	3.849	-	-	1.093	26.707	21.120	5.587
27LZ	OBS Wizard	1.848	1.141	707	-	-	-	370	1.848	1.511	337
30AK	OBS Flint	8.197	4.306	3.891	-	-	-	1.639	8.197	5.945	2.252
30UZ	De Ontdekking	18.461	15.776	2.685	688	-	-	1.179	19.149	16.955	2.194
		156.554	112.076	44.478	13.449	-	-	16.539	170.003	128.615	41.388
	<u>Apparatuur</u>										
	Bovenschools	15.073	7.907	7.166	-	-	-	1.302	15.073	9.209	5.864
10KW	OBS Slingerhos	7.485	3.426	4.059	-	-	-	648	7.485	4.074	3.411
10LK	OBS De Rythmeen	-	-	-	12.559	-	-	209	12.559	209	12.350
11AL	OBS De Sleutel	8.153	3.435	4.718	-	-	-	614	8.153	4.049	4.104
11AV	OBS De Dorpschool	1.855	15	1.840	-	-	-	186	1.855	201	1.654
14HS	OBS Het Roessink	3.449	1.248	2.201	3.018	-	-	521	6.467	1.769	4.698
15IK	OBS Kolmenscate	-	-	-	1.727	-	-	107	1.727	107	1.620
15LC	OBS De Zandstroom	-	-	-	9.957	-	-	332	9.957	332	9.625
15FC	OBMS Wij de Wereld	3.590	2.341	1.249	-	-	-	211	3.590	2.552	1.038
15SM	OBS De Kleine Planeet	40.052	23.185	16.867	11.341	-	-	4.383	51.393	27.568	23.825
15ZB	OBS De Hovenschool	4.289	3.593	696	-	-	-	144	4.289	3.737	552
27LZ	OBS Wizard	2.863	2.138	725	-	-	-	182	2.863	2.320	543
30AK	OBS Flint	3.503	2.766	737	-	-	-	192	3.503	2.958	545
		90.312	50.054	40.258	38.602	-	-	9.031	128.914	59.085	69.829
	Totaal	7.251.633	5.337.750	1.913.883	770.567	-	-	446.402	8.022.200	5.784.152	2.238.048

Toelichting behorende tot de balans

1.2.3	Leermiddelen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Cumulatieve afschrijvingen Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
		1-1-2025 €	1-1-2025 €	1-1-2025 €	2025 €	2025 €	2025 €	2025 €	31-12-2025 €	31-12-2025 €	31-12-2025 €
05VR	Eerste Deventer Montessori school	282.074	208.552	73.522	27.106	5	-	18.614	309.175	227.166	82.009
09RO	OBS Looschool	18.619	16.048	2.571	-	4	-	589	18.615	16.637	1.978
10KW	OBS Slingerhosp	175.332	162.000	13.332	13.732	-	-	4.005	189.064	166.005	23.059
10LK	OBS De Rythmeen	69.534	60.168	9.366	705	-	-	2.666	70.239	62.834	7.405
11AL	OBS De Sleutel	77.403	66.642	10.761	586	-	-	2.419	77.989	69.061	8.928
11AV	OBS De Dorpschool	101.814	80.939	20.875	6.491	-	-	3.241	108.305	84.180	24.125
14HS	OBS Het Roessink	78.093	58.250	19.843	5.014	-	-	3.474	83.107	61.724	21.383
14YP	OBS De Hagenpoort	67.830	49.831	17.999	-	-	-	4.937	67.830	54.768	13.062
15FC	OBMS Wij de Wereld	113.467	73.353	40.114	-	-	-	8.524	113.467	81.877	31.590
15IK	OBS Kolmenscate	102.303	73.428	28.875	3.060	-	-	5.005	105.363	78.433	26.930
15LC	OBS De Zandstroom	120.134	98.613	21.521	-	-	-	4.378	120.134	102.991	17.143
15SM	OBS De Kleine Planeet	86.380	43.139	43.241	8.174	-	31	7.409	94.554	50.517	44.037
15ZB	OBS De Hovenschool	129.139	99.607	29.532	3.291	-	-	5.748	132.430	105.355	27.075
16DV	OBS Borgloschool	90.989	59.499	31.490	11.399	30	-	7.120	102.358	66.619	35.739
21NE	Montessori Oudaenstraat	233.101	175.707	57.394	12.972	-	-	11.963	246.073	187.670	58.403
27LZ	OBS Wizard	226.763	211.426	15.337	14.489	-	-	7.282	241.252	218.708	22.544
30AK	OBS Flint	104.974	67.120	37.854	10.163	-	-	10.035	115.137	77.155	37.982
30UZ	De Ontdekking	221.523	158.605	62.918	2.590	-	5	12.949	224.113	171.549	52.564
Totaal		<u>2.299.472</u>	<u>1.762.927</u>	<u>536.545</u>	<u>119.772</u>	<u>39</u>	<u>36</u>	<u>120.358</u>	<u>2.419.205</u>	<u>1.883.249</u>	<u>535.956</u>
Totaal MVA		<u>14.776.965</u>	<u>9.490.485</u>	<u>5.286.480</u>	<u>1.053.956</u>	<u>39</u>	<u>169</u>	<u>745.987</u>	<u>15.830.882</u>	<u>10.236.303</u>	<u>5.594.579</u>

Gehanteerde afschrijvingspercentages: terreinen 2,5% en 5%; gebouwen 10%; verbouwing 2,5%, 4% en 6,6% en 10%; installaties 5%, 6,66% en 10%; ICT 20%, 10% en 33,3%; meubilair 5%, 10%, 8,3%, 4%, 16,7% en 20%; overige inventaris 20%; leermiddelen 10% en 12,5% en apparatuur 10%.

Schoolgebouwen

De door de Stichting beheerde schoolgebouwen zijn juridisch wel, doch economisch geen eigendom van de Stichting.

Deze gebouwen zijn volledig gesubsidieerd en dienen, wanneer ze niet meer conform de bestemming worden gebruikt, om niet te worden overgedragen aan de Gemeente.

Toelichting behorende tot de balans

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
1.5 Vorderingen		
1.5.1 Debiteuren	271.649	155.224
1.5.2 OCW/EZ		
Correctie lumpsum betaalritme 2022	1.601.583	-
Nieuwkomers	15.557	-
	1.617.140	-
1.5.4 Vordering verbonden partijen		
Stichting Orthopedagogisch Instituut Deventer	74.196	8.639
1.5.6 Overige overheden		
Bijdragen gemeenten	86.362	53.325
Bijdragen gemeenten vandalisme	-	5.376
	86.362	58.701
1.5.7 Overige vorderingen		
Overige vorderingen boekjaar	580.762	496.804
Rente boekjaar	47.126	78.858
Verstrekke voorschotten	16.381	2.841
Beweeg-/schoolpleinen	63.613	12.673
Bouwwerkzaamheden	267.891	-
	975.773	591.176
1.5.8 Overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	495.871	512.415
Waarborgsommen	24.381	48.831
	520.252	561.246
Totaal vorderingen	3.545.372	1.374.986

Toelichting behorende tot de balans

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
1.7 Liquide middelen		
1.7.1 Kasmiddelen		
Kas	495	117
1.7.2 Tegoeden en bank- en girorekeningen		
Rabobank, rekening courant NL82RABO0384379079	109.073	111.219
Rabobank, rekening courant NL68RABO0159792363	867	211
Rabobank, spaarrekening NL34RABO3662749998	763.871	751.434
Rabobank, spaarrekening NL10RABO3289623246	2.806	2.760
Rabobank, spaarrekening NL67RABO1510787623	139	137
Rabobank rekening courant NL78RABO0384395392	3.630	3.695
Schatkistbankieren 17565	6.147.017	7.048.477
Adyen kas/pas	10.181	7.821
Schoolrekeningen	308.991	251.072
	<u>7.346.575</u>	<u>8.176.826</u>
Totaal liquide middelen	<u>7.347.070</u>	<u>8.176.943</u>

De Liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting met uitzondering van Vermogenssparen.
Dit saldo ad. 763.871 Euro staat ter beschikking onder voorwaarde dat bij opname van meer dan 25% van het hoogste saldo in de afgelopen vier jaar, een boete betaald moet worden.

Toelichting behorende tot de balans

	Saldo 1-1-2025 €	Bestemming resultaat 2025 €	Inflatie- correctie 2025 €	Overige mutaties 2025 €	Saldo 31-12-2025 €
2 Passiva					
2.1 Eigen vermogen					
2.1.1 Algemene reserve					
Bovenschools	143.094	3.297.760	-	-	3.440.854
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)					
Personeel	86.089	-	-	-	86.089
Nulmeting *	27.976	7.162-	-	-	20.814
NPO	1.002.518	560.719-	-	-	441.799
BSO	33.583	4.207-	-	-	29.376
	1.150.166	572.088-	-	-	578.078
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)					
Schoolfonds	126.820	-	-	-	126.820
Totaal eigen vermogen	<u>1.420.080</u>	<u>2.725.672</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4.145.752</u>

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve personeel is ontstaan uit de fusie van Stichting DAM en Stichting OPOD en wordt gebruikt voor het opvangen van extra personele kosten

De bestemmingsreserve nulmeting is ontstaan na het opstellen van de startbalans per 1 januari als dekking van de afschrijvingslasten van de materiële vaste activa.

De bestemmingsreserve Nationaal Programma Onderwijs is gevormd vanuit de nog niet bestede bekostiging als dekking voor toekomstige uitgaven voor het Nationaal Programma Onderwijs.

De bestemmingsreserve BSO is gevormd om nog niet bestede inkomsten vanuit DOK13 aan te wenden als dekking voor toekomstige uitgaven van de scholen.

De bestemmingsreserve schoolfonds is opgenomen naar aanleiding van de fusie tussen Stichting DAM en Stichting OPOD.

Toelichting behorende tot de balans

	Saldo 1-1-2025 €	Dotaties 2025 €	Onttrekkingen 2025 €	Vrijval 2025 €	Saldo 31-12-2025 €
2.2 Voorzieningen					
2.2.1 <u>Personeelsvoorzieningen</u>					
Jubilea	483.577	48.615	24.279	-	507.913
Duurzame inzet	200.559	166.083	50.219	-	316.423
RVU	58.047	-	58.047	-	-
Langdurige zieken	183.262	411.479	130.000	-	464.741
Uitkeringskosten WW	-	157.427	47.989	-	109.438
	<u>925.445</u>	<u>783.604</u>	<u>310.534</u>	<u>-</u>	<u>1.398.515</u>
2.2.3 <u>Overige voorzieningen</u>					
Onderhoudvoorziening	<u>7.612.720</u>	<u>342.000</u>	<u>144.839</u>	<u>1.695.584</u>	<u>6.114.297</u>
Totaal voorzieningen	<u><u>8.538.165</u></u>	<u><u>1.125.604</u></u>	<u><u>455.373</u></u>	<u><u>1.695.584</u></u>	<u><u>7.512.812</u></u>
			Kortlopende deel <1jaar €	Langlopende deel >1jaar €	Totaal €
2.2.1 <u>Personeelsvoorzieningen</u>					
Jubilea			43.200	464.713	507.913
Duurzame inzet			49.200	267.223	316.423
Langdurige zieken			323.474	141.267	464.741
Uitkeringskosten WW			24.200	85.238	109.438
2.2.3 <u>Overige voorzieningen</u>					
Onderhoudsvoorziening			<u>27.700</u>	<u>6.086.597</u>	<u>6.114.297</u>
			<u><u>467.774</u></u>	<u><u>7.045.038</u></u>	<u><u>7.512.812</u></u>

De voorziening voor jubileumuitkeringen is bepaald op basis van de verwachte ontwikkelingen in het personeelsbestand.

De voorziening jubilea is gevormd om de toekomstige uitkeringen als gevolg van jubilea te kunnen dekken.

Het saldo van de voorziening is bepaald door het aantal FTE's per 31-12-2025 te vermenigvuldigen met € 1.833.

In de voorziening duurzame inzet is de verplichting per ultimo jaar opgenomen voor de gespaarde uren in de kader van de regeling in de CAO 2014-2015. Met het basisbudget van 40 klokuren en een opnamekans van 80% is de hoogte voorziening duurzame inzet bepaald.

De personeelsvoorziening RVU is gevormd omtrent het vervroegd uittreden RVU-regeling.

Voorziening langdurig zieken

Gebaseerd op medewerkers die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. De voorziening op balansdatum bevat de resterende werkgeverslasten t/m ziekte week 104, inclusief een eventuele transitievergoeding. De berekening van de werkgeverslasten is gebaseerd op de werkelijke loonkosten van de maand volgend op de balansdatum. Daarnaast wordt er rekening gehouden met het arbeidsongeschiktheidspercentage en het loondoorbetalingspercentage. Voor de eventuele transitievergoeding is een inschattende berekening gemaakt.

De voorziening voor uitkeringskosten WW is gevormd ter dekking van toekomstige WW-lasten. Bij beëindiging van een arbeidsovereenkomst zijn schoolbesturen verplicht een deel van de werkloosheidskosten zelf te dragen. Afhankelijk van de geldende regeling bedraagt deze bijdrage 50% of 10% van de WW-kosten.

De onderhoudsvoorziening is gebaseerd op de geschatte uitgaven per onderhoudscomponent voor groot onderhoud. Er is door het bestuur een meerjaren onderhoudsplan opgesteld.

Toelichting behorende tot de balans

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
2.4 Kortlopende schulden		
2.4.2 Vooruitontvangen bedragen	43.505	-
2.4.3 Crediteuren	672.006	1.153.970
2.4.7 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing december	1.412.752	1.333.704
Premies sociale verzekeringen december	15.840	27.777
Af te dragen BTW	23.339	-
	<u>1.451.931</u>	<u>1.361.481</u>
2.4.8 Schulden terzake pensioenen		
ABP december	370.126	349.779
2.4.10 Overlopende passiva		
Overlopende passiva boekjaar	126.421	7.248
Personeelspot	2.274	2.274
Aanspraken vakantiegeld	965.851	908.780
Aanspraken oktobertoelage	72.026	-
Subsidies OCW/EZ geoormerkt	848.721	635.303
Netto salarissen	21.776	30.285
Subsidies OCW/EZ niet geoormerkt	-	5.000
Bouwwerkzaamheden	-	229.856
	<u>2.037.069</u>	<u>1.818.746</u>
2.4.12 Schuld verbonden partijen	253.820	196.188
Totaal kortlopende schulden	<u>4.828.457</u>	<u>4.880.164</u>

Geormerkte doelsubsidie OCW EZ

G1 Verantwoording van subsidies waarvan het overschot vrij besteedbaar is (Regeling OCW/EZ-subsidies art. 13, lid 2 sub a)

Omschrijving	Toewijzing		De activiteiten zijn ultimo verslagjaar conform de subsidiebeschikking geheel uitgevoerd en afgerond
	Kenmerk	Datum	
Zij-instromers	SZIVVAS-2144619	03-06-2025	onderhanden
Zij-instromers	SZIVVAS-2144687	03-06-2025	onderhanden
Regeling school en omgeving	RSO-25271	27-06-2025	onderhanden
Regeling school en omgeving	RSO-25802	27-06-2025	onderhanden
Regeling school en omgeving kennisdelings	RSO-25802	27-06-2025	onderhanden
Lerarenbeurs (studieverlof)	ABLTTOE-2137569	08-05-2025	onderhanden
Lerarenbeurs (studieverlof)	ABLTTOE-2131280	08-05-2025	onderhanden
Verbetering basisvaardigheden	VBV25-PO-1075	28-04-2025	onderhanden
Verbetering basisvaardigheden	VBV25-PO-1145	28-04-2025	onderhanden
Verbetering basisvaardigheden	VBV25-PO-1204	28-04-2025	onderhanden
Verbetering basisvaardigheden	VBV25-PO-2374	28-04-2025	onderhanden
Verbetering basisvaardigheden	VBV25-PO-2745	28-04-2025	onderhanden
Verbetering basisvaardigheden	VBV25-PO-1468	28-04-2025	onderhanden
Brugfunctionaris	BRF-243119	07-05-2024	onderhanden
Brugfunctionaris	BRF-243111	07-05-2024	onderhanden
Brugfunctionaris	BRF-243109	07-05-2024	onderhanden
Verbetering basisvaardigheden	VBV24-PO-0365	18-06-2024	onderhanden
Verbetering basisvaardigheden	VBV24-PO-2629	18-06-2024	onderhanden
Verbetering basisvaardigheden	VBV24-PO-3650	18-06-2024	onderhanden
Verbetering basisvaardigheden	VBV24-PO-3651	18-06-2024	onderhanden
Lerarenbeurs (studieverlof)	ABLTTOE-2022303	18-06-2024	onderhanden
Regeling school en omgeving	RSO-24191	06-08-2024	onderhanden
Zij-instromers	2024/2/24356927	21-05-2024	onderhanden
Ontwikkelkracht	OWK240116	05-06-2024	onderhanden
Lerarenbeurs (studieverlof)	ABLTTOE-2016244	18-06-2024	Ja
Lerarenbeurs (studieverlof)	ABLTTOE-2016244	18-06-2024	Ja
Lerarenbeurs (studieverlof)	ABLTINS-403540	18-06-2024	Ja
Lerarenbeurs (studieverlof)	ABLTTOE-1965259	20-06-2023	Ja
Lerarenbeurs (studieverlof)	2023/2/22415986	22-08-2023	Ja
Lerarenbeurs (studieverlof)	2022/2/19404548	22-08-2022	Ja
Zij-instromers	2023/2/23355470	21-11-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-PO-0418	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-PO-4698	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-PO-4708	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-PO-4715	31-05-2023	Ja

Geormerkte doelsubsidie OCW EZ

G2 Verantwoording van subsidies die volledig verplicht besteed moeten worden aan het in de subsidiebeschikking omschreven doel

(Regeling OCW/EZ-subsidies art. 13, lid 2 sub b)

G2-A Aflopend per ultimo verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing			Bedrag van toewijzing €	ontvangen t/m verslagjaar €	totale kosten €	te verrekenen ultimo verslagjaar €	(balanspost 2.4.4)
	Kenmerk	- Datum						
				-	-	-	-	
			totaal	-	-	-	-	

G2-B Doorlopend tot in een volgend verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing			Bedrag van toewijzing €	saldo 1-1-2025 €	ontvangen in verslagjaar €	kosten in verslagjaar €	totale kosten 31-12-2025 €	saldo nog te besteden ultimo verslagjaar €
	Kenmerk	- Datum							
				-	-	-	-	-	
			totaal	-	-	-	-	-	-

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3 Baten			
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdragen OCW/EZ	33.182.156	31.032.850	30.490.415
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ	1.364.578	856.280	886.445
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV	639.020	532.888	629.830
	<u>35.185.754</u>	<u>32.422.018</u>	<u>32.006.690</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen	-	-	-
3.2.2 Overige	19.342	39.400	32.123
	<u>19.342</u>	<u>39.400</u>	<u>32.123</u>
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur onroerende zaken	161.324	136.200	152.475
3.5.2 Detachering personeel	710.846	99.208	540.206
3.5.5 Ouderbijdragen	591.180	436.200	506.829
3.5.6 Overige	795.595	625.261	813.561
	<u>2.258.945</u>	<u>1.296.869</u>	<u>2.013.071</u>
4 Lasten			
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen	28.222.291	27.413.904	27.179.602
4.1.2.1 Personele voorzieningen	783.604	59.900	292.193
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst	1.421.872	663.400	1.263.184
4.1.2.3 Overige personele lasten	1.346.802	1.101.483	1.462.306
4.1.3 Uitkeringen	526.798	267.130	331.657
	<u>31.247.771</u>	<u>28.971.557</u>	<u>29.865.628</u>
Het totaal aan lonen en salarissen uit 4.1.1 is opgebouwd uit de volgende componenten:			
Brutolonen en salarissen	21.821.670	21.196.619	20.941.339
Sociale lasten	3.334.089	3.238.589	3.263.477
Pensioenpremies	3.066.532	2.978.696	2.974.786
	<u>28.222.291</u>	<u>27.413.904</u>	<u>27.179.602</u>
FTE's:	<u>314,46</u>	<u>305,28</u>	<u>314,47</u>
4.2 Afschrijvingen			
4.2.2 Materiële vaste activa	<u>745.987</u>	<u>733.608</u>	<u>724.442</u>
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur	378.874	240.916	512.326
4.3.3 Klein onderhoud en exploitatie	247.739	236.000	246.105
4.3.4 Energie en water	412.400	474.000	488.624
4.3.5 Schoonmaakkosten	756.623	680.600	740.631
4.3.6 Heffingen	29.386	20.000	30.220
4.3.7 Overige huisvestingslasten	104.520	121.500	119.669
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	1.328.685	450.000	58.914
	<u>600.857</u>	<u>2.223.016</u>	<u>2.196.489</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4 Lasten			
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten	454.194	453.400	426.367
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen	1.125.106	1.097.000	1.108.180
4.4.4 Overige lasten	1.012.185	873.542	947.159
	<u>2.591.485</u>	<u>2.423.942</u>	<u>2.481.706</u>
5 Financiële baten en lasten			
5.1 Financiële baten			
5.1 Rentebaten	<u>447.731</u>	<u>264.000</u>	<u>288.339</u>
5.4 Financiële lasten			
5.4 Rentelasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Uitsplitsing accountantskosten</u>			
4.4.1.1 Honorarium onderzoek jaarrekening	30.766	26.000	27.618
4.4.1.2 Honorarium andere controleopdrachten	-	-	-
4.4.1.3 Honorarium fiscale adviezen	-	-	-
4.4.1.4 Honorarium andere niet-controledienst	-	-	-
Accountantslasten	<u>30.766</u>	<u>26.000</u>	<u>27.618</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	31.491.324	30.926.922	30.086.803
800002 Correctie betaalritme aug-dec 2022	1.317.717	-	-
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	76.819	91.152	28.204
800075 Prof. en begeleiding starters schoolleiders	238.933	234.703	454.801
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarktoelage	326.913	-	409.868
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	1.351.460	1.323.717	1.430.620
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	18.821	5.000	7.241
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-788
829998 Doorbelasting Tintaan	-1.639.831	-1.548.644	-1.926.334
829999 Bijdrage bovenschools	-	-	-
	<u>33.182.156</u>	<u>31.032.850</u>	<u>30.490.415</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	29.680	20.200	31.110
831000 Subsidie zij-instromers	35.417	-	27.210
833000 Subsidie opleiding in de school	-	5.000	2.917
836200 Subsidie financiële educatie	11.453	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	20.405	20.405	14.575
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	214.550	224.484	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	830.519	514.682	766.406
836800 Subsidie school en omgeving	130.148	-	13.276
836900 Subsidie brugfunctionaris	92.406	71.509	30.951
	<u>1.364.578</u>	<u>856.280</u>	<u>886.445</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	350.459	352.458	350.843
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	288.561	180.430	278.987
	<u>639.020</u>	<u>532.888</u>	<u>629.830</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>35.185.754</u>	<u>32.422.018</u>	<u>32.006.690</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
849100 Overige gemeentelijke bijdragen	-	-	-
3.2.2 Overige			
850000 Overige overheidsbijdragen	19.342	39.400	32.123
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidie	<u>19.342</u>	<u>39.400</u>	<u>32.123</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	161.324	136.200	152.475
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	131.736	99.208	143.065
865110 Detachering poolers	579.110	-	397.141
	<u>710.846</u>	<u>99.208</u>	<u>540.206</u>
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	225.130	169.800	200.712
862010 Inkomsten schoolreisjes	62.958	67.400	81.058
862600 Inkomsten overblijfgelden	26.353	19.000	26.739
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	276.739	180.000	198.320
	<u>591.180</u>	<u>436.200</u>	<u>506.829</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	65.852	87.950	87.071
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	626.856	503.500	603.955
869900 Overige baten	102.887	33.811	122.535
	<u>795.595</u>	<u>625.261</u>	<u>813.561</u>
Totaal overige baten	<u><u>2.258.945</u></u>	<u><u>1.296.869</u></u>	<u><u>2.013.071</u></u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	2.683.792	2.592.279	2.528.142
401000 Loonkosten ouderschapsverlof	103.512	83.568	137.622
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	78.793	174.505	112.591
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	53.294	53.028	44.198
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	19.159.452	18.873.574	18.704.138
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	3.565.022	3.144.732	3.236.803
409000 Loonkosten bapo/duurzame inzetbaarheid	33.918	151.541	159.961
	<u>25.677.783</u>	<u>25.073.227</u>	<u>24.923.455</u>
404000 Loonkosten detachering	72.862	29.865	105.322
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	139.981	-	70.471
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	355.265	228.986	353.065
411900 Loonkosten ziektevervanging (ER)	546.745	-	574.770
411910 Loonkosten vervangingspool (ER)	1.429.655	2.081.826	1.152.519
	<u>28.222.291</u>	<u>27.413.904</u>	<u>27.179.602</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.1 Personele voorzieningen			
412500 Dotatie voorziening jubilea	48.615	21.200	51.687
412600 Dotatie voorziening duurzame inzet	166.083	38.700	57.244
412800 Dotatie voorziening langdurige zieken	411.479	-	183.262
412900 Dotatie voorziening uitkeringskosten ww	157.427	-	-
	<u>783.604</u>	<u>59.900</u>	<u>292.193</u>
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	770.713	638.200	699.208
413520 Extern personeel ten laste van UWV	238.549	-	21.101
413540 Extern personeel ziektevervanging	391.390	-	504.870
413560 Extern personeel projectmatig	212	-	15.702
417400 Vrijwilligersvergoeding	21.008	25.200	22.303
	<u>1.421.872</u>	<u>663.400</u>	<u>1.263.184</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten (vervolg)			
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	380.278	301.833	410.154
414050 Scholing duurzame inzetbaar	14.081	10.500	1.750
414200 Arbo bedrijfsarts	18.682	20.000	14.482
414350 Preventie en reïntegratietrajecten	97.442	80.000	83.123
414360 Adviseur arbeid en gezondheid	60.727	60.000	57.374
414400 Outplacement/re-integratie	-	5.000	-
414410 Bonus/malus vervangingsfonds	-	-	27.819
414800 Werving en selectie personeel	4.840	25.000	44.332
415000 Jubilea/afscheid personeel	-	2.000	-
415200 Kantinekosten	58.178	50.150	56.581
416300 BHV	2.993	3.000	-
416400 Bijdrage PON	118.451	118.000	130.867
416500 IPAP/AOV	131.306	110.000	144.737
416850 Rechtspositioneel verlof	57.010	-	28.212
416870 Onderwijs/innovatie	11.446	15.000	6.003
416900 Overige personele lasten	57.804	30.000	56.193
416950 Werkkostenregeling	93.564	101.000	90.214
417800 Bedrijfsfitness	4.689	5.000	7.170
418000 Kosten OPPO	17.859	10.000	18.441
418300 Kosten onderwijsdag	-	15.000	14.511
418500 Overige personele lasten NPO	22.357	-	5.269
418600 Overige personele lasten zij-instromers	12.661	-	15.136
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	176.214	-	58.827
419700 Kosten personele knelpunten	6.220	140.000	191.111
	<u>1.346.802</u>	<u>1.101.483</u>	<u>1.462.306</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419000 Uitkeringen Vervangingsfonds	-	-	-26.525
419200 Uitkeringen UWV	-526.798	-267.130	-305.132
	<u>-526.798</u>	<u>-267.130</u>	<u>-331.657</u>
Totaal personeelslasten	<u>31.247.771</u>	<u>28.971.557</u>	<u>29.865.628</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	13.250	12.097	12.168
422000 Afschrijving gebouwen	393	393	946
422100 Afschrijving verbouwingen	116.203	105.783	104.571
426500 Afschrijving installaties	49.381	48.162	56.347
423000 Afschrijving ICT	290.277	235.674	275.961
424000 Afschrijving meubilair	130.555	116.439	127.565
424700 Afschrijving overige inventaris	16.539	15.312	19.904
425000 Afschrijving leermiddelen	120.358	103.648	117.810
427000 Afschrijving apparatuur	9.031	7.800	9.170
428000 Afschrijvingen	-	88.300	-
Totaal afschrijvingen	<u>745.987</u>	<u>733.608</u>	<u>724.442</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	375.034	234.916	509.601
430100 Huur lokaal (ruimte)	3.840	6.000	2.725
	<u>378.874</u>	<u>240.916</u>	<u>512.326</u>
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	134.612	119.000	153.862
433020 Onderhoudscontracten	37.239	36.000	37.802
433030 Onvoorzien uitgaven klein onderhoud	-	31.000	-
433160 Advieskosten huisvesting	69.059	50.000	54.441
433260 Inrichting scholen	6.829	-	-
	<u>247.739</u>	<u>236.000</u>	<u>246.105</u>
4.3.4 Energie en water			
434400 Water	14.407	14.000	16.664
434600 Elektra / Gas	397.993	460.000	471.960
	<u>412.400</u>	<u>474.000</u>	<u>488.624</u>
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	668.579	589.000	652.491
435400 Schoonmaakartikelen	45.053	52.500	50.819
435800 Containers	42.991	39.100	37.321
	<u>756.623</u>	<u>680.600</u>	<u>740.631</u>
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	29.386	20.000	30.220
	<u>29.386</u>	<u>20.000</u>	<u>30.220</u>
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	15.256	75.000	8.390
437000 Tuinonderhoud	89.264	46.500	111.279
	<u>104.520</u>	<u>121.500</u>	<u>119.669</u>
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening			
431000 Dotatie onderhoudsvoorziening	-1.257.209	342.000	342.000
431100 Onvoorzien kosten groot onderhoud	-96.376	90.000	-297.150
433130 Dotatie onderhoud Borgele	24.900	18.000	14.064
	<u>-1.328.685</u>	<u>450.000</u>	<u>58.914</u>
Totaal huisvestingslasten	<u>600.857</u>	<u>2.223.016</u>	<u>2.196.489</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441000 Advieskosten extern	42.574	60.000	37.418
441100 Administratiekosten Cabo	309.106	299.400	295.244
441120 Accountantscontrole jaarverslag	30.766	26.000	27.618
441300 Contributie besturenbond	47.150	43.000	42.196
441500 Govak-gelden en arbeidsmarktmiddelen	24.598	25.000	23.891
	<u>454.194</u>	<u>453.400</u>	<u>426.367</u>
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	125.575	126.500	125.513
442200 Klein inventaris en apparatuur	17.169	20.900	32.061
442300 Kantoorbenodigdheden	5.751	8.100	6.309
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	8.529	9.200	7.065
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	360.006	332.000	334.214
455100 Verbruiksmateriaal ICT	6.806	11.600	9.207
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	55.650	58.500	52.979
455150 Netwerkkebeheer ICT	49.206	44.400	48.022
456000 Bibliotheek / mediatheek	44.274	44.300	38.526
456300 Licenties ICT - leermiddelen	452.140	441.500	454.284
	<u>1.125.106</u>	<u>1.097.000</u>	<u>1.108.180</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	36.579	46.750	52.372
446100 Portikosten	2.517	3.100	2.287
446200 Contributies en abonnementen	43.008	60.450	39.900
446300 Verzekeringen	31.871	27.600	27.163
447000 Representatiekosten	9.767	18.000	20.835
447200 Juridische bijstand	14.125	12.500	9.375
447400 Bijdrage culturele vorming	15.787	28.600	14.093
448000 GMR	32.036	29.500	31.422
448100 MR / OR	7.884	8.150	3.494
448200 Kosten bijzondere activiteiten	23.386	30.500	29.227
448300 Tussen- en naschoolse opvang	50.243	60.500	55.908
448500 Duurzaamheid	956	1.000	-
449220 Uitgaven peutergroep	2.495	4.000	2.735
449230 Uitgaven BSO	1.036	2.000	631
449300 Kosten Raad van Toezicht	64.227	35.000	34.294
449710 Uitgaven atelier	-	500	825
449800 Uitgaven dierenverzorging	1.486	2.100	1.227
449810 Uitgaven ouderbijdragen	234.697	169.892	198.938
449820 Uitgaven schoolreisje	74.865	67.400	89.161
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	233.967	180.000	211.630
449900 Overige kosten	58.026	300	44.425
450300 Materiële lasten NPO gelden	2.095	-	18.075
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	60.667	70.500	48.977
472000 Kosten banken	10.465	15.200	10.165
	<u>1.012.185</u>	<u>873.542</u>	<u>947.159</u>
Totaal overige lasten	<u>2.591.485</u>	<u>2.423.942</u>	<u>2.481.706</u>
5 Financiële baten en lasten			
5.1 Rentebaten			
870000 Rentebaten banken	163.865	264.000	288.339
870400 Rente DUO	283.866	-	-
Saldo financiële baten en lasten	<u>447.731</u>	<u>264.000</u>	<u>288.339</u>

Overzicht verbonden partijen

Statutaire Naam	Juridische vorm	Statutaire zetel	Contract- onderwijs	Contract- onderzoek €	Onroerende zaken €	Overige Ja/Nee	Deelname %	Consolidatie Ja/Nee
Sine Limite, Coöperatie Passend Onderwijs	Vereniging	Deventer	-	-	-	N	-	N
Stichting Orthopedagogisch Instituut Deventer	Stichting	Deventer	-	-	-	N	-	N

WNT-verantwoording

1. Bezoldiging topfunctionarissen

De WNT is van toepassing op Zinder. Het voor Zinder toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 191.000. De klasse is D.

Deze klasseindeling is gebaseerd op de uitkomsten van de complexiteitsvragen die als volgt zijn vastgesteld:

Gemiddelde totale baten 6

Gemiddeld aantal studenten 3

Gewogen aantal onderwijssoorten 1

Totaal aantal complexiteitspunten 10

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Naam	Functie-gegevens	Jaar	Aanvang en einde functie-ervulling in 2025	Omvang dienstverband in FTE	(Fictieve) dienstbetrekking	Beloning plus belastbare onkosten vergoedingen	Beloningen betaalbaar op termijn	Subtotaal bezoldiging	Individueel toepasselijk WNT-maximum	-/- Onverschuldigd betaald bedrag	Totaal bezoldiging	Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	Toelichting op de vordering wegen onverschuld. betaling
Mevrouw Y. de Haas	Directeur	2025	1/1-31/12	1,000	ja	€ 160.531	€ 23.349	€ 183.880	€ 191.000	€ -	€ 183.880	N.v.t	N.v.t
Mevrouw Y. de Haas	Directeur	2024	1/1-31/12	1,000	ja	€ 152.933	€ 23.383	€ 176.316	€ 181.000	€ -	€ 176.316	N.v.t	N.v.t

Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking

Naam	Functie-gegevens	Jaar	Aanvang en einde functie-ervulling	Aantal kalendermaanden functie invulling	Maximum uurtarief	Individueel toepasselijk WNT-maximum	Uitgekeerde bezoldiging	-/- Onverschuldigd betaald bedrag	Totaal bezoldiging excl BTW	Werkelijk uurtarief lager dan maximum uurtarief	Omvang dienstverb. in uren
De heer H. Huberts	IM-directeur	2025	17/11-31/12	2	€ 235	€ 37.600	€ 23.200	€ -	€ 23.200	ja	160

Toezichthoudende topfunctionarissen

Naam	Functie-gegevens	Jaar	Aanvang en einde functie-ervulling in 2025	Beloning plus belastbare onkosten vergoedingen	Beloningen betaalbaar op termijn	Subtotaal	Individueel toepasselijk WNT-maximum	-/- Onverschuldigd betaald bedrag	Totaal bezoldiging
Mevr mr. drs. P.Hoogerwerf	Voorzitter	2025	1/1-31/12	€ 10.475	€ -	€ -	€ 28.650	€ -	€ 10.475
Mevr mr. drs. P.Hoogerwerf	Voorzitter	2024	1/1-31/12	€ 8.060	€ -	€ -	€ 27.150	€ -	€ 8.060
De heer M.C. Loo MSc	Lid	2025	1/1-31/12	€ 7.445	€ -	€ -	€ 19.100	€ -	€ 7.445
De heer M.C. Loo MSc	Lid	2024	1/1-31/12	€ 5.374	€ -	€ -	€ 18.100	€ -	€ 5.374
Mevrouw A. Robben MSc	Lid	2025	1/1-16/09	€ 5.254	€ -	€ -	€ 13.553	€ -	€ 5.254
Mevrouw A. Robben MSc	Lid	2024	1/1-31/12	€ 5.374	€ -	€ -	€ 18.100	€ -	€ 5.374
De heer Mr GM. Sugirtharajal	Lid	2025	1/10-31/12	€ 1.910	€ -	€ -	€ 4.814	€ -	€ 1.910
Mevrouw Mr. P. Hulsegge	Lid	2025	1/10-31/12	€ 1.910	€ -	€ -	€ 4.814	€ -	€ 1.910
Mevrouw J. Ch. Adolfsen	Lid	2025	1/10-31/12	€ 1.910	€ -	€ -	€ 4.814	€ -	€ 1.910

WNT-verantwoording

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking.

Er zijn geen uitkeringen betaald aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking wegens beëindigen dienstverband.

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT.

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met dienstbetrekkingen die in 2025 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen. Er zijn in 2025 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden gemeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Ultimo boekjaar bedraagt de jaarlijkse verplichting voor de lopende contracten:

<u>Energie</u>			
Greenchoice	Ingegaan 1-7-2023	- 12 maanden	€ 457.900
<u>Schoonmaak</u>			
Breedweer	Ingegaan 10-1-2022	- eindigt 09-01-2025	€ 497.600
Keus	Ingegaan 1-1-2013	- Tot wederopzegging	€ 55.600
Elshof	Ingegaan 15-11-2017	- Tot wederopzegging	€ 32.400
			€ 585.600
<u>ICT netbeheerkosten/Backup</u>			
Ziggo	Ingegaan 9-7-2011	- Tot wederopzegging	€ 600
<u>ICT netbeheerkosten/Backup</u>			
Rolf groep	ingegaan 1-1-2018	- 36 maanden	€ 21.000
<u>ICT netbeheerkosten</u>			
Bossers & Cnossen	ingegaan 1-9-2024	- 24 maanden	€ 200.000
<u>RI&E</u>			
VBA	ingegaan 01-01-2016	- Tot wederopzegging	€ 3.200
<u>RI&E</u>			
Wesselius	ingegaan 01-08-2018	- Tot wederopzegging	€ 15.500

Zonnepanelen

In 2012 zijn zonnepanelen aangeschaft. Voor een periode van 15 jaar, ingaande 1 januari 2012 wordt duurzame stroom opgewekt. Jaarlijks wordt door de subsidiegever (het agentschap van economische zaken) afhankelijk van het aantal MWH geproduceerde stroom subsidie verstrekt. In 2025 is een subsidie van € 19.300 ontvangen.

Duurzame inzetbaarheid

In de CAO PO zijn een aantal vernieuwende afspraken opgenomen rondom duurzame inzetbaarheid van personeel en is de BAPO-regeling vervallen. De nieuwe CAO-regeling betreffende de duurzame inzetbaarheid geven medewerkers recht op een basisbudget van 40 uur.

Daarnaast is vanaf 57 jaar het sparen van ouderenverlof mogelijk en is er sprake van een overgangsregeling BAPO voor medewerkers vanaf 56 jaar. Deze aanpassing van de CAO heeft ook gevolgen voor de financiële verslaggeving van schoolbesturen met ingang van verslagjaar 2025.

Op basis van geldende wet- en regelgeving is geconcludeerd dat voor gespaarde uren duurzame inzetbaarheid in het kader van het ouderenverlof een voorziening moet worden gevormd.

Het basisbudget (40 uur) duurzame inzetbaarheid voor iedere werknemer kan in principe ook gespaard worden. Deze uren worden echter niet meegenomen in de voorziening, voor zover deze uren niet worden gespaard voor ouderenverlof.

Om uren te kunnen sparen voor ouderenverlof moet de werknemer conform artikel 8.A8 CAO PO vooraf een plan indienen, waarin staat hoe deze verlofuren de komende vijf jaren worden ingezet. Uitgangspunt voor het waarden van de voorziening zijn deze plannen, die zwart op wit staan. De basis voor het vaststellen van de hoogte van de voorziening duurzame inzetbaarheid is het aantal uur dat een medewerker op basis van deze plannen heeft gespaard (en niet heeft opgenomen) vermenigvuldigd met de loonkosten per uur (rekening houdend met de eigen bijdrage en de blijfkan).

Voor de werknemers die aan het bovengenoemde voldoen is in de jaarrekening 2025 voorziening gevormd.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na de balansdatum 31-12-2025 zijn geen gebeurtenissen te melden die het resultaat over 2025 belangrijk beïnvloed zouden hebben.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant (vervolg)

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant (vervolg)

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant (vervolg)

Gegevens over de rechtspersoon

Bestuursgegevens

Naam bestuur: Zinder
Bestuursnummer: 41862
Inschrijvingsnummer KvK: 08185273

Raad van Toezicht

Voorzitter: Mevrouw Mr. drs. P.F. Hoogerwerf BA.
Overige leden: De heer M.C. Loo MSc MBA
Mevrouw Mr. P. Hulsegge
Mevrouw J.Ch. Adolfsen
De heer Mr.G.M. Sugirtharajah

Directeur-bestuurder Mevrouw Y. de Haas/de heer H. Huberts

Scholen

Naam: Eerste Deventer Montessori School
Adres: van Lithstraat 1
Postcode/plaats: 7415 LA Deventer
Directeur: Mevrouw MW. Jansen
Brinnummer: 05VR

Naam: OBS Looschool
Adres: Bettinkdijk 1
Postcode/plaats: 7437 RA Loo-Bathmen
Directeur: Mevrouw N. Stegeman
Brinnummer: 09RO

Naam: OBS Slingerbos
Adres: Slingerbos 2
Postcode/plaats: 7431 BV Diepenveen
Directeur: De heer S. Diepeveen
Brinnummer: 10KW

Naam: OBS De Rythmeen
Adres: Pr. Constantijnlaan 1
Postcode/plaats: 7437 BX Bathmen
Directeur: Mevrouw K. Steghuis
Brinnummer: 10LK

Naam: OBS De Sleutel
Adres: Bakkerskamp 4
Postcode/plaats: 7433 EL Schalkhaar
Directeur: Mevrouw L. v.d. Sigtenhorst
Brinnummer: 11AL

Naam: OBS De Dorpsschool
Adres: Schoolstraat 11
Postcode/plaats: 7437 AE Bathmen
Directeur: Mevrouw M. Schaap
Brinnummer: 11AV

Naam: OBS Het Roessink
Adres: Fonteinkruid 130
Postcode/plaats: 7422 MZ Deventer
Directeur: Mevrouw M. Severein
Brinnummer: 14HS

Gegevens over de rechtspersoon

Scholen (vervolg)

Naam: OBS De Hagenpoort
Adres: Bagijnenstraat 13
Postcode/plaats: 7411 PT Deventer
Directeur: Mevrouw S. Bronk
Brinnummer: 14YP

Naam: OBMS Wij de Wereld
Adres: Eekhoorn 10
Postcode/plaats: 7423 EN Deventer
Directeur: Mevrouw W. de Vries
Brinnummer: 15FC

Naam: OBS Kolmenscate
Adres: Venninkweg 1
Postcode/plaats: 7421 GP Deventer
Directeur: Mevrouw J. Koster
Brinnummer: 15IK

Naam: OBS De Zandstroom
Adres: Oudaenstraat 3
Postcode/plaats: 7412 ND Deventer
Directeur: De heer P. Butter
Brinnummer: 15LC

Naam: OBS De Kleine Planeet Voorstad
Adres: Smyrnastraat 1b
Postcode/plaats: 7413 BA Deventer
Directeur: Mevrouw N. van Essen
Brinnummer: 15SM01

Naam: OBS De Kleine Planeet Bekkumer
Adres: Rielerweg 174
Postcode/plaats: 7416 ZM Deventer
Directeur: De heer Y. Hendriks
Brinnummer: 15SM02

Naam: OBS De Hovenschool
Adres: Langestraat 1
Postcode/plaats: 7419 AP Deventer
Directeur: Mevrouw M. de Boer
Brinnummer: 15ZB

Naam: OBS Borgloschool
Adres: Groenewold 182
Postcode/plaats: 7414 CK Deventer
Directeur: De heer J. de Vries
Brinnummer: 16DV

Naam: Montessori School
Adres: J. van Vlotenlaan 70
Postcode/plaats: 7412 SM Deventer
Directeur: Mevrouw R. Zweers
Brinnummer: 21NE

Gegevens over de rechtspersoon

Scholen (vervolg)

Naam:	OBS De Wizard
Adres:	Andriessenplein 13
Postcode/plaats:	7425 GX Deventer
Directeur:	Mevrouw J. van Loon
Brinnummer:	27LZ
Naam:	OBS De Flint
Adres:	Wezenland 582
Postcode/plaats:	7415 JM Deventer
Directeur:	De heer M. Hutten
Brinnummer:	30AK
Naam:	De Ontdekking
Adres:	Andriessenplein 4
Postcode/plaats:	7425 GX Deventer
Directeur:	Mevrouw M. Lodeweges
Brinnummer:	30UZ

<u>Aantal leerlingen</u>		<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
05VR	Eerste Deventer Montessori School	316	310	301
09RO	OBS Looschool	48	45	43
10KW	OBS Slingerhos	367	343	329
10LK	OBS De Rythmeen	157	163	160
11AL	OBS De Sleutel	207	214	217
11AV	OBS De Dorpschool	250	251	259
14HS	OBS Het Roessink	195	190	179
14YP	OBS De Hagenpoort	227	223	217
15FC	OBMS Wij de Wereld	121	134	129
15IK	OBS Kolmenscate	220	210	223
15LC	OBS De Zandstroom	100	110	118
15SM01	OBS De Kleine Planeet Voorstad	125	119	116
15SM02	OBS De Kleine Planeet Bekkumer	186	178	171
15SM03	De Tintaan	151	186	224
15ZB	OBS De Hovenschool	226	225	230
16DV	OBS Borgloschool	214	216	218
21NE	Montessori Oudaenstraat	286	261	246
27LZ	OBS Wizard	247	288	324
30AK	OBS Flint	323	351	343
30UZ	De Ontdekking	255	255	268
Totaal		<u>4.221</u>	<u>4.272</u>	<u>4.315</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Bovenschools budget 2025 €	05VR Eerste Dev. 2025 €	09RO Looschool 2025 €	10KW Slingerbos 2025 €	10LK Rythmeen 2025 €	11AL De Sleutel 2025 €	11AV Dorpschool 2025 €	Transport €
3 Baten								
3.1 Rijksbijdragen	7.452.942	1.936.754	523.792	2.047.247	1.057.623	1.340.412	1.544.901	15.903.671
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies	19.342	-	-	-	-	-	-	19.342
3.5 Overige baten	718.057	177.335	23.785	66.410	43.796	45.393	44.599	1.119.375
Totaal baten	8.190.341	2.114.089	547.577	2.113.657	1.101.419	1.385.805	1.589.500	17.042.388
4 Lasten								
4.1 Personeelslasten	5.738.623	1.782.714	453.225	1.822.275	968.558	1.199.272	1.462.140	13.426.807
4.2 Afschrijvingen	62.019	54.898	9.695	36.343	32.059	36.057	36.621	267.692
4.3 Huisvestingslasten	434.941-	87.401	23.936	86.232	42.557	63.472	61.388	69.955-
4.4 Overige lasten	735.598	129.468	31.560	116.405	73.035	87.571	99.291	1.272.928
Totaal lasten	6.101.299	2.054.481	518.416	2.061.255	1.116.209	1.386.372	1.659.440	14.897.472
Saldo baten en lasten	2.089.042	59.608	29.161	52.402	14.790-	567-	69.940-	2.144.916
5 Financiële baten en lasten	447.731	-	-	-	-	-	-	447.731
Resultaat	2.536.773	59.608	29.161	52.402	14.790-	567-	69.940-	2.592.647
Resultaatbestemming								
Algemene reserve Zinder	2.625.700	81.339	29.161	67.015	8.203	1.867	21.451-	2.791.834
Bestemmingsreserve nulmeting	7.162-	-	-	-	-	-	-	7.162-
Bestemmingsreserve NPO	81.765-	21.731-	-	14.613-	22.993-	2.434-	48.489-	192.025-
Bestemmingsreserve BSO	-	-	-	-	-	-	-	-
	2.536.773	59.608	29.161	52.402	14.790-	567-	69.940-	2.592.647
Begroting 2025	-	5.964	34.053	9.446-	28.541-	27.713	91.138-	61.395-

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Transport €	14HS Het Roessink 2025 €	14YP Hagenpoort 2025 €	15FC Wij de Wereld 2025 €	15IK Kolmenscate 2025 €	15LC De Zandstroom 2025 €	15SM01 Voorstad 2025 €	15SM02 Bekkumer 2025 €	Transport €
3 Baten									
3.1 Rijksbijdragen	15.903.671	1.241.683	1.391.215	906.161	1.383.526	1.033.693	1.026.504	1.435.287	24.321.740
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies	19.342	-	-	-	-	-	-	-	19.342
3.5 Overige baten	1.119.375	23.909	11.964	23.014	42.992	54.221	93.589	126.313	1.495.377
Totaal baten	17.042.388	1.265.592	1.403.179	929.175	1.426.518	1.087.914	1.120.093	1.561.600	25.836.459
4 Lasten									
4.1 Personeelslasten	13.426.807	1.146.949	1.225.805	819.086	1.220.047	1.013.151	1.090.663	1.330.198	21.272.706
4.2 Afschrijvingen	267.692	25.246	45.556	26.137	27.731	29.532	35.032	26.604	483.530
4.3 Huisvestingslasten	69.955-	49.347	50.765	52.983	60.807	70.055	34.863	48.172	297.037
4.4 Overige lasten	1.272.928	69.502	82.088	43.897	95.888	89.912	52.683	67.242	1.774.140
Totaal lasten	14.897.472	1.291.044	1.404.214	942.103	1.404.473	1.202.650	1.213.241	1.472.216	23.827.413
Saldo baten en lasten	2.144.916	25.452-	1.035-	12.928-	22.045	114.736-	93.148-	89.384	2.009.046
5 Financiële baten en lasten	447.731	-	-	-	-	-	-	-	447.731
Resultaat	2.592.647	25.452-	1.035-	12.928-	22.045	114.736-	93.148-	89.384	2.456.777
Resultaatbestemming									
Algemene reserve Zinder	2.791.834	4.638-	27.202	35.233	22.045	88.532-	91.397-	112.484	2.804.231
Bestemmingsreserve nulmeting	7.162-	-	-	-	-	-	-	-	7.162-
Bestemmingsreserve NPO	192.025-	20.814-	28.237-	48.161-	-	26.204-	1.751-	22.812-	340.004-
Bestemmingsreserve BSO	-	-	-	-	-	-	-	288-	288-
	2.592.647	25.452-	1.035-	12.928-	22.045	114.736-	93.148-	89.384	2.456.777
Begroting 2025	61.395-	24.586-	5.507-	57.966-	19.961-	134.176-	128.971-	44.502	388.060-

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten

	Transport	15SM03 De Tintaan 2025	15ZB Hovenschool 2025	16DV Borgloschool 2025	21NE Mont. Oudaen. 2025	27LZ De Wizard 2025	30AK De Flint 2025	30UZ De Ontdekking 2025	Totaal
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
3 Baten									
3.1 Rijksbijdragen	24.321.740	-	1.372.312	1.526.884	1.613.815	1.869.933	2.900.862	1.580.208	35.185.754
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies	19.342	-	-	-	-	-	-	-	19.342
3.5 Overige baten	1.495.377	-	45.981	105.684	218.162	58.367	201.540	133.834	2.258.945
Totaal baten	25.836.459	-	1.418.293	1.632.568	1.831.977	1.928.300	3.102.402	1.714.042	37.464.041
4 Lasten									
4.1 Personeelslasten	21.272.706	-	1.237.527	1.442.616	1.628.948	1.532.350	2.558.041	1.575.583	31.247.771
4.2 Afschrijvingen	483.530	-	41.410	41.534	36.581	46.989	49.689	46.254	745.987
4.3 Huisvestingslasten	297.037	-	54.046	27.343	23.341	66.627	64.409	68.054	600.857
4.4 Overige lasten	1.774.140	-	99.237	141.228	82.673	123.095	267.067	104.045	2.591.485
Totaal lasten	23.827.413	-	1.432.220	1.652.721	1.771.543	1.769.061	2.939.206	1.793.936	35.186.100
Saldo baten en lasten	2.009.046	-	13.927-	20.153-	60.434	159.239	163.196	79.894-	2.277.941
5 Financiële baten en lasten	447.731	-	-	-	-	-	-	-	447.731
Resultaat	2.456.777	-	13.927-	20.153-	60.434	159.239	163.196	79.894-	2.725.672
Resultaatbestemming									
Algemene reserve Zinder	2.804.231	-	13.927-	16.400	64.353	190.101	225.592	11.010	3.297.760
Bestemmingsreserve nulmeting	7.162-	-	-	-	-	-	-	-	7.162-
Bestemmingsreserve NPO	340.004-	-	-	36.553-	-	30.862-	62.396-	90.904-	560.719-
Bestemmingsreserve BSO	288-	-	-	-	3.919-	-	-	-	4.207-
	2.456.777	-	13.927-	20.153-	60.434	159.239	163.196	79.894-	2.725.672
Begroting 2025	388.060-	-	1.677	16.917-	4.312	68.458	94.443	93.749-	329.836-

Staat van baten en lasten bovenschools budget 2025

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	7.452.942	6.081.321	5.163.244
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	19.342	35.000	32.123
3.5	Overige baten	718.057	63.008	527.382
	Totaal baten	8.190.341	6.179.329	5.722.749
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	5.738.623	4.331.540	5.253.960
4.2	Afschrijvingen	62.019	61.089	62.482
4.3	Huisvestingslasten	434.941-	1.345.700	1.228.606
4.4	Overige lasten	735.598	705.000	681.383
	Totaal lasten	6.101.299	6.443.329	7.226.431
	Saldo baten en lasten	2.089.042	264.000-	1.503.682-
5	Financiële baten en lasten	447.731	264.000	288.339
	Resultaat	2.536.773	-	1.215.343-
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	2.625.700	72.877	1.115.125-
	bestemmingsreserve nulmeting	7.162-	-	24.407-
	bestemmingsreserve NPO	81.765-	72.877-	75.811-
		2.536.773	-	1.215.343-

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten bovenschools budget

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800002 Correctie betaalritme aug-dec 2022	1.317.717	-	-
829999 Bijdrage bovenschools	6.075.421	6.075.421	5.117.906
	<u>7.393.138</u>	<u>6.075.421</u>	<u>5.117.906</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	10.031	5.900	15.709
831000 Subsidie zij-instromers	35.417	-	25.000
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	10.000	-	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	3.660	-	4.296
836900 Subsidie brugfunctionairs	696	-	333
	<u>59.804</u>	<u>5.900</u>	<u>45.338</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV	-	-	-
Totaal rijksbijdragen	<u>7.452.942</u>	<u>6.081.321</u>	<u>5.163.244</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen	-	-	-
3.2.2 Overige			
850000 Overige overheidsbijdragen	19.342	35.000	32.123
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidie	<u>19.342</u>	<u>35.000</u>	<u>32.123</u>
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur onroerende zaken			
864000 Opbrengst huur en medegebruik	-	-	-
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	90.589	56.008	103.848
865110 Detachering poolers	579.110	-	397.141
	<u>669.699</u>	<u>56.008</u>	<u>500.989</u>
3.5.25 Ouderbijdragen	-	-	-
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	4.897	7.000	4.998
869900 Overige baten	43.461	-	21.395
	<u>48.358</u>	<u>7.000</u>	<u>26.393</u>
Totaal overige baten	<u>718.057</u>	<u>63.008</u>	<u>527.382</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten bovenschools budget

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	260.098	275.588	272.931
401000 Loonkosten ouderschapsverlof	103.512	83.568	137.622
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	-	-	1-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	2.546-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	521.866	287.239	401.540
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	797.928	731.013	703.686
409000 Loonkosten Bapo/duurzame inzet	33.918	151.541	159.961
	<u>1.717.322</u>	<u>1.528.949</u>	<u>1.673.193</u>
404000 Loonkosten detachering	72.862	29.865	105.322
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	139.981	-	70.471
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	18.316	-	18.116
411900 Loonkosten ziektevervang (ER)	546.745	-	574.770
411910 Loonkosten vervangingspool (ER)	1.429.655	2.081.826	1.152.519
	<u>3.924.881</u>	<u>3.640.640</u>	<u>3.594.391</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.1 Personele voorzieningen			
412500 Dotatie voorziening jubilea	48.615	21.200	51.687
412600 Dotatie voorziening duurzame inzet	166.083	38.700	57.244
412800 Dotatie voorziening langdurige zieken	411.479	-	183.262
412900 Dotatie voorziening uitkeringskosten ww	157.427	-	-
	<u>783.604</u>	<u>59.900</u>	<u>292.193</u>
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	172.803	120.000	123.833
413520 Extern personeel ten laste van UWV	238.549	-	21.101
413540 Extern personeel ziektevervang	391.390	-	504.870
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	3.042
417400 Vrijwilligersvergoeding	-	-	540
	<u>802.742</u>	<u>120.000</u>	<u>653.386</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten bovenschools budget

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten (vervolg)			
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	162.876	85.000	182.817
414050 Scholing duurzame inzetbaar scholen	2.471	3.000	-
414200 Arbo bedrijfsarts	18.682	20.000	14.482
414350 Preventie en reïntegratietrajecten	97.442	80.000	83.123
414360 Adviseur arbeid en gezondheid	60.727	60.000	57.374
414400 Outplacement/re-integratie	-	5.000	-
414410 Bonus/malus vervangingsfonds	-	-	27.819
414800 Werving en selectie personeel	4.840	25.000	44.332
415000 Jubilea/afcheid personeel	-	2.000	-
415200 Kantinekosten	3.574	2.500	4.929
416300 BHV	2.993	3.000	-
416400 Bijdrage PON	118.451	118.000	130.867
416500 IPAP/AOV	131.306	110.000	144.737
416850 Rechtspositioneel verlof	375	-	-
416900 Overige personele lasten	53.811	30.000	50.782
416950 Werkkostenregeling	51.218	45.000	49.795
417800 Bedrijfsfitness	4.689	5.000	7.170
418000 Kosten OPPO	17.859	10.000	18.441
418300 Kosten onderwijsdag	-	15.000	14.511
418600 Overige personele lasten zij-instromers	12.661	-	15.136
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	3.999	-	4.296
419700 Kosten personele knelpunten	6.220	140.000	191.111
	<u>754.194</u>	<u>758.500</u>	<u>1.041.722</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419000 Uitkeringen Vervangingsfonds	-	-	26.525-
419200 Uitkeringen UWV	526.798-	247.500-	301.207-
	<u>526.798-</u>	<u>247.500-</u>	<u>327.732-</u>
Totaal personeelslasten	<u>5.738.623</u>	<u>4.331.540</u>	<u>5.253.960</u>
4.2 Afschrijvingen			
4.2.2 Materiële vaste activa			
422200 Afschrijving terreinen	952	950	952
422000 Afschrijving gebouwen	68	68	459
422100 Afschrijving verbouwing	28.805	28.664	28.270
426500 Afschrijving installaties	4.733	4.438	4.458
423000 Afschrijving ICT	8.218	7.727	8.891
424000 Afschrijving meubilair	17.941	17.721	18.150
425000 Afschrijving leermiddelen	-	219	-
427000 Afschrijving apparatuur	1.302	1.302	1.302
428000 Afschrijvingen	-	-	-
Totaal afschrijvingen	<u>62.019</u>	<u>61.089</u>	<u>62.482</u>

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten bovenschools budget

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	311.627	173.000	474.353
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	13.113	30.000	10.044
433020 Onderhoudscontracten	20.107	27.200	28.966
433030 Onvoorzien uitgaven klein onderhoud	-	31.000	-
433160 Advieskosten huisvesting	54.383	50.000	54.441
	87.603	138.200	93.451
4.3.4 Energie en water			
434400 Water	14.407	14.000	16.664
434600 Elektra/gas	397.993	460.000	471.960
	412.400	474.000	488.624
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	7.646	12.000	24.388
435400 Schoonmaakartikelen	237	1.500	430-
435800 Containerkosten	-	-	-
	7.883	13.500	23.958
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	29.386	20.000	30.220
	29.386	20.000	30.220
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	13.711	74.000	5.903
437000 Tuinonderhoud	31.134	3.000	53.183
	44.845	77.000	59.086
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening			
431000 Dotatie onderhoudsvoorziening	1.257.209-	342.000	342.000
431100 Onvoorzien kosten groot onderhoud	96.376-	90.000	297.150-
433130 Dotatie onderhoud Borgele	24.900	18.000	14.064
	1.328.685-	450.000	58.914
Totaal huisvestingslasten	434.941-	1.345.700	1.228.606

Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten bovenschools budget

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441000 Advieskosten extern	42.574	60.000	37.418
441100 Administratiekosten Cabo	305.716	296.300	291.934
441120 Accountantscontrole jaarverslag	30.766	26.000	27.618
441300 Contributies besturenbond	47.150	43.000	42.196
441500 Govak-gelden en arbeidsmarktmiddelen	24.598	25.000	23.891
	<u>450.804</u>	<u>450.300</u>	<u>423.057</u>
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	6.532	4.000	5.151
442200 Kleine inventaris en apparatuur	42	1.000	597
442300 Kantoorbenodigheden	122	500	124
443500 Kosten office 365 / sharepoint	8.529	8.200	7.065
455150 Netwerkbbeheer ICT	16.787	10.000	12.034
456300 Licenties ICT - Leermiddelen	32.299	50.000	57.353
	<u>64.311</u>	<u>73.700</u>	<u>82.324</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	19.223	26.500	27.563
446100 Portikosten	1.558	1.500	1.373
446200 Contributies/abonnementen	15.450	30.000	10.977
446300 Verzekeringen	31.846	27.500	27.158
447000 Representatiekosten	657	3.500	8.128
447200 Juridische bijstand	14.125	12.500	9.375
448000 GMR	32.036	29.500	31.422
449300 Kosten Raad van Toezicht	64.227	35.000	34.294
449900 Overige kosten	30.896	-	15.547
472000 Kosten bank	10.465	15.000	10.165
	<u>220.483</u>	<u>181.000</u>	<u>176.002</u>
Totaal overige lasten	<u>735.598</u>	<u>705.000</u>	<u>681.383</u>
5 Financiële baten en lasten			
5.1 Rentebaten			
870000 Rentebaten banken	163.865	264.000	288.339
870400 Rente DUO	283.866	-	-
	<u>447.731</u>	<u>264.000</u>	<u>288.339</u>
5.4 Rentelasten			
470000 Rentelasten banken	-	-	-
Saldo financiële baten en lasten	<u>447.731</u>	<u>264.000</u>	<u>288.339</u>

Verloop balansposten bovenschools budget

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve Afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve Afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2 Materiële vaste activa									
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	36.670	8.917	27.753	-	-	952	36.670	9.869	26.801
Gebouwen	47.022	46.954	68	-	-	68	47.022	47.022	-
Verbouwingen	974.091	240.394	733.697	-	-	28.805	974.091	269.199	704.892
Installaties	88.756	50.285	38.471	11.654	-	4.733	100.410	55.018	45.392
	<u>1.146.539</u>	<u>346.550</u>	<u>799.989</u>	<u>11.654</u>	<u>-</u>	<u>34.558</u>	<u>1.158.193</u>	<u>381.108</u>	<u>777.085</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	143.015	117.374	25.641	3.226	-	8.218	146.241	125.592	20.649
Meubilair	402.718	232.202	170.516	-	-	17.941	402.718	250.143	152.575
Apparatuur	15.073	7.907	7.166	-	-	1.302	15.073	9.209	5.864
	<u>560.806</u>	<u>357.483</u>	<u>203.323</u>	<u>3.226</u>	<u>-</u>	<u>27.461</u>	<u>564.032</u>	<u>384.944</u>	<u>179.088</u>
1.2.3 Leermiddelen									
Leermiddelen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal MVA	<u>1.707.345</u>	<u>704.033</u>	<u>1.003.312</u>	<u>14.880</u>	<u>-</u>	<u>62.019</u>	<u>1.722.225</u>	<u>766.052</u>	<u>956.173</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming resultaat	Inflatie-correctie	Overige mutaties	Saldo				
	1-1-2025	saldo 2025	2025	2025	31-12-2025				
	€	€	€	€	€				
2.1 Eigen vermogen									
2.1.1 Algemene reserve	<u>143.094</u>	<u>3.297.760</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3.440.854</u>				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Personeel	86.089	-	-	-	86.089				
Nulmeting	27.976	7.162-	-	-	20.814				
NPO	226.373	81.765-	-	-	144.608				
	<u>340.438</u>	<u>88.927-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>251.511</u>				
Totaal eigen vermogen	<u>483.532</u>	<u>3.208.833</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3.692.365</u>				

Verloop balansposten bovenschools budget

	Saldo 1-1-2025 €	Dotaties 2025 €	Onttrekkingen 2025 €	Vrijval 2025 €	Saldo 31-12-2025 €
2 Passiva					
2.2 Voorzieningen					
2.2.1 Personeelsvoorzieningen					
Jubilea	483.577	48.615	24.279	-	507.913
Duurzame inzetbaarheid	200.559	166.083	50.219	-	316.423
RVU	58.047	-	58.047	-	-
Langdurige zieken	183.262	411.479	130.000	-	464.741
Uitkeringskosten ww	-	157.427	47.989	-	109.438
	<u>925.445</u>	<u>783.604</u>	<u>310.534</u>	<u>-</u>	<u>1.398.515</u>
2.2.3 Overige voorzieningen					
Onderhoudsvoorziening	<u>7.612.720</u>	<u>342.000</u>	<u>144.839</u>	<u>1.695.584</u>	<u>6.114.297</u>
Totaal voorzieningen	<u><u>8.538.165</u></u>	<u><u>1.125.604</u></u>	<u><u>455.373</u></u>	<u><u>1.695.584</u></u>	<u><u>7.512.812</u></u>

Kengetallen bovenschools budget

		Bovenschools 2025	Bovenschools 2024	Bovenschools 2023	Bovenschools 2022	Bovenschools 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 2.536.773					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 8.638.072	29,4 %	-20,2 %	0,2 %	-40,4 %	-1,4 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 7.452.942	86,3 %	85,9 %	87,0 %	90,4 %	85,5 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- 19.342	0,2 %	0,5 %	0,6 %	1,1 %	0,9 %
Overige baten / baten * 100%	- 718.057	8,3 %	8,8 %	7,7 %	7,9 %	13,6 %
Financiële baten / baten * 100%	- 447.731	5,2 %	4,8 %	4,7 %	0,6 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 8.638.072	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 5.738.623	94,1 %	72,7 %	64,5 %	62,4 %	65,8 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 62.019	1,0 %	0,9 %	1,2 %	1,4 %	1,5 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 434.941	-7,1 %	17,0 %	22,1 %	23,8 %	18,2 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 735.598	12,1 %	9,4 %	12,2 %	12,4 %	14,5 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 6.101.299	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %

Staat van baten en lasten 05VR Eerste Deventer Montessori school

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.936.754	1.843.918	1.813.524
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	177.335	138.100	157.580
	Totaal baten	2.114.089	1.982.018	1.971.104
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.782.714	1.728.228	1.682.370
4.2	Afschrijvingen	54.898	51.426	51.057
4.3	Huisvestingslasten	87.401	82.200	81.488
4.4	Overige lasten	129.468	114.200	142.128
	Totaal lasten	2.054.481	1.976.054	1.957.043
	Saldo baten en lasten	59.608	5.964	14.061
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	59.608	5.964	14.061
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	81.339	28.911	88.844
	Bestemmingsreserve NPO	21.731-	22.947-	51.570-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	23.213-
		59.608	5.964	14.061

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 05VR Eerste Deventer Montessori school

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw MW. ten Voorde-Jansen
Brinnummer: 05VR

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Van Lithstraat 1
Postcode/plaats: 7415 LA Deventer
Aantal lokalen: 11
Medegebruik door: Dok13
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

-

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>316</u>	<u>310</u>	<u>301</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 05VR Eerste Deventer Montessori school

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	2.227.286	2.187.372	2.050.599
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	49.423	50.558	65.898
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	17.338	17.031	31.725
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	-	-	-
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenschools	460.932-	460.932-	376.556-
	<u>1.833.115</u>	<u>1.794.029</u>	<u>1.771.666</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	15.050	17.031	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	39.541	-	-
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>54.591</u>	<u>17.031</u>	<u>-</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	25.858	25.858	25.165
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	23.190	7.000	16.693
	<u>49.048</u>	<u>32.858</u>	<u>41.858</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.936.754</u>	<u>1.843.918</u>	<u>1.813.524</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	-	-	-
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	40.918	38.000	37.014
862010 Inkomsten schoolreisjes	-	-	-
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	<u>40.918</u>	<u>38.000</u>	<u>37.014</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	3.650	5.100	4.675
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	132.767	95.000	115.386
869900 Overige baten	-	-	505
	<u>136.417</u>	<u>100.100</u>	<u>120.566</u>
Totaal overige baten	<u>177.335</u>	<u>138.100</u>	<u>157.580</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 05VR Eerste Deventer Montessori school

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	153.311	131.870	127.764
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	43	11.506	10.159
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	10.112	10.061	6.023
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	1.196.149	1.246.961	1.213.994
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	295.630	234.351	238.793
	<u>1.655.245</u>	<u>1.634.749</u>	<u>1.596.733</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	34.745	8.879	8.906
	<u>1.689.990</u>	<u>1.643.628</u>	<u>1.605.639</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	58.657	60.000	53.174
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	579	2.100	645
	<u>59.236</u>	<u>62.100</u>	<u>53.819</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	19.157	15.000	12.609
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	6.930	4.000	6.220
416850 Rechtspositioneel verlof	557	-	2.428
416870 Onderwijs/innovatie	-	-	-
416900 Overige personele lasten	63	-	324
416950 Werkkostenregeling	3.756	3.500	1.331
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	3.025	-	-
	<u>33.488</u>	<u>22.500</u>	<u>22.912</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal personeelslasten	<u>1.782.714</u>	<u>1.728.228</u>	<u>1.682.370</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	-	-	-
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	8.081	7.730	7.613
426500 Afschrijving installaties	135	111	101
423000 Afschrijving ICT	16.359	12.861	14.569
424000 Afschrijving meubilair	10.931	10.648	10.799
424700 Afschrijving overige inventaris	778	778	3.654
425000 Afschrijving leermiddelen	18.614	11.798	14.321
427000 Afschrijving apparatuur	-	-	-
428000 Afschrijvingen	-	7.500	-
Totaal afschrijvingen	<u>54.898</u>	<u>51.426</u>	<u>51.057</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 05VR Eerste Deventer Montessori school

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	29.436	30.000	28.486
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	<u>29.436</u>	<u>30.000</u>	<u>28.486</u>
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	12.428	9.500	10.715
433020 Onderhoudscontracten	366	600	702
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	<u>12.794</u>	<u>10.100</u>	<u>11.417</u>
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	32.364	33.500	32.902
435400 Schoonmaakartikelen	5.202	5.000	5.716
435800 Containers	2.702	2.600	2.536
	<u>40.268</u>	<u>41.100</u>	<u>41.154</u>
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	4.903	1.000	431
	<u>4.903</u>	<u>1.000</u>	<u>431</u>
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	<u><u>87.401</u></u>	<u><u>82.200</u></u>	<u><u>81.488</u></u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 05VR Eerste Deventer Montessori school

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	341	300	331
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	7.337	7.500	8.079
442200 Klein inventaris en apparatuur	58	1.000	2.417
442300 Kantoorbenodigdheden	24	500	154
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	500	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	17.073	20.000	21.135
455100 Verbruiksmateriaal ICT	893	2.000	1.216
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	9.306	10.400	9.437
455150 Netwerkbeheer ICT	1.367	2.000	1.292
456000 Bibliotheek / mediatheek	3.623	500	1.753
456300 Licenties ICT - leermiddelen	21.701	22.000	21.463
	<u>61.382</u>	<u>66.400</u>	<u>66.946</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	952	1.000	1.733
446100 Portikosten	-	-	-
446200 Contributies en abonnementen	2.083	3.500	3.460
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	116	500	265
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	-	-	-
448100 MR / OR	738	500	4
448200 Kosten bijzondere activiteiten	-	-	-
448300 Tussen- en naschoolse opvang	-	-	-
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	1.845	2.500	2.700
449230 Uitgaven BSO	125	1.000	227-
449710 Uitgaven atelier	-	500	825
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	56.674	38.000	64.243
449820 Uitgaven schoolreisjes	-	-	-
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	4.251	-	1.349
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	499
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	961	-	-
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>67.745</u>	<u>47.500</u>	<u>74.851</u>
Totaal overige lasten	<u>129.468</u>	<u>114.200</u>	<u>142.128</u>

Verloop balansposten 05VR Eerste Deventer Montessori school

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
1.2 Materiële vaste activa	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	181.852	84.723	97.129	-	-	8.081	181.852	92.804	89.048
Installaties	1.657	101	1.556	1.094	-	135	2.751	236	2.515
	<u>183.509</u>	<u>84.824</u>	<u>98.685</u>	<u>1.094</u>	<u>-</u>	<u>8.216</u>	<u>184.603</u>	<u>93.040</u>	<u>91.563</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	280.749	254.799	25.950	29.129	-	16.359	309.878	271.158	38.720
Meubilair	266.118	122.572	143.546	1.868	-	10.931	267.986	133.503	134.483
Overige inventaris	52.100	49.924	2.176	-	-	778	52.100	50.702	1.398
Apparatuur	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>598.967</u>	<u>427.295</u>	<u>171.672</u>	<u>30.997</u>	<u>-</u>	<u>28.068</u>	<u>629.964</u>	<u>455.363</u>	<u>174.601</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>282.074</u>	<u>208.552</u>	<u>73.522</u>	<u>27.106</u>	<u>5</u>	<u>18.614</u>	<u>309.175</u>	<u>227.166</u>	<u>82.009</u>
Totaal MVA	<u>1.064.550</u>	<u>720.671</u>	<u>343.879</u>	<u>59.197</u>	<u>5</u>	<u>54.898</u>	<u>1.123.742</u>	<u>775.569</u>	<u>348.173</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
2.1 Eigen vermogen	€	€	€	€	€				
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	30.720	21.731-	-	-	8.989				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>30.720</u>	<u>21.731-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8.989</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	54.919	-	-	-	54.919				
Totaal eigen vermogen	<u>85.639</u>	<u>21.731-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>63.908</u>				

Kengetallen 05VR Eerste Deventer Montessori School

		Eerste Mont. 2025	Eerste Mont. 2024	Eerste Mont. 2023	Eerste Mont. 2022	Eerste Mont. 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 59.608					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 2.114.089	2,8 %	0,7 %	-0,9 %	5,2 %	7,5 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.936.754	91,6 %	92,0 %	94,0 %	92,8 %	92,5 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 177.335	8,4 %	8,0 %	6,0 %	7,2 %	7,5 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 2.114.089	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.782.714	86,8 %	86,0 %	87,7 %	87,6 %	86,8 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 54.898	2,7 %	2,6 %	2,7 %	3,0 %	3,2 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 87.401	4,3 %	4,2 %	3,3 %	3,2 %	3,9 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 129.468	6,3 %	7,3 %	6,3 %	6,2 %	6,1 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 2.054.481	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	316					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.936.754	€ 6.129	€ 5.850	€ 6.321	€ 6.247	€ 5.802
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 177.335	- 561	- 508	- 404	- 486	- 474
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 2.114.089	€ 6.690	€ 6.358	€ 6.725	€ 6.733	€ 6.276
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.782.714	€ 5.642	€ 5.427	€ 5.954	€ 5.593	€ 5.035
Afschrijvingen per leerling	- 54.898	- 174	- 165	- 185	- 193	- 187
Huisvestingslasten per leerling	- 87.401	- 277	- 263	- 221	- 206	- 224
Overige lasten per leerling	- 129.468	- 410	- 458	- 427	- 390	- 358
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 2.054.481	€ 6.503	€ 6.313	€ 6.787	€ 6.382	€ 5.804

Staat van baten en lasten 09RO OBS Looschool te Bathmen

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	523.792	517.005	477.074
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	23.785	400	30.448
	Totaal baten	<u>547.577</u>	<u>517.405</u>	<u>507.522</u>
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	453.225	425.332	389.123
4.2	Afschrijvingen	9.695	8.020	7.822
4.3	Huisvestingslasten	23.936	23.800	25.070
4.4	Overige lasten	31.560	26.200	30.804
	Totaal lasten	<u>518.416</u>	<u>483.352</u>	<u>452.819</u>
	Saldo baten en lasten	<u>29.161</u>	<u>34.053</u>	<u>54.703</u>
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	<u>29.161</u>	<u>34.053</u>	<u>54.703</u>
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	29.161	34.053	54.703
	Bestemmingsreserve NPO	-	-	-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-
		<u>29.161</u>	<u>34.053</u>	<u>54.703</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 09RO OBS Looschool

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw N. Stegeman
Brinnummer: 09RO

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Bettinkdijk 1
Postcode/plaats: 7437 RA Loo-Bathmen
Aantal lokalen: -
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>48</u>	<u>45</u>	<u>43</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 09RO OBS Looschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	598.620	587.876	558.449
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	21.341-	21.368-	40.775-
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	2.517	2.472	4.532
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	-	-	-
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenscholen	66.910-	66.910-	53.794-
	<u>512.886</u>	<u>502.070</u>	<u>468.412</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	5.000	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	2.150	2.472	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	-	-	-
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>2.150</u>	<u>7.472</u>	<u>-</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	5.463	5.463	5.309
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	3.293	2.000	3.353
	<u>8.756</u>	<u>7.463</u>	<u>8.662</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>523.792</u>	<u>517.005</u>	<u>477.074</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	-	-	-
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	1.672	2.000	3.737
862010 Inkomsten schoolreisjes	567	500	2.020
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	<u>2.239</u>	<u>2.500</u>	<u>5.757</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	730	1.400	1.403
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	2.927	1.500	2.325
869900 Overige baten	17.889	5.000-	20.963
	<u>21.546</u>	<u>2.100-</u>	<u>24.691</u>
Totaal overige baten	<u>23.785</u>	<u>400</u>	<u>30.448</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 09RO OBS Looschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	42.276	35.665	27.938
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	-	11.506	10.247
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	297.782	273.839	263.869
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	91.369	91.458	77.986
	<u>431.427</u>	<u>412.468</u>	<u>380.040</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	7.907	2.664	2.409
	<u>439.334</u>	<u>415.132</u>	<u>382.449</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	7.970	2.000	3.634
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	1.680	1.200	1.468
	<u>9.650</u>	<u>3.200</u>	<u>5.102</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	1.646	3.000	167
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	1.500	-
415200 Kantinekosten	885	500	605
416850 Rechtspositioneel verlof	639	-	-
416870 Onderwijs/innovatie	-	1.000	-
416900 Overige personele lasten	-	-	34
416950 Werkkostenregeling	1.071	1.000	766
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	-	-	-
	<u>4.241</u>	<u>7.000</u>	<u>1.572</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal personeelslasten	<u>453.225</u>	<u>425.332</u>	<u>389.123</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	120	120	120
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	863	39	39
426500 Afschrijving installaties	1.668	1.628	1.668
423000 Afschrijving ICT	4.043	3.279	3.362
424000 Afschrijving meubilair	1.863	1.862	1.834
424700 Afschrijving overige inventaris	549	210	210
425000 Afschrijving leermiddelen	589	582	589
427000 Afschrijving apparatuur	-	-	-
428000 Afschrijvingen	-	300	-
Totaal afschrijvingen	<u>9.695</u>	<u>8.020</u>	<u>7.822</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 09RO OBS Looschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	3.879	4.000	6.712
433020 Onderhoudscontracten	631	500	513
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	4.510	4.500	7.225
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	16.702	16.500	16.333
435400 Schoonmaakartikelen	-	1.000	719
435800 Containers	849	800	793
	17.551	18.300	17.845
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	1.875	1.000	-
	1.875	1.000	-
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	23.936	23.800	25.070

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 09RO OBS Looschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	341	300	331
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	3.249	3.000	3.356
442200 Klein inventaris en apparatuur	30	200	1.582
442300 Kantoorbenodigdheden	75	100	170
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	7.930	4.500	5.007
455100 Verbruiksmateriaal ICT	-	500	292
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	3.842	3.500	3.437
455150 Netwerkbeheer ICT	1.684	1.000	679
456000 Bibliotheek / mediatheek	795	1.000	1.350
456300 Licenties ICT - leermiddelen	6.982	7.500	6.993
	<u>24.587</u>	<u>21.300</u>	<u>22.866</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	495	500	402
446100 Portikosten	-	-	-
446200 Contributies en abonnementen	75	200	-
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	13	100	3
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	245	300	246
448100 MR / OR	198	500	106
448200 Kosten bijzondere activiteiten	1.959	500	498
448300 Tussen- en naschoolse opvang	33	-	1.935
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	5.246	2.000	4.891
449820 Uitgaven schoolreisjes	512	500	3.367
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	1.774	-	29
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	-	-	-
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>6.632</u>	<u>4.600</u>	<u>7.607</u>
Totaal overige lasten	<u>31.560</u>	<u>26.200</u>	<u>30.804</u>

Verloop balansposten 09RO OBS Looschool te Bathmen

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2 Materiële vaste activa									
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	4.780	1.307	3.473	-	-	120	4.780	1.427	3.353
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	1.568	446	1.122	10.545	-	863	12.113	1.309	10.804
Installaties	65.024	59.318	5.706	-	-	1.668	65.024	60.986	4.038
	<u>71.372</u>	<u>61.071</u>	<u>10.301</u>	<u>10.545</u>	<u>-</u>	<u>2.651</u>	<u>81.917</u>	<u>63.722</u>	<u>18.195</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	70.468	59.540	10.928	7.664	-	4.043	78.132	63.583	14.549
Meubilair	40.363	31.646	8.717	-	-	1.863	40.363	33.509	6.854
Overige inventaris	1.050	455	595	1.851	-	549	2.901	1.004	1.897
Apparatuur	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>111.881</u>	<u>91.641</u>	<u>20.240</u>	<u>9.515</u>	<u>-</u>	<u>6.455</u>	<u>121.396</u>	<u>98.096</u>	<u>23.300</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>18.619</u>	<u>16.048</u>	<u>2.571</u>	<u>-</u>	<u>4</u>	<u>589</u>	<u>18.615</u>	<u>16.637</u>	<u>1.978</u>
Totaal MVA	<u>201.872</u>	<u>168.760</u>	<u>33.112</u>	<u>20.060</u>	<u>4</u>	<u>9.695</u>	<u>221.928</u>	<u>178.455</u>	<u>43.473</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
	€	saldo 2025	2025	2025	€				
2.1 Eigen vermogen									
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	1.880	-	-	-	1.880				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>1.880</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.880</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	<u>1.880</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.880</u>				

Kengetallen 09RO OBS Looschool te Bathmen

		Looschool 2025	Looschool 2024	Looschool 2023	Looschool 2022	Looschool 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 29.161					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 547.577	5,3 %	10,8 %	14,8 %	11,3 %	12,0 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 523.792	95,7 %	94,0 %	97,2 %	98,1 %	99,2 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 23.785	4,3 %	6,0 %	2,8 %	1,9 %	0,8 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 547.577	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 453.225	87,4 %	85,9 %	86,4 %	84,3 %	83,6 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 9.695	1,9 %	1,7 %	1,6 %	2,1 %	2,7 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 23.936	4,6 %	5,5 %	5,0 %	6,1 %	6,7 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 31.560	6,1 %	6,8 %	7,0 %	7,5 %	7,0 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 518.416	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	48					
Rijksbijdragen per leerling	€ 523.792	€ 10.912	€ 10.602	€ 11.882	€ 9.974	€ 8.826
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 23.785	- 496	- 677	- 338	- 193	- 72
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 547.577	€ 11.408	€ 11.278	€ 12.220	€ 10.167	€ 8.898
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 453.225	€ 9.442	€ 8.647	€ 8.987	€ 7.599	€ 6.546
Afschrijvingen per leerling	- 9.695	- 202	- 174	- 163	- 191	- 211
Huisvestingslasten per leerling	- 23.936	- 499	- 557	- 529	- 554	- 523
Overige lasten per leerling	- 31.560	- 658	- 685	- 727	- 670	- 550
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 518.416	€ 10.801	€ 10.063	€ 10.406	€ 9.014	€ 7.830

Staat van baten en lasten 10KW OBS Slingerbos te Diepenveen

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	2.047.247	1.984.020	1.906.855
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	66.410	48.100	73.302
	Totaal baten	<u>2.113.657</u>	<u>2.032.120</u>	<u>1.980.157</u>
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.822.275	1.829.633	1.688.889
4.2	Afschrijvingen	36.343	37.683	34.497
4.3	Huisvestingslasten	86.232	72.900	75.946
4.4	Overige lasten	116.405	101.350	102.674
	Totaal lasten	<u>2.061.255</u>	<u>2.041.566</u>	<u>1.902.006</u>
	Saldo baten en lasten	<u>52.402</u>	<u>9.446-</u>	<u>78.151</u>
5	Financiële baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	Resultaat	<u>52.402</u>	<u>9.446-</u>	<u>78.151</u>
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	67.015	4.044	78.620
	Bestemmingsreserve NPO	14.613-	13.490-	469-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-
		<u>52.402</u>	<u>9.446-</u>	<u>78.151</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 10KW OBS Slingerbos

Algemene schoolgegevens

Directeur: De heer S. Diepeveen
Brinnummer: 10KW

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Slingerbos 2
Postcode/plaats: 7431 BV Diepenveen
Aantal lokalen: -
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>367</u>	<u>343</u>	<u>329</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 10KW OBS Slingerbos

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	2.450.449	2.406.538	2.223.346
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	11.009	11.399	18.596
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	19.184	18.844	34.571
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	-	-	-
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenschools	510.002-	510.002-	411.584-
	<u>1.970.640</u>	<u>1.926.779</u>	<u>1.864.929</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	16.450	18.844	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	17.390	-	-
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>33.840</u>	<u>18.844</u>	<u>-</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	28.397	28.397	27.243
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	14.370	10.000	14.683
	<u>42.767</u>	<u>38.397</u>	<u>41.926</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>2.047.247</u>	<u>1.984.020</u>	<u>1.906.855</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	61.899	42.100	63.837
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	-	-	-
862010 Inkomsten schoolreisjes	486	-	-
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	<u>486</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	4.015	6.000	5.610
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	-	-	-
869900 Overige baten	10	-	3.855
	<u>4.025</u>	<u>6.000</u>	<u>9.465</u>
Totaal overige baten	<u>66.410</u>	<u>48.100</u>	<u>73.302</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 10KW OBS Slingerbos

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	141.130	138.068	139.720
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	-	11.506	5.073
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	1.404.919	1.481.285	1.358.322
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	177.665	146.356	135.007
	<u>1.723.714</u>	<u>1.777.215</u>	<u>1.638.122</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	22.151	13.318	28.004
	<u>1.745.865</u>	<u>1.790.533</u>	<u>1.666.126</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	21.377	-	2.437
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	1.650	2.100	1.560
	<u>23.027</u>	<u>2.100</u>	<u>3.997</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	7.620	17.000	8.238
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	7.154	6.500	5.980
416850 Rechtspositioneel verlof	7.236	-	2.383
416870 Onderwijs/innovatie	8.269	7.500	112
416900 Overige personele lasten	407	-	506
416950 Werkkostenregeling	5.307	6.000	1.547
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	17.390	-	-
	<u>53.383</u>	<u>37.000</u>	<u>18.766</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
Totaal personeelslasten	<u>1.822.275</u>	<u>1.829.633</u>	<u>1.688.889</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	33	33	33
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	8.136	8.102	8.136
426500 Afschrijving installaties	760	753	760
423000 Afschrijving ICT	14.675	9.100	13.172
424000 Afschrijving meubilair	5.398	4.865	4.894
424700 Afschrijving overige inventaris	2.688	2.680	2.680
425000 Afschrijving leermiddelen	4.005	3.509	4.174
427000 Afschrijving apparatuur	648	641	648
428000 Afschrijvingen	-	8.000	-
Totaal afschrijvingen	<u>36.343</u>	<u>37.683</u>	<u>34.497</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 10KW OBS Slingerbos

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	9.404	10.000	11.461
433020 Onderhoudscontracten	366	500	356
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	9.770	10.500	11.817
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	57.059	51.500	51.554
435400 Schoonmaakartikelen	5.970	4.500	5.487
435800 Containers	3.663	3.400	3.530
	66.692	59.400	60.571
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	9.770	3.000	3.558
	9.770	3.000	3.558
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	86.232	72.900	75.946

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 10KW OBS Slingerbos

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	-	-	-
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	12.397	12.000	12.356
442200 Klein inventaris en apparatuur	1.276	1.500	844
442300 Kantoorbenodigdheden	183	500	169
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	33.571	22.500	23.317
455100 Verbruiksmateriaal ICT	703	1.000	324
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	12.466	11.500	11.500
455150 Netwerkbeheer ICT	103	1.200	1.073
456000 Bibliotheek / mediatheek	3.733	3.000	3.654
456300 Licenties ICT - leermiddelen	42.550	35.000	37.337
	<u>106.982</u>	<u>88.200</u>	<u>90.574</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	1.247	1.000	796
446100 Portikosten	102	300	277
446200 Contributies en abonnementen	1.565	1.000	651
446300 Verzekeringen	25	100	5
447000 Representatiekosten	78-	1.000	1.195
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	1.502	3.500	551
448100 MR / OR	203	750	45-
448200 Kosten bijzondere activiteiten	2.305	4.500	1.604
448300 Tussen- en naschoolse opvang	-	-	-
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	956	1.000	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	-	-	1.813
449820 Uitgaven schoolreisjes	-	-	-
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	1.596	-	5.253
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	-	-	-
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>9.423</u>	<u>13.150</u>	<u>12.100</u>
Totaal overige lasten	<u>116.405</u>	<u>101.350</u>	<u>102.674</u>

Verloop balansposten 10KW OBS Slingerbos te Diepenveen

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
1.2 Materiële vaste activa	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	22.105	277	21.828	-	-	33	22.105	310	21.795
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	121.093	28.079	93.014	-	-	8.136	121.093	36.215	84.878
Installaties	182.787	176.237	6.550	-	-	760	182.787	176.997	5.790
	<u>325.985</u>	<u>204.593</u>	<u>121.392</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8.929</u>	<u>325.985</u>	<u>213.522</u>	<u>112.463</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	194.455	146.186	48.269	26.955	-	14.675	221.410	160.861	60.549
Meubilair	151.107	121.414	29.693	15.125	-	5.398	166.232	126.812	39.420
Overige inventaris	13.401	7.441	5.960	474	-	2.688	13.875	10.129	3.746
Apparatuur	7.485	3.426	4.059	-	-	648	7.485	4.074	3.411
	<u>366.448</u>	<u>278.467</u>	<u>87.981</u>	<u>42.554</u>	<u>-</u>	<u>23.409</u>	<u>409.002</u>	<u>301.876</u>	<u>107.126</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>175.332</u>	<u>162.000</u>	<u>13.332</u>	<u>13.732</u>	<u>-</u>	<u>4.005</u>	<u>189.064</u>	<u>166.005</u>	<u>23.059</u>
Totaal MVA	<u>867.765</u>	<u>645.060</u>	<u>222.705</u>	<u>56.286</u>	<u>-</u>	<u>36.343</u>	<u>924.051</u>	<u>681.403</u>	<u>242.648</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
2.1 Eigen vermogen	€	€	€	€	€				
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	53.596	14.613-	-	-	38.983				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>53.596</u>	<u>14.613-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>38.983</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	<u>53.596</u>	<u>14.613-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>38.983</u>				

Kengetallen 10KW OBS Slingerbos te Diepenveen

		Slingerbos 2025	Slingerbos 2024	Slingerbos 2023	Slingerbos 2022	Slingerbos 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 52.402					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 2.113.657	2,5 %	3,9 %	3,1 %	6,4 %	3,6 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 2.047.247	96,9 %	96,3 %	96,8 %	96,2 %	97,9 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 66.410	3,1 %	3,7 %	3,2 %	3,8 %	2,1 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 2.113.657	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.822.275	88,4 %	88,8 %	89,0 %	89,3 %	88,9 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 36.343	1,8 %	1,8 %	2,4 %	2,6 %	3,2 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 86.232	4,2 %	4,0 %	3,7 %	3,8 %	3,4 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 116.405	5,6 %	5,4 %	4,9 %	4,3 %	4,5 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 2.061.255	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	367					
Rijksbijdragen per leerling	€ 2.047.247	€ 5.578	€ 5.559	€ 5.895	€ 5.657	€ 5.238
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 66.410	- 181	- 214	- 198	- 224	- 111
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 2.113.657	€ 5.759	€ 5.773	€ 6.093	€ 5.881	€ 5.349
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.822.275	€ 4.965	€ 4.924	€ 5.255	€ 4.916	€ 4.580
Afschrijvingen per leerling	- 36.343	- 99	- 101	- 143	- 145	- 165
Huisvestingslasten per leerling	- 86.232	- 235	- 221	- 213	- 210	- 176
Overige lasten per leerling	- 116.405	- 317	- 299	- 291	- 235	- 233
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 2.061.255	€ 5.616	€ 5.545	€ 5.902	€ 5.506	€ 5.154

Staat van baten en lasten 10LK OBS De Rythmeen te Bathmen

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.057.623	1.010.472	996.930
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	43.796	21.500	45.445
	Totaal baten	1.101.419	1.031.972	1.042.375
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	968.558	938.712	900.762
4.2	Afschrijvingen	32.059	24.801	24.362
4.3	Huisvestingslasten	42.557	35.900	42.715
4.4	Overige lasten	73.035	61.100	68.589
	Totaal lasten	1.116.209	1.060.513	1.036.428
	Saldo baten en lasten	14.790-	28.541-	5.947
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	14.790-	28.541-	5.947
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	8.203	5.519-	30.530
	Bestemmingsreserve NPO	22.993-	23.022-	24.583-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-
		14.790-	28.541-	5.947

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 10LK OBS De Rythmeen

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw K. Steghuis
Brinnummer: 10LK

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Pr. Constantijnlaan 1
Postcode/plaats: 7437 BX Bathmen
Aantal lokalen: -
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>157</u>	<u>163</u>	<u>160</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 10LK OBS De Rythmeen

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	1.229.089	1.207.060	1.144.480
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	2.111	2.321	3.346
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	9.117	8.955	16.864
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	-	-	-
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenscholen	242.363-	242.363-	200.163-
	<u>997.954</u>	<u>975.973</u>	<u>964.527</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	8.000	8.955	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	15.208	-	-
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>23.208</u>	<u>8.955</u>	<u>-</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	14.544	14.544	14.314
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	21.917	11.000	18.089
	<u>36.461</u>	<u>25.544</u>	<u>32.403</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.057.623</u>	<u>1.010.472</u>	<u>996.930</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	150	200	685
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	23.509	8.000	21.395
862010 Inkomsten schoolreisjes	-	-	-
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	<u>23.509</u>	<u>8.000</u>	<u>21.395</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	2.920	4.300	3.740
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	15.714	9.000	11.627
869900 Overige baten	1.503	-	7.998
	<u>20.137</u>	<u>13.300</u>	<u>23.365</u>
Totaal overige baten	<u>43.796</u>	<u>21.500</u>	<u>45.445</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 10LK OBS De Rythmeen

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	84.685	74.770	71.401
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	10.445	11.506	6.303
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	750.836	770.123	739.718
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	94.931	68.774	49.934
	<u>940.897</u>	<u>925.173</u>	<u>867.356</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	1.446	4.439	4.677
	<u>942.343</u>	<u>929.612</u>	<u>872.033</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	8.641	7.000	7.565
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	2.000	2.500	2.540
	<u>10.641</u>	<u>9.500</u>	<u>10.105</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	7.333	5.000	10.274
414050 Scholing duurzame inzetbaar	2.500	2.000	1.734
415200 Kantinekosten	2.278	3.500	3.415
416850 Rechtspositioneel verlof	1.089	-	903
416870 Onderwijs/innovatie	-	1.000	375
416900 Overige personele lasten	41	-	41
416950 Werkkostenregeling	2.333	2.500	1.882
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	-	-	-
	<u>15.574</u>	<u>14.000</u>	<u>18.624</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	14.400	-
Totaal personeelslasten	<u>968.558</u>	<u>938.712</u>	<u>900.762</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	2.535	2.521	2.527
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	4.607	2.591	2.487
426500 Afschrijving installaties	3.426	3.337	3.426
423000 Afschrijving ICT	9.158	7.006	10.048
424000 Afschrijving meubilair	8.528	1.848	1.887
424700 Afschrijving overige inventaris	930	919	882
425000 Afschrijving leermiddelen	2.666	2.579	3.105
427000 Afschrijving apparatuur	209	-	-
428000 Afschrijvingen	-	4.000	-
Totaal afschrijvingen	<u>32.059</u>	<u>24.801</u>	<u>24.362</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 10LK OBS De Rythmeen

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	3.272	4.000	10.122
433020 Onderhoudscontracten	631	400	356
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	6.829	-	-
	10.732	4.400	10.478
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	24.805	26.000	28.417
435400 Schoonmaakartikelen	552	2.000	1.842
435800 Containers	4.474	1.500	1.652
	29.831	29.500	31.911
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	1.994	2.000	326
	1.994	2.000	326
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	42.557	35.900	42.715

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 10LK OBS De Rythmeen

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	341	300	331
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	5.388	5.000	4.411
442200 Klein inventaris en apparatuur	174-	200	1.303
442300 Kantoorbenodigdheden	-	100	-
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	9.873	10.000	10.622
455100 Verbruiksmateriaal ICT	217	500	118
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	12.953	14.500	13.778
455150 Netwerdbeheer ICT	2.481	2.000	1.839
456000 Bibliotheek / mediatheek	1.000	1.000	883
456300 Licenties ICT - leermiddelen	18.134	15.500	16.338
	<u>49.872</u>	<u>48.800</u>	<u>49.292</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	677	600	1.105
446100 Portikosten	-	-	-
446200 Contributies en abonnementen	90	500	53
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	358	200	159
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	785	1.000	740
448100 MR / OR	690	700	695
448200 Kosten bijzondere activiteiten	523	1.000	1.401
448300 Tussen- en naschoolse opvang	-	-	-
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	20.576	8.000	11.756
449820 Uitgaven schoolreisjes	-	-	1.029
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	877-	-	2.028
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	-	-	-
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>22.822</u>	<u>12.000</u>	<u>18.966</u>
Totaal overige lasten	<u>73.035</u>	<u>61.100</u>	<u>68.589</u>

Verloop balansposten 10LK OBS De Rythmeen te Bathmen

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
1.2 Materiële vaste activa	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	59.500	24.002	35.498	925	-	2.535	60.425	26.537	33.888
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	92.370	29.499	62.871	-	-	4.607	92.370	34.106	58.264
Installaties	52.351	42.467	9.884	-	-	3.426	52.351	45.893	6.458
	<u>204.221</u>	<u>95.968</u>	<u>108.253</u>	<u>925</u>	<u>-</u>	<u>10.568</u>	<u>205.146</u>	<u>106.536</u>	<u>98.610</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	107.643	90.106	17.537	23.111	-	9.158	130.754	99.264	31.490
Meubilair	39.122	32.431	6.691	181.770	-	8.528	220.892	40.959	179.933
Overige inventaris	4.649	1.441	3.208	-	-	930	4.649	2.371	2.278
Apparatuur	-	-	-	12.559	-	209	12.559	209	12.350
	<u>151.414</u>	<u>123.978</u>	<u>27.436</u>	<u>217.440</u>	<u>-</u>	<u>18.825</u>	<u>368.854</u>	<u>142.803</u>	<u>226.051</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>69.534</u>	<u>60.168</u>	<u>9.366</u>	<u>705</u>	<u>-</u>	<u>2.666</u>	<u>70.239</u>	<u>62.834</u>	<u>7.405</u>
Totaal MVA	<u>425.169</u>	<u>280.114</u>	<u>145.055</u>	<u>219.070</u>	<u>-</u>	<u>32.059</u>	<u>644.239</u>	<u>312.173</u>	<u>332.066</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
2.1 Eigen vermogen	€	€	€	€	€				
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	23.319	22.993-	-	-	326				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>23.319</u>	<u>22.993-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>326</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	<u>23.319</u>	<u>22.993-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>326</u>				

Kengetallen 10LK OBS De Rythmeen te Bathmen

		Rythmeen 2025	Rythmeen 2024	Rythmeen 2023	Rythmeen 2022	Rythmeen 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 14.790-					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.101.419	-1,3 %	0,6 %	0,1 %	0,2 %	2,6 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.057.623	96,0 %	95,6 %	96,5 %	97,6 %	97,4 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 43.796	4,0 %	4,4 %	3,5 %	2,4 %	2,6 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.101.419	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 968.558	86,8 %	86,9 %	87,6 %	86,9 %	86,1 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 32.059	2,9 %	2,4 %	2,4 %	2,6 %	2,8 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 42.557	3,8 %	4,1 %	3,5 %	3,8 %	3,8 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 73.035	6,5 %	6,6 %	6,5 %	6,7 %	7,3 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.116.209	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	157					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.057.623	€ 6.736	€ 6.116	€ 6.501	€ 6.452	€ 6.267
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 43.796	- 279	- 279	- 237	- 162	- 170
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.101.419	€ 7.015	€ 6.395	€ 6.738	€ 6.614	€ 6.437
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 968.558	€ 6.169	€ 5.526	€ 5.899	€ 5.737	€ 5.402
Afschrijvingen per leerling	- 32.059	- 204	- 149	- 163	- 170	- 174
Huisvestingslasten per leerling	- 42.557	- 271	- 262	- 238	- 250	- 238
Overige lasten per leerling	- 73.035	- 465	- 421	- 433	- 446	- 458
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.116.209	€ 7.109	€ 6.358	€ 6.733	€ 6.603	€ 6.272

Staat van baten en lasten 11AL OBS De Sleutel

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.340.412	1.283.784	1.306.678
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	45.393	42.550	43.570
	Totaal baten	1.385.805	1.326.334	1.350.248
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.199.272	1.134.785	1.246.058
4.2	Afschrijvingen	36.057	32.036	32.118
4.3	Huisvestingslasten	63.472	46.600	56.542
4.4	Overige lasten	87.571	85.200	85.553
	Totaal lasten	1.386.372	1.298.621	1.420.271
	Saldo baten en lasten	567-	27.713	70.023-
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	567-	27.713	70.023-
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	1.867	27.713	70.023-
	Bestemmingsreserve NPO	2.434-	-	-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-
		567-	27.713	70.023-

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 11AL OBS De Sleutel

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw L. v.d. Sigtenhorst
 Brinnummer: 11AL

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Bakkerskamp 4
 Postcode/plaats: 7433 EL Schalkhaar
 Aantal lokalen: -
 Medegebruik door: -
 Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
 Postcode/plaats:
 Aantal lokalen:
 Medegebruik door:
 Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	1-2-2025	1-2-2024	1-2-2023
Totaal aantal leerlingen	<u>207</u>	<u>214</u>	<u>217</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 11AL OBS De Sleutel

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	1.575.284	1.547.052	1.510.732
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	5.054-	4.557-	8.200-
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	11.969	11.757	22.872
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	-	-	-
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	1.088	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenschools	318.194-	318.194-	271.470-
	<u>1.265.093</u>	<u>1.236.058</u>	<u>1.253.934</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	10.850	11.757	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	28.370	-	-
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>39.220</u>	<u>11.757</u>	<u>-</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	18.469	18.469	18.700
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	17.630	17.500	34.044
	<u>36.099</u>	<u>35.969</u>	<u>52.744</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.340.412</u>	<u>1.283.784</u>	<u>1.306.678</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	26.301	25.500	23.188
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	9.743	5.000	10.127
862010 Inkomsten schoolreisjes	2.688	6.000	4.365
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	<u>12.431</u>	<u>11.000</u>	<u>14.492</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	4.380	4.250	3.740
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	-	-	-
869900 Overige baten	2.281	1.800	2.150
	<u>6.661</u>	<u>6.050</u>	<u>5.890</u>
Totaal overige baten	<u>45.393</u>	<u>42.550</u>	<u>43.570</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 11AL OBS De Sleutel

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	126.489	125.215	113.295
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	-	3.835	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	780.363	800.270	837.558
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	186.695	159.586	164.878
	<u>1.093.547</u>	<u>1.088.906</u>	<u>1.115.731</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	25.553	8.879	4.953
	<u>1.119.100</u>	<u>1.097.785</u>	<u>1.120.684</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	56.322	21.000	106.009
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	2.514	-	-
	<u>58.836</u>	<u>21.000</u>	<u>106.009</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	13.147	10.000	12.404
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	1.798	1.500	1.926
416850 Rechtspositioneel verlof	4.076	-	2.156
416870 Onderwijs/innovatie	853	3.000	700
416900 Overige personele lasten	97	-	117
416950 Werkkostenregeling	1.085	1.500	2.062
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	280	-	-
	<u>21.336</u>	<u>16.000</u>	<u>19.365</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal personeelslasten	<u>1.199.272</u>	<u>1.134.785</u>	<u>1.246.058</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	2.969	2.953	2.969
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	4.016	3.875	3.781
426500 Afschrijving installaties	3.606	3.517	3.606
423000 Afschrijving ICT	17.562	13.261	13.721
424000 Afschrijving meubilair	4.525	3.932	3.962
424700 Afschrijving overige inventaris	346	120	141
425000 Afschrijving leermiddelen	2.419	2.372	2.594
427000 Afschrijving apparatuur	614	606	1.344
428000 Afschrijvingen	-	1.400	-
Totaal afschrijvingen	<u>36.057</u>	<u>32.036</u>	<u>32.118</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 11AL OBS De Sleutel

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	9.627	3.500	4.579
433020 Onderhoudscontracten	366	500	356
433160 Advieskosten huisvesting	10.547	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	20.540	4.000	4.935
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	36.275	31.500	33.445
435400 Schoonmaakartikelen	2.084	3.500	5.115
435800 Containers	2.480	2.100	2.349
	40.839	37.100	40.909
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	1.545	500	746
437000 Tuinonderhoud	548	5.000	9.952
	2.093	5.500	10.698
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	63.472	46.600	56.542

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 11AL OBS De Sleutel

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	-	-	-
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	5.685	6.000	5.849
442200 Klein inventaris en apparatuur	363	500	739
442300 Kantoorbenodigdheden	49	300	209
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	13.668	12.000	10.338
455100 Verbruiksmateriaal ICT	270	600	1.599
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	-	-	-
455150 Netwerkbeheer ICT	1.783	2.000	1.835
456000 Bibliotheek / mediatheek	1.897	2.000	2.084
456300 Licenties ICT - leermiddelen	27.225	24.000	25.772
	<u>50.940</u>	<u>47.400</u>	<u>48.425</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	1.165	1.000	1.188
446100 Portikosten	9	100	125
446200 Contributies en abonnementen	1.859	2.000	1.899
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	633	1.000	1.250
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	1.950	1.500	90
448100 MR / OR	198	200	-
448200 Kosten bijzondere activiteiten	472	1.000	249
448300 Tussen- en naschoolse opvang	15.733	20.000	24.855
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	9.627	5.000	3.820
449820 Uitgaven schoolreisjes	3.325	6.000	3.519
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	1.660	-	133
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	-	-	-
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>36.631</u>	<u>37.800</u>	<u>37.128</u>
Totaal overige lasten	<u>87.571</u>	<u>85.200</u>	<u>85.553</u>

Verloop balansposten 11AL OBS De Sleutel te Schalkhaar

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
1.2 Materiële vaste activa	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	59.372	14.866	44.506	-	-	2.969	59.372	17.835	41.537
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	141.419	13.392	128.027	16.838	-	4.016	158.257	17.408	140.849
Installaties	55.761	44.682	11.079	-	-	3.606	55.761	48.288	7.473
	<u>256.552</u>	<u>72.940</u>	<u>183.612</u>	<u>16.838</u>	<u>-</u>	<u>10.591</u>	<u>273.390</u>	<u>83.531</u>	<u>189.859</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	156.991	103.488	53.503	22.741	-	17.562	179.732	121.050	58.682
Meubilair	115.059	97.441	17.618	11.760	-	4.525	126.819	101.966	24.853
Overige inventaris	1.731	212	1.519	-	-	346	1.731	558	1.173
Apparatuur	8.153	3.435	4.718	-	-	614	8.153	4.049	4.104
	<u>281.934</u>	<u>204.576</u>	<u>77.358</u>	<u>34.501</u>	<u>-</u>	<u>23.047</u>	<u>316.435</u>	<u>227.623</u>	<u>88.812</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>77.403</u>	<u>66.642</u>	<u>10.761</u>	<u>586</u>	<u>-</u>	<u>2.419</u>	<u>77.989</u>	<u>69.061</u>	<u>8.928</u>
Totaal MVA	<u>615.889</u>	<u>344.158</u>	<u>271.731</u>	<u>51.925</u>	<u>-</u>	<u>36.057</u>	<u>667.814</u>	<u>380.215</u>	<u>287.599</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
2.1 Eigen vermogen	€	€	€	€	€				
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	16.799	2.434-	-	-	14.365				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>16.799</u>	<u>2.434-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>14.365</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	<u>16.799</u>	<u>2.434-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>14.365</u>				

Kengetallen 11AL OBS De Sleutel te Schalkhaar

		De Sleutel 2025	De Sleutel 2024	De Sleutel 2023	De Sleutel 2022	De Sleutel 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 567-					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.385.805	0,0 %	-5,2 %	4,1 %	0,3 %	-11,8 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.340.412	96,7 %	96,8 %	97,2 %	96,7 %	97,1 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 45.393	3,3 %	3,2 %	2,8 %	3,3 %	2,9 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.385.805	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.199.272	86,5 %	87,7 %	87,7 %	87,2 %	86,9 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 36.057	2,6 %	2,3 %	2,2 %	2,2 %	2,5 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 63.472	4,6 %	4,0 %	3,3 %	3,7 %	4,2 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 87.571	6,3 %	6,0 %	6,7 %	6,9 %	6,4 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.386.372	100,0 %	100,0 %	99,9 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	207					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.340.412	€ 6.475	€ 6.106	€ 6.332	€ 5.382	€ 4.843
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 45.393	- 219	- 204	- 180	- 183	- 147
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.385.805	€ 6.694	€ 6.310	€ 6.512	€ 5.565	€ 4.990
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.199.272	€ 5.794	€ 5.823	€ 5.482	€ 4.838	€ 4.846
Afschrijvingen per leerling	- 36.057	- 174	- 150	- 135	- 121	- 140
Huisvestingslasten per leerling	- 63.472	- 307	- 264	- 208	- 205	- 236
Overige lasten per leerling	- 87.571	- 423	- 400	- 422	- 385	- 355
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.386.372	€ 6.698	€ 6.637	€ 6.247	€ 5.549	€ 5.577

Staat van baten en lasten 11AV OBS De Dorpsschool te Bathmen

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.544.901	1.479.501	1.523.869
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	44.599	32.100	47.891
	Totaal baten	1.589.500	1.511.601	1.571.760
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.462.140	1.416.110	1.384.818
4.2	Afschrijvingen	36.621	41.629	42.561
4.3	Huisvestingslasten	61.388	53.400	59.997
4.4	Overige lasten	99.291	91.600	96.725
	Totaal lasten	1.659.440	1.602.739	1.584.101
	Saldo baten en lasten	69.940-	91.138-	12.341-
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	69.940-	91.138-	12.341-
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	21.451-	49.686-	46.152
	Bestemmingsreserve NPO	48.489-	41.452-	58.192-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	301-
		69.940-	91.138-	12.341-

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 11AV OBS De Dorpsschool

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw M. Schaap
Brinnummer: 11AV

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Schoolstraat 11
Postcode/plaats: 7437 AE Bathmen
Aantal lokalen: -
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>250</u>	<u>251</u>	<u>259</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 11AV OBS De Dorpschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	1.826.236	1.793.508	1.780.236
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	1.896	2.305	6.491
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	14.038	13.790	27.299
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	-	-	-
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenscholen	373.209-	373.209-	324.013-
	<u>1.468.961</u>	<u>1.436.394</u>	<u>1.490.013</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	12.950	13.790	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	30.446	-	-
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>43.396</u>	<u>13.790</u>	<u>-</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	21.317	21.317	21.933
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	11.227	8.000	11.923
	<u>32.544</u>	<u>29.317</u>	<u>33.856</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.544.901</u>	<u>1.479.501</u>	<u>1.523.869</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	1.782	2.000	1.675
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	19.094	15.000	22.448
862010 Inkomsten schoolreisjes	5.671	2.000	3.057
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	<u>24.765</u>	<u>17.000</u>	<u>25.505</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	4.380	5.100	6.545
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	13.433	8.000	9.302
869900 Overige baten	239	-	4.864
	<u>18.052</u>	<u>13.100</u>	<u>20.711</u>
Totaal overige baten	<u>44.599</u>	<u>32.100</u>	<u>47.891</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 11AV OBS De Dorpschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	137.063	107.102	105.078
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	3.148	11.506	11.983
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	1.135.390	1.149.933	1.107.452
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	114.528	96.730	107.946
	<u>1.390.129</u>	<u>1.365.271</u>	<u>1.332.459</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	21.221	14.339	17.930
	<u>1.411.350</u>	<u>1.379.610</u>	<u>1.350.389</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	18.330	16.000	15.370
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	-	-	-
	<u>18.330</u>	<u>16.000</u>	<u>15.370</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	12.069	9.000	11.410
414050 Scholing duurzame inzetbaar	5.241	4.000	16
415200 Kantinekosten	3.680	4.000	4.424
416850 Rechtspositioneel verlof	987	-	532
416870 Onderwijs/innovatie	-	-	-
416900 Overige personele lasten	109	-	117
416950 Werkkostenregeling	1.951	3.500	2.560
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	8.423	-	-
	<u>32.460</u>	<u>20.500</u>	<u>19.059</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal personeelslasten	<u>1.462.140</u>	<u>1.416.110</u>	<u>1.384.818</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	604	570	572
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	369	276	279
426500 Afschrijving installaties	4.083	4.418	10.483
423000 Afschrijving ICT	18.237	13.753	13.530
424000 Afschrijving meubilair	8.671	7.826	14.531
424700 Afschrijving overige inventaris	1.230	1.230	1.230
425000 Afschrijving leermiddelen	3.241	1.556	1.921
427000 Afschrijving apparatuur	186	-	15
428000 Afschrijvingen	-	12.000	-
Totaal afschrijvingen	<u>36.621</u>	<u>41.629</u>	<u>42.561</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 11AV OBS De Dorpsschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	6.762	6.800	6.762
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	<u>6.762</u>	<u>6.800</u>	<u>6.762</u>
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	9.647	5.000	11.407
433020 Onderhoudscontracten	631	600	600
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	<u>10.278</u>	<u>5.600</u>	<u>12.007</u>
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	37.738	35.500	35.855
435400 Schoonmaakartikelen	2.971	3.000	2.161
435800 Containers	1.992	1.500	2.186
	<u>42.701</u>	<u>40.000</u>	<u>40.202</u>
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	1.647	1.000	1.026
	<u>1.647</u>	<u>1.000</u>	<u>1.026</u>
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	<u><u>61.388</u></u>	<u><u>53.400</u></u>	<u><u>59.997</u></u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 11AV OBS De Dorpsschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	341	300	331
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	6.641	6.000	6.242
442200 Klein inventaris en apparatuur	2.126	2.000	1.511
442300 Kantoorbenodigdheden	1.045	500	233
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	22.844	17.000	21.254
455100 Verbruiksmateriaal ICT	38	500	20
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	12.427	14.000	10.553
455150 Netwerkbeheer ICT	1.636	1.500	1.265
456000 Bibliotheek / mediatheek	610	3.000	156
456300 Licenties ICT - leermiddelen	21.757	23.000	26.667
	<u>69.124</u>	<u>67.500</u>	<u>67.901</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	894	1.000	920
446100 Portikosten	-	-	306
446200 Contributies en abonnementen	985	500	493
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	637	500	327
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	2.093	1.300	2.632
448100 MR / OR	108	500	218
448200 Kosten bijzondere activiteiten	1.534	2.500	1.013
448300 Tussen- en naschoolse opvang	-	-	-
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	8.022	15.000	11.953
449820 Uitgaven schoolreisjes	13.314	2.000	8.587
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	144	300	2.044
450300 Materiële lasten NPO gelden	2.095	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	-	-	-
472000 Kosten banken	-	200	-
	<u>29.826</u>	<u>23.800</u>	<u>28.493</u>
Totaal overige lasten	<u>99.291</u>	<u>91.600</u>	<u>96.725</u>

Verloop balansposten 11AV OBS De Dorpsschool te Bathmen

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
1.2 Materiële vaste activa	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	16.445	3.731	12.714	3.866	-	604	20.311	4.335	15.976
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	4.376	1.402	2.974	5.395	-	369	9.771	1.771	8.000
Installaties	193.993	180.704	13.289	-	-	4.083	193.993	184.787	9.206
	<u>214.814</u>	<u>185.837</u>	<u>28.977</u>	<u>9.261</u>	<u>-</u>	<u>5.056</u>	<u>224.075</u>	<u>190.893</u>	<u>33.182</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	166.048	125.041	41.007	31.945	-	18.237	197.993	143.278	54.715
Meubilair	307.429	233.305	74.124	1.486	-	8.671	308.915	241.976	66.939
Overige inventaris	6.152	1.938	4.214	-	-	1.230	6.152	3.168	2.984
Apparatuur	1.855	15	1.840	-	-	186	1.855	201	1.654
	<u>481.484</u>	<u>360.299</u>	<u>121.185</u>	<u>33.431</u>	<u>-</u>	<u>28.324</u>	<u>514.915</u>	<u>388.623</u>	<u>126.292</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>101.814</u>	<u>80.939</u>	<u>20.875</u>	<u>6.491</u>	<u>-</u>	<u>3.241</u>	<u>108.305</u>	<u>84.180</u>	<u>24.125</u>
Totaal MVA	<u>798.112</u>	<u>627.075</u>	<u>171.037</u>	<u>49.183</u>	<u>-</u>	<u>36.621</u>	<u>847.295</u>	<u>663.696</u>	<u>183.599</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
2.1 Eigen vermogen	€	€	€	€	€				
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	48.489	48.489-	-	-	-				
Best. reserve BSO	707	-	-	-	707				
	<u>49.196</u>	<u>48.489-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>707</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	<u>49.196</u>	<u>48.489-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>707</u>				

Kengetallen 11AV OBS De Dorpsschool te Bathmen

		De Dorpsschool 2025	De Dorpsschool 2024	De Dorpsschool 2023	De Dorpsschool 2022	De Dorpsschool 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 69.940-					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.589.500	-4,4 %	-0,8 %	2,3 %	5,0 %	7,7 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.544.901	97,2 %	97,0 %	96,6 %	97,9 %	96,6 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 44.599	2,8 %	3,0 %	3,4 %	2,1 %	3,4 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.589.500	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.462.140	88,1 %	87,4 %	87,7 %	85,1 %	87,1 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 36.621	2,2 %	2,7 %	2,7 %	2,8 %	2,8 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 61.388	3,7 %	3,8 %	3,3 %	4,1 %	3,8 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 99.291	6,0 %	6,1 %	6,3 %	8,0 %	6,3 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.659.440	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	250					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.544.901	€ 6.180	€ 6.071	€ 5.985	€ 5.878	€ 5.722
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 44.599	- 178	- 191	- 209	- 127	- 199
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.589.500	€ 6.358	€ 6.262	€ 6.194	€ 6.005	€ 5.921
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.462.140	€ 5.849	€ 5.517	€ 5.304	€ 4.855	€ 4.760
Afschrijvingen per leerling	- 36.621	- 146	- 170	- 160	- 158	- 155
Huisvestingslasten per leerling	- 61.388	- 246	- 239	- 202	- 235	- 209
Overige lasten per leerling	- 99.291	- 397	- 385	- 382	- 454	- 342
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.659.440	€ 6.638	€ 6.311	€ 6.048	€ 5.702	€ 5.466

Staat van baten en lasten 14HS OBS Het Roessink te Deventer

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.241.683	1.193.617	1.121.036
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	4.400	-
3.5	Overige baten	23.909	14.500	19.000
	Totaal baten	1.265.592	1.212.517	1.140.036
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.146.949	1.111.754	1.020.819
4.2	Afschrijvingen	25.246	25.449	25.044
4.3	Huisvestingslasten	49.347	40.700	40.652
4.4	Overige lasten	69.502	59.200	70.740
	Totaal lasten	1.291.044	1.237.103	1.157.255
	Saldo baten en lasten	25.452-	24.586-	17.219-
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	25.452-	24.586-	17.219-
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	4.638-	5.635-	1.938
	Bestemmingsreserve NPO	20.814-	18.951-	19.157-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-
		25.452-	24.586-	17.219-

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 14HS OBS Het Roessink

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw M. Severein
 Brinnummer: 14HS

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Fonteinkruid 130
 Postcode/plaats: 7422 MZ Deventer
 Aantal lokalen: -
 Medegebruik door: -
 Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
 Postcode/plaats:
 Aantal lokalen:
 Medegebruik door:
 Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	1-2-2025	1-2-2024	1-2-2023
Totaal aantal leerlingen	<u>195</u>	<u>190</u>	<u>179</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 14HS OBS Het Roessink

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	1.412.924	1.387.601	1.266.933
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	4.994	5.192	6.175
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	10.627	10.439	18.867
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	-	-	-
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	-	5.689
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenschools	282.509-	282.509-	223.932-
	<u>1.146.036</u>	<u>1.120.723</u>	<u>1.073.732</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	3.717	3.700	2.655
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	8.950	10.439	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	57.475	36.133	18.513
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>70.142</u>	<u>50.272</u>	<u>21.168</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	16.622	16.622	15.776
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	8.883	6.000	10.360
	<u>25.505</u>	<u>22.622</u>	<u>26.136</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.241.683</u>	<u>1.193.617</u>	<u>1.121.036</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	4.400	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	3.793	1.500	-
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	6.257	3.000	6.491
862010 Inkomsten schoolreisjes	7.679	4.100	6.259
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	<u>13.936</u>	<u>7.100</u>	<u>12.750</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	4.380	4.700	4.675
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	-	-	-
869900 Overige baten	1.800	1.200	1.575
	<u>6.180</u>	<u>5.900</u>	<u>6.250</u>
Totaal overige baten	<u>23.909</u>	<u>14.500</u>	<u>19.000</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 14HS OBS Het Roessink

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	120.649	121.314	115.675
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	13.895	11.506	10.247
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	919.342	899.783	815.404
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	36.421	30.913	29.816
	<u>1.090.307</u>	<u>1.063.516</u>	<u>971.142</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	12.764	19.238	20.992
	<u>1.103.071</u>	<u>1.082.754</u>	<u>992.134</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	21.572	15.000	18.367
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	3.650	3.500	3.650
	<u>25.222</u>	<u>18.500</u>	<u>22.017</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	7.986	7.000	2.923
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	1.269	1.500	1.023
416850 Rechtspositioneel verlof	1.472	-	511
416870 Onderwijs/innovatie	-	-	-
416900 Overige personele lasten	-	-	60
416950 Werkkostenregeling	2.230	2.000	2.151
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	5.699	-	-
	<u>18.656</u>	<u>10.500</u>	<u>6.668</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
Totaal personeelslasten	<u>1.146.949</u>	<u>1.111.754</u>	<u>1.020.819</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	525	525	525
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	1.466	1.375	1.377
426500 Afschrijving installaties	4.448	4.341	4.437
423000 Afschrijving ICT	11.047	10.013	11.634
424000 Afschrijving meubilair	3.485	3.482	3.619
424700 Afschrijving overige inventaris	280	272	280
425000 Afschrijving leermiddelen	3.474	2.598	2.827
427000 Afschrijving apparatuur	521	343	345
428000 Afschrijvingen	-	2.500	-
Totaal afschrijvingen	<u>25.246</u>	<u>25.449</u>	<u>25.044</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 14HS OBS Het Roessink

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	5.322	5.000	4.851
433020 Onderhoudscontracten	7.428	500	503
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	12.750	5.500	5.354
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	30.206	29.500	30.222
435400 Schoonmaakartikelen	1.531	1.700	1.985
435800 Containers	2.107	1.500	1.452
	33.844	32.700	33.659
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	2.753	2.500	1.639
	2.753	2.500	1.639
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	49.347	40.700	40.652

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 14HS OBS Het Roessink

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	662	700	662
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	5.753	5.500	5.931
442200 Klein inventaris en apparatuur	819	700	1.864
442300 Kantoorbenodigdheden	631	300	221
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	13.094	14.000	12.088
455100 Verbruiksmateriaal ICT	-	-	-
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	-	-	-
455150 Netwerkbeheer ICT	1.651	1.500	1.251
456000 Bibliotheek / mediatheek	1.771	1.500	1.623
456300 Licenties ICT - leermiddelen	22.833	18.500	22.357
	<u>46.552</u>	<u>42.000</u>	<u>45.335</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	1.035	1.000	803
446100 Portikosten	-	-	-
446200 Contributies en abonnementen	1.534	1.500	1.168
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	88	300	483
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	440	1.500	271
448100 MR / OR	22	100	-
448200 Kosten bijzondere activiteiten	1.141	1.000	574
448300 Tussen- en naschoolse opvang	3.385	4.000	3.260
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	5.524	3.000	6.516
449820 Uitgaven schoolreisjes	6.611	4.100	8.778
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	123	-	416
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	2.385	-	2.474
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>22.288</u>	<u>16.500</u>	<u>24.743</u>
Totaal overige lasten	<u>69.502</u>	<u>59.200</u>	<u>70.740</u>

Verloop balansposten 14HS OBS Het Roessink te Deventer

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
1.2 Materiële vaste activa	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	21.013	5.777	15.236	-	-	525	21.013	6.302	14.711
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	55.060	18.261	36.799	5.381	-	1.466	60.441	19.727	40.714
Installaties	72.628	54.736	17.892	2.093	-	4.448	74.721	59.184	15.537
	<u>148.701</u>	<u>78.774</u>	<u>69.927</u>	<u>7.474</u>	<u>-</u>	<u>6.439</u>	<u>156.175</u>	<u>85.213</u>	<u>70.962</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	141.305	113.719	27.586	8.374	-	11.047	149.679	124.766	24.913
Meubilair	80.303	69.944	10.359	-	-	3.485	80.303	73.429	6.874
Overige inventaris	1.399	656	743	-	-	280	1.399	936	463
Apparatuur	3.449	1.248	2.201	3.018	-	521	6.467	1.769	4.698
	<u>226.456</u>	<u>185.567</u>	<u>40.889</u>	<u>11.392</u>	<u>-</u>	<u>15.333</u>	<u>237.848</u>	<u>200.900</u>	<u>36.948</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>78.093</u>	<u>58.250</u>	<u>19.843</u>	<u>5.014</u>	<u>-</u>	<u>3.474</u>	<u>83.107</u>	<u>61.724</u>	<u>21.383</u>
Totaal MVA	<u>453.250</u>	<u>322.591</u>	<u>130.659</u>	<u>23.880</u>	<u>-</u>	<u>25.246</u>	<u>477.130</u>	<u>347.837</u>	<u>129.293</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
2.1 Eigen vermogen	€	€	€	€	€				
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	23.174	20.814-	-	-	2.360				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>23.174</u>	<u>20.814-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.360</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	<u>23.174</u>	<u>20.814-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.360</u>				

Kengetallen 14HS OBS Het Roessink te Deventer

		Het Roessink 2025	Het Roessink 2024	Het Roessink 2023	Het Roessink 2022	Het Roessink 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 25.452-					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.265.592	-2,0 %	-1,5 %	-1,7 %	2,3 %	2,2 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.241.683	98,1 %	98,3 %	98,0 %	98,1 %	97,3 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 23.909	1,9 %	1,7 %	2,0 %	1,9 %	2,7 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.265.592	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.146.949	88,8 %	88,2 %	88,9 %	87,2 %	88,0 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 25.246	2,0 %	2,2 %	2,4 %	2,7 %	3,0 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 49.347	3,8 %	3,5 %	3,6 %	4,2 %	3,8 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 69.502	5,4 %	6,1 %	5,1 %	5,9 %	5,2 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.291.044	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	195					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.241.683	€ 6.368	€ 5.900	€ 5.982	€ 6.020	€ 5.423
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 23.909	- 123	- 100	- 123	- 116	- 152
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.265.592	€ 6.491	€ 6.000	€ 6.105	€ 6.136	€ 5.575
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.146.949	€ 5.882	€ 5.373	€ 5.516	€ 5.231	€ 4.797
Afschrijvingen per leerling	- 25.246	- 129	- 132	- 148	- 163	- 165
Huisvestingslasten per leerling	- 49.347	- 253	- 214	- 224	- 248	- 210
Overige lasten per leerling	- 69.502	- 356	- 372	- 317	- 354	- 278
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.291.044	€ 6.620	€ 6.091	€ 6.205	€ 5.996	€ 5.450

Staat van baten en lasten 14YP OBS De Hagenpoort te Deventer

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.391.215	1.356.091	1.334.096
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	11.964	9.800	12.397
	Totaal baten	1.403.179	1.365.891	1.346.493
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.225.805	1.200.478	1.152.060
4.2	Afschrijvingen	45.556	43.920	44.144
4.3	Huisvestingslasten	50.765	41.000	40.543
4.4	Overige lasten	82.088	86.000	81.051
	Totaal lasten	1.404.214	1.371.398	1.317.798
	Saldo baten en lasten	1.035-	5.507-	28.695
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	1.035-	5.507-	28.695
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	27.202	5.507-	57.062
	Bestemmingsreserve NPO	28.237-	-	28.367-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-
		1.035-	5.507-	28.695

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 14YP OBS De Hagenpoort

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw S. Bronk
Brinnummer: 14YP

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Bagijnenstraat 3
Postcode/plaats: 7411 PT Deventer
Aantal lokalen: -
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>227</u>	<u>223</u>	<u>217</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 14YP OBS De Hagenpoort

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	1.636.464	1.607.136	1.510.804
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	29.513	30.365	41.329
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	12.472	12.252	22.872
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	-	-	-
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	-	1.552
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	74-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenschools	331.576-	331.576-	271.470-
	<u>1.346.873</u>	<u>1.318.177</u>	<u>1.305.013</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	10.850	12.252	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	-	-	-
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>10.850</u>	<u>12.252</u>	<u>-</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	19.162	19.162	18.700
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	14.330	6.500	10.383
	<u>33.492</u>	<u>25.662</u>	<u>29.083</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.391.215</u>	<u>1.356.091</u>	<u>1.334.096</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	-	-	1.167
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	5.770	6.000	7.094
862010 Inkomsten schoolreisjes	2.315	1.000	-
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	<u>8.085</u>	<u>7.000</u>	<u>7.094</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	3.650	2.800	2.805
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	-	-	-
869900 Overige baten	229	-	1.331
	<u>3.879</u>	<u>2.800</u>	<u>4.136</u>
Totaal overige baten	<u>11.964</u>	<u>9.800</u>	<u>12.397</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 14YP OBS De Hagenpoort

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	108.695	107.902	104.269
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	-	-	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	921.884	966.596	900.654
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	134.425	68.081	79.659
	<u>1.165.004</u>	<u>1.142.579</u>	<u>1.084.582</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	5.375	8.879	5.237
	<u>1.170.379</u>	<u>1.151.458</u>	<u>1.089.819</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	29.663	24.000	25.534
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	-	-	-
	<u>29.663</u>	<u>24.000</u>	<u>25.534</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	17.266	25.000	32.596
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	2.621	1.750	1.670
416850 Rechtspositioneel verlof	4.825	-	1.016
416870 Onderwijs/innovatie	-	-	-
416900 Overige personele lasten	34	-	583
416950 Werkkostenregeling	1.017	3.500	842
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	-	-	-
	<u>25.763</u>	<u>30.250</u>	<u>36.707</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	5.230-	-
	<u>-</u>	<u>5.230-</u>	<u>-</u>
Totaal personeelslasten	<u>1.225.805</u>	<u>1.200.478</u>	<u>1.152.060</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	-	-	-
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	11.895	12.061	12.028
426500 Afschrijving installaties	267	264	267
423000 Afschrijving ICT	21.122	15.975	18.772
424000 Afschrijving meubilair	6.860	6.256	6.288
424700 Afschrijving overige inventaris	475	475	475
425000 Afschrijving leermiddelen	4.937	4.889	6.314
427000 Afschrijving apparatuur	-	-	-
428000 Afschrijvingen	-	4.000	-
Totaal afschrijvingen	<u>45.556</u>	<u>43.920</u>	<u>44.144</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 14YP OBS De Hagenpoort

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	11.062	9.000	9.130
433020 Onderhoudscontracten	619	500	588
433160 Advieskosten huisvesting	4.129	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	15.810	9.500	9.718
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	31.985	25.500	26.172
435400 Schoonmaakartikelen	1.894	3.000	2.206
435800 Containers	1.076	2.500	2.102
	34.955	31.000	30.480
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	500	345
437000 Tuinonderhoud	-	-	-
	-	500	345
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	50.765	41.000	40.543

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 14YP OBS De Hagenpoort

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	341	300	331
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	4.868	5.500	5.171
442200 Klein inventaris en apparatuur	844	500	539
442300 Kantoorbenodigdheden	333	500	485
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	26.363	23.500	25.228
455100 Verbruiksmateriaal ICT	296-	500	499
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	-	-	-
455150 Netwerkbeheer ICT	1.818	3.600	2.999
456000 Bibliotheek / mediatheek	2.270	2.000	2.485
456300 Licenties ICT - leermiddelen	24.201	23.000	24.064
	<u>60.401</u>	<u>59.100</u>	<u>61.470</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	770	1.200	1.262
446100 Portikosten	-	-	-
446200 Contributies en abonnementen	1.626	2.500	2.028
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	205	300	73
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	1.916	4.000	1.812
448100 MR / OR	486	500	553
448200 Kosten bijzondere activiteiten	1.285	3.000	1.821
448300 Tussen- en naschoolse opvang	5.308	8.000	4.949
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	1.400	6.100	1.750
449820 Uitgaven schoolreisjes	5.027	1.000	4.287
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	3.323	-	715
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	-	-	-
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>21.346</u>	<u>26.600</u>	<u>19.250</u>
Totaal overige lasten	<u>82.088</u>	<u>86.000</u>	<u>81.051</u>

Verloop balansposten 14YP OBS De Hagenpoort te Deventer

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investeringsen	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2 Materiële vaste activa									
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	466.062	139.862	326.200	2.000-	-	11.895	464.062	151.624	312.438
Installaties	85.338	83.799	1.539	-	-	267	85.338	84.066	1.272
	<u>551.400</u>	<u>223.661</u>	<u>327.739</u>	<u>2.000-</u>	<u>-</u>	<u>12.162</u>	<u>549.400</u>	<u>235.690</u>	<u>313.710</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	191.613	122.032	69.581	793	-	21.122	192.406	143.154	49.252
Meubilair	121.832	70.459	51.373	33.994	-	6.860	155.826	77.319	78.507
Overige inventaris	2.376	990	1.386	-	-	475	2.376	1.465	911
Apparatuur	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>315.821</u>	<u>193.481</u>	<u>122.340</u>	<u>34.787</u>	<u>-</u>	<u>28.457</u>	<u>350.608</u>	<u>221.938</u>	<u>128.670</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>67.830</u>	<u>49.831</u>	<u>17.999</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4.937</u>	<u>67.830</u>	<u>54.768</u>	<u>13.062</u>
Totaal MVA	<u>935.051</u>	<u>466.973</u>	<u>468.078</u>	<u>32.787</u>	<u>-</u>	<u>45.556</u>	<u>967.838</u>	<u>512.396</u>	<u>455.442</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
	€	saldo 2025	2025	2025	€				
2.1 Eigen vermogen									
2.1.1 Algemene reserve	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	52.798	28.237-	-	-	24.561				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>52.798</u>	<u>28.237-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>24.561</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	<u>52.798</u>	<u>28.237-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>24.561</u>				

Kengetallen 14YP OBS De Hagenpoort te Deventer

		De Hagenpoort 2025	De Hagenpoort 2024	De Hagenpoort 2023	De Hagenpoort 2022	De Hagenpoort 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 1.035-					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.403.179	-0,1 %	2,1 %	6,5 %	6,9 %	2,4 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.391.215	99,1 %	99,1 %	99,0 %	99,3 %	99,4 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 11.964	0,9 %	0,9 %	1,0 %	0,7 %	0,6 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.403.179	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.225.805	87,3 %	87,4 %	87,0 %	87,6 %	87,8 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 45.556	3,2 %	3,3 %	3,5 %	3,4 %	3,4 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 50.765	3,6 %	3,1 %	3,4 %	3,3 %	3,1 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 82.088	5,8 %	6,2 %	6,1 %	5,7 %	5,7 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.404.214	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	227					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.391.215	€ 6.129	€ 5.982	€ 6.464	€ 6.063	€ 5.611
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 11.964	- 53	- 56	- 67	- 41	- 35
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.403.179	€ 6.182	€ 6.038	€ 6.531	€ 6.104	€ 5.646
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.225.805	€ 5.400	€ 5.166	€ 5.314	€ 4.975	€ 4.840
Afschrijvingen per leerling	- 45.556	- 201	- 198	- 213	- 192	- 188
Huisvestingslasten per leerling	- 50.765	- 224	- 182	- 206	- 185	- 172
Overige lasten per leerling	- 82.088	- 362	- 363	- 374	- 329	- 312
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.404.214	€ 6.187	€ 5.909	€ 6.107	€ 5.681	€ 5.512

Staat van baten en lasten 15FC OBMS Wij de Wereld te Deventer

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	906.161	955.264	835.206
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	23.014	21.200	38.117
	Totaal baten	<u>929.175</u>	<u>976.464</u>	<u>873.323</u>
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	819.086	900.161	799.149
4.2	Afschrijvingen	26.137	28.869	28.449
4.3	Huisvestingslasten	52.983	47.100	52.309
4.4	Overige lasten	43.897	58.300	45.314
	Totaal lasten	<u>942.103</u>	<u>1.034.430</u>	<u>925.221</u>
	Saldo baten en lasten	<u>12.928-</u>	<u>57.966-</u>	<u>51.898-</u>
5	Financiële baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	Resultaat	<u>12.928-</u>	<u>57.966-</u>	<u>51.898-</u>
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	35.233	18.443-	2.548-
	Bestemmingsreserve NPO	48.161-	39.523-	49.350-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-
		<u>12.928-</u>	<u>57.966-</u>	<u>51.898-</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15FC OBMS Wij de Wereld

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw W. de Vries
Brinnummer: 15FC

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Eekhoorn 10
Postcode/plaats: 7423 EN Deventer
Aantal lokalen: -
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>121</u>	<u>134</u>	<u>129</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15FC OBMS Wij de Wereld

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	1.062.210	1.043.170	982.540
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	9.765-	9.354-	30.456-
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	7.495	7.362	13.597
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	-	-	-
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenscholen	199.243-	199.243-	161.381-
	<u>860.697</u>	<u>841.935</u>	<u>804.300</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	6.450	7.362	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	11.971	80.954	1.708
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>18.421</u>	<u>88.316</u>	<u>1.708</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	12.313	12.313	11.928
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	14.730	12.700	17.270
	<u>27.043</u>	<u>25.013</u>	<u>29.198</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>906.161</u>	<u>955.264</u>	<u>835.206</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	11.400	9.500	18.568
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	9.122	10.000	14.518
862010 Inkomsten schoolreisjes	-	-	-
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	<u>9.122</u>	<u>10.000</u>	<u>14.518</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	2.190	1.700	3.740
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	-	-	-
869900 Overige baten	302	-	1.291
	<u>2.492</u>	<u>1.700</u>	<u>5.031</u>
Totaal overige baten	<u>23.014</u>	<u>21.200</u>	<u>38.117</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15FC OBMS Wij de Wereld

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	132.657	131.708	127.539
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	6.113	13.423	7.920
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	548.193	600.577	560.326
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	44.757	83.574	38.119
	<u>731.720</u>	<u>829.282</u>	<u>733.904</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	44.105	8.879	27.087
	<u>775.825</u>	<u>838.161</u>	<u>760.991</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	16.805	45.700	34.075
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	720	800	720
	<u>17.525</u>	<u>46.500</u>	<u>34.795</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	8.052	13.000	4.246
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	596	1.000	1.177
416850 Rechtspositioneel verlof	1.564	-	-
416870 Onderwijs/innovatie	-	-	-
416900 Overige personele lasten	76	-	782
416950 Werkkostenregeling	1.607	1.500	224
418500 Overige personele lasten NPO	9.373	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	4.468	-	1.307
	<u>25.736</u>	<u>15.500</u>	<u>7.288</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	3.925
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3.925</u>
Totaal personeelslasten	<u>819.086</u>	<u>900.161</u>	<u>799.149</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	-	-	-
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	4.608	4.497	4.608
426500 Afschrijving installaties	464	463	450
423000 Afschrijving ICT	7.296	6.905	8.724
424000 Afschrijving meubilair	5.034	5.007	5.034
424700 Afschrijving overige inventaris	-	-	-
425000 Afschrijving leermiddelen	8.524	8.286	9.323
427000 Afschrijving apparatuur	211	211	310
428000 Afschrijvingen	-	3.500	-
Totaal afschrijvingen	<u>26.137</u>	<u>28.869</u>	<u>28.449</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15FC OBMS Wij de Wereld

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	5.925	4.500	8.325
433020 Onderhoudscontracten	1.109	500	343
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	7.034	5.000	8.668
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	41.812	37.500	39.346
435400 Schoonmaakartikelen	2.100	2.500	2.031
435800 Containers	1.204	1.100	897
	45.116	41.100	42.274
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	833	1.000	1.367
	833	1.000	1.367
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	52.983	47.100	52.309

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15FC OBMS Wij de Wereld

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	-	-	-
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	3.982	4.500	4.580
442200 Klein inventaris en apparatuur	111	800	528
442300 Kantoorbenodigdheden	57	300	32
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	4.643	5.500	6.478
455100 Verbruiksmateriaal ICT	-	-	-
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	-	-	-
455150 Netwerkbeheer ICT	2.069	1.500	1.907
456000 Bibliotheek / mediatheek	1.751	1.300	572
456300 Licenties ICT - leermiddelen	8.509	7.000	5.778
	<u>21.122</u>	<u>20.900</u>	<u>19.875</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	544	800	1.687
446100 Portikosten	84	100	39
446200 Contributies en abonnementen	2.354	1.500	4.434
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	202	500	44
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	300	1.500	-
448100 MR / OR	-	-	-
448200 Kosten bijzondere activiteiten	-	2.500	38
448300 Tussen- en naschoolse opvang	-	-	-
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	11.194	10.000	12.253
449820 Uitgaven schoolreisjes	-	-	-
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	595	-	6.543
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	7.502	20.500	401
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>22.775</u>	<u>37.400</u>	<u>25.439</u>
Totaal overige lasten	<u>43.897</u>	<u>58.300</u>	<u>45.314</u>

Verloop balansposten 15FC OBMS Wij de Wereld te Deventer

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2 Materiële vaste activa									
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	71.085	31.321	39.764	-	-	4.608	71.085	35.929	35.156
Installaties	8.106	3.641	4.465	-	-	464	8.106	4.105	4.001
	<u>79.191</u>	<u>34.962</u>	<u>44.229</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5.072</u>	<u>79.191</u>	<u>40.034</u>	<u>39.157</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	96.523	82.435	14.088	6.586	-	7.296	103.109	89.731	13.378
Meubilair	131.541	81.720	49.821	-	-	5.034	131.541	86.754	44.787
Overige inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apparatuur	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>228.064</u>	<u>164.155</u>	<u>63.909</u>	<u>6.586</u>	<u>-</u>	<u>12.330</u>	<u>234.650</u>	<u>176.485</u>	<u>58.165</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>113.467</u>	<u>73.353</u>	<u>40.114</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8.524</u>	<u>113.467</u>	<u>81.877</u>	<u>31.590</u>
Totaal MVA	<u>420.722</u>	<u>272.470</u>	<u>148.252</u>	<u>6.586</u>	<u>-</u>	<u>25.926</u>	<u>427.308</u>	<u>298.396</u>	<u>128.912</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
	€	saldo 2025	2025	2025	€				
2.1 Eigen vermogen									
2.1.1 Algemene reserve	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	49.870	48.161-	-	-	1.709				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>49.870</u>	<u>48.161-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.709</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	<u>49.870</u>	<u>48.161-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.709</u>				

Kengetallen 15FC OBMS Wij de Wereld te Deventer

		Wij de Wereld 2025	Wij de Wereld 2024	Wij de Wereld 2023	Wij de Wereld 2022	Wij de Wereld 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 12.928-					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 929.175	-1,4 %	-5,9 %	-10,9 %	-4,4 %	0,7 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 906.161	97,5 %	95,6 %	98,4 %	97,2 %	98,5 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 23.014	2,5 %	4,4 %	1,6 %	2,8 %	1,5 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 929.175	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 819.086	86,9 %	86,4 %	88,1 %	89,8 %	88,5 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 26.137	2,8 %	3,1 %	2,8 %	2,5 %	3,4 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 52.983	5,6 %	5,7 %	4,2 %	3,9 %	3,7 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 43.897	4,7 %	4,9 %	4,9 %	3,8 %	4,4 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 942.103	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	121					
Rijksbijdragen per leerling	€ 906.161	€ 7.489	€ 6.233	€ 7.161	€ 6.794	€ 7.505
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 23.014	- 190	- 284	- 116	- 192	- 116
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 929.175	€ 7.679	€ 6.517	€ 7.277	€ 6.986	€ 7.621
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 819.086	€ 6.769	€ 5.964	€ 7.111	€ 6.554	€ 6.694
Afschrijvingen per leerling	- 26.137	- 216	- 212	- 227	- 180	- 254
Huisvestingslasten per leerling	- 52.983	- 438	- 390	- 341	- 284	- 277
Overige lasten per leerling	- 43.897	- 363	- 338	- 389	- 280	- 340
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 942.103	€ 7.786	€ 6.905	€ 8.068	€ 7.298	€ 7.565

Staat van baten en lasten 15IK OBS Kolmenscate te Deventer

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.383.526	1.312.051	1.357.580
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	42.992	32.100	23.828
	Totaal baten	<u>1.426.518</u>	<u>1.344.151</u>	<u>1.381.408</u>
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.220.047	1.220.846	1.191.297
4.2	Afschrijvingen	27.731	25.366	24.569
4.3	Huisvestingslasten	60.807	46.300	52.576
4.4	Overige lasten	95.888	71.600	81.602
	Totaal lasten	<u>1.404.473</u>	<u>1.364.112</u>	<u>1.350.044</u>
	Saldo baten en lasten	<u>22.045</u>	<u>19.961-</u>	<u>31.364</u>
5	Financiële baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	Resultaat	<u><u>22.045</u></u>	<u><u>19.961-</u></u>	<u><u>31.364</u></u>
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	22.045	10.979-	53.014
	Bestemmingsreserve NPO	-	8.982-	21.650-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-
		<u><u>22.045</u></u>	<u><u>19.961-</u></u>	<u><u>31.364</u></u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15IK OBS Kolmenscate

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw J. Koster
 Brinnummer: 15IK

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Venninkweg 1
 Postcode/plaats: 7421 GP Deventer
 Aantal lokalen: -
 Medegebruik door: -
 Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
 Postcode/plaats:
 Aantal lokalen:
 Medegebruik door:
 Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>220</u>	<u>210</u>	<u>223</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15IK OBS Kolmenscate

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	1.548.324	1.520.576	1.549.325
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	1.267	1.601	6.943
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	11.745	11.537	23.504
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	-	-	-
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenschools	312.246-	312.246-	278.977-
	<u>1.249.090</u>	<u>1.221.468</u>	<u>1.300.795</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	11.150	11.537	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	100.667	50.884	28.319
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>111.817</u>	<u>62.421</u>	<u>28.319</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	18.162	18.162	19.162
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	4.457	10.000	9.304
	<u>22.619</u>	<u>28.162</u>	<u>28.466</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.383.526</u>	<u>1.312.051</u>	<u>1.357.580</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	20.619	17.000	4.920
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	6.458	-	1.341
862010 Inkomsten schoolreisjes	11.718	10.000	12.820
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	<u>18.176</u>	<u>10.000</u>	<u>14.161</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	3.650	5.100	4.675
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	-	-	-
869900 Overige baten	547	-	72
	<u>4.197</u>	<u>5.100</u>	<u>4.747</u>
Totaal overige baten	<u>42.992</u>	<u>32.100</u>	<u>23.828</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15IK OBS Kolmenscate

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	100.325	99.060	95.918
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	10.696	11.506	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	845.436	895.283	878.265
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	211.556	182.118	172.877
	<u>1.168.013</u>	<u>1.187.967</u>	<u>1.147.060</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	7.416	8.879	1.669
	<u>1.175.429</u>	<u>1.196.846</u>	<u>1.148.729</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	7.095	15.000	20.687
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	-	-	-
	<u>7.095</u>	<u>15.000</u>	<u>20.687</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	1.829	3.000	5.897
414050 Scholing duurzame inzetbaar	1.250	-	-
415200 Kantinekosten	1.153	2.000	1.349
416850 Rechtspositioneel verlof	7.056	-	3.070
416870 Onderwijs/innovatie	-	-	2.662
416900 Overige personele lasten	-	-	-
416950 Werkkostenregeling	3.320	4.000	2.582
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	22.915	-	6.321
	<u>37.523</u>	<u>9.000</u>	<u>21.881</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal personeelslasten	<u>1.220.047</u>	<u>1.220.846</u>	<u>1.191.297</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	31	-	-
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	39	39	39
426500 Afschrijving installaties	105	104	105
423000 Afschrijving ICT	13.023	10.332	12.079
424000 Afschrijving meubilair	8.438	7.610	7.703
424700 Afschrijving overige inventaris	983	814	793
425000 Afschrijving leermiddelen	5.005	4.467	3.850
427000 Afschrijving apparatuur	107	-	-
428000 Afschrijvingen	-	2.000	-
Totaal afschrijvingen	<u>27.731</u>	<u>25.366</u>	<u>24.569</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15IK OBS Kolmenscate

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	6.079	5.000	7.311
433020 Onderhoudscontracten	619	500	588
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	6.698	5.500	7.899
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	42.304	32.500	36.433
435400 Schoonmaakartikelen	4.500	3.000	1.945
435800 Containers	2.345	2.300	2.189
	49.149	37.800	40.567
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	4.960	3.000	4.110
	4.960	3.000	4.110
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	60.807	46.300	52.576

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15IK OBS Kolmenscate

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	341	300	331
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	6.507	7.000	6.968
442200 Klein inventaris en apparatuur	1.153	1.000	1.350
442300 Kantoorbenodigdheden	340	400	602
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	18.200	18.000	17.431
455100 Verbruiksmateriaal ICT	-	-	914
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	-	-	-
455150 Netwerkbeheer ICT	1.061	1.500	1.335
456000 Bibliotheek / mediatheek	1.914	2.000	1.810
456300 Licenties ICT - leermiddelen	24.678	23.000	25.145
	<u>53.853</u>	<u>52.900</u>	<u>55.555</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	1.463	1.000	2.254
446100 Portikosten	83	300	30
446200 Contributies en abonnementen	645	2.500	575
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	213	300	250
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	405	2.000	1.034
448100 MR / OR	256	300	198
448200 Kosten bijzondere activiteiten	298	2.000	2.410
448300 Tussen- en naschoolse opvang	-	-	-
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	7.228	-	2.163
449820 Uitgaven schoolreisjes	10.346	10.000	9.458
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	237	-	404
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	20.520	-	6.940
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>41.694</u>	<u>18.400</u>	<u>25.716</u>
Totaal overige lasten	<u>95.888</u>	<u>71.600</u>	<u>81.602</u>

Verloop balansposten 15IK OBS Kolmenscate te Deventer

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2 Materiële vaste activa									
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	-	-	-	4.935	-	31	4.935	31	4.904
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	1.574	532	1.042	-	-	39	1.574	571	1.003
Installaties	48.577	20.378	28.199	-	-	105	48.577	20.483	28.094
	<u>50.151</u>	<u>20.910</u>	<u>29.241</u>	<u>4.935</u>	<u>-</u>	<u>175</u>	<u>55.086</u>	<u>21.085</u>	<u>34.001</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	203.966	167.303	36.663	11.942	-	13.023	215.908	180.326	35.582
Meubilair	180.798	127.397	53.401	4.710	-	8.438	185.508	135.835	49.673
Overige inventaris	4.068	1.225	2.843	2.841	-	983	6.909	2.208	4.701
Apparatuur	-	-	-	1.727	-	107	1.727	107	1.620
	<u>388.832</u>	<u>295.925</u>	<u>92.907</u>	<u>21.220</u>	<u>-</u>	<u>22.551</u>	<u>410.052</u>	<u>318.476</u>	<u>91.576</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>102.303</u>	<u>73.428</u>	<u>28.875</u>	<u>3.060</u>	<u>-</u>	<u>5.005</u>	<u>105.363</u>	<u>78.433</u>	<u>26.930</u>
Totaal MVA	<u>541.286</u>	<u>390.263</u>	<u>151.023</u>	<u>29.215</u>	<u>-</u>	<u>27.731</u>	<u>570.501</u>	<u>417.994</u>	<u>152.507</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
	€	€	€	€	€				
2.1 Eigen vermogen									
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	9.241	-	-	-	9.241				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>9.241</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9.241</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	<u>9.241</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9.241</u>				

Kengetallen 15IK OBS Kolmenscate te Deventer

		Kolmenscate 2025	Kolmenscate 2024	Kolmenscate 2023	Kolmenscate 2022	Kolmenscate 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 22.045					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.426.518	1,5 %	2,3 %	1,5 %	8,8 %	7,0 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.383.526	97,0 %	98,3 %	96,5 %	96,9 %	98,2 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 42.992	3,0 %	1,7 %	3,5 %	3,1 %	1,8 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.426.518	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.220.047	86,9 %	88,2 %	87,7 %	88,3 %	89,3 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 27.731	2,0 %	1,8 %	1,8 %	1,9 %	2,1 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 60.807	4,3 %	3,9 %	3,9 %	3,9 %	3,4 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 95.888	6,8 %	6,0 %	6,6 %	5,9 %	5,2 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.404.473	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	220					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.383.526	€ 6.289	€ 6.465	€ 6.284	€ 6.223	€ 6.192
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 42.992	- 195	- 113	- 227	- 200	- 114
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.426.518	€ 6.484	€ 6.578	€ 6.511	€ 6.423	€ 6.306
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.220.047	€ 5.546	€ 5.673	€ 5.621	€ 5.171	€ 5.237
Afschrijvingen per leerling	- 27.731	- 126	- 117	- 114	- 112	- 123
Huisvestingslasten per leerling	- 60.807	- 276	- 250	- 247	- 226	- 200
Overige lasten per leerling	- 95.888	- 436	- 389	- 429	- 348	- 307
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.404.473	€ 6.384	€ 6.429	€ 6.411	€ 5.857	€ 5.867

Staat van baten en lasten 15LC OBS De Zandstroom te Deventer

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.033.693	916.865	1.087.418
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	54.221	36.950	45.200
	Totaal baten	<u>1.087.914</u>	<u>953.815</u>	<u>1.132.618</u>
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.013.151	929.706	1.039.539
4.2	Afschrijvingen	29.532	29.769	28.608
4.3	Huisvestingslasten	70.055	52.616	41.433
4.4	Overige lasten	89.912	75.900	89.208
	Totaal lasten	<u>1.202.650</u>	<u>1.087.991</u>	<u>1.198.788</u>
	Saldo baten en lasten	<u>114.736-</u>	<u>134.176-</u>	<u>66.170-</u>
5	Financiële baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	Resultaat	<u><u>114.736-</u></u>	<u><u>134.176-</u></u>	<u><u>66.170-</u></u>
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	88.532-	111.909-	42.202-
	Bestemmingsreserve NPO	26.204-	22.267-	23.968-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-
		<u><u>114.736-</u></u>	<u><u>134.176-</u></u>	<u><u>66.170-</u></u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15LC OBS De Zandstroom

Algemene schoolgegevens

Directeur: De heer P. Butter
Brinnummer: 15LC

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Oudaenstraat 3
Postcode/plaats: 7412 ND Deventer
Aantal lokalen: -
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>100</u>	<u>110</u>	<u>118</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15LC OBS De Zandstroom

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	943.435	926.520	931.178
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	69.257-	66.984-	70.544-
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	6.152	6.043	12.437
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	40.759	-	51.964
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	136.393	133.593	156.716
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenscholen	163.558-	163.558-	147.620-
	<u>893.924</u>	<u>835.614</u>	<u>934.131</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	12.746	7.400	5.311
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	11.453	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	5.900	6.043	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	18.220	10.000	111.381
836800 Subsidie school en omgeving	31.266	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	41.091	39.342	16.897
	<u>120.676</u>	<u>62.785</u>	<u>133.589</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	10.466	10.466	11.081
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	8.627	8.000	8.617
	<u>19.093</u>	<u>18.466</u>	<u>19.698</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.033.693</u>	<u>916.865</u>	<u>1.087.418</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	8.535	8.400	8.410
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	3.125	1.000	2.245
862010 Inkomsten schoolreisjes	-	-	940
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	36.439	25.000	31.735
	<u>39.564</u>	<u>26.000</u>	<u>34.920</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	730	2.550	1.870
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	-	-	-
869900 Overige baten	5.392	-	-
	<u>6.122</u>	<u>2.550</u>	<u>1.870</u>
Totaal overige baten	<u>54.221</u>	<u>36.950</u>	<u>45.200</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15LC OBS De Zandstroom

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	131.748	125.537	141.257
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	-	3.835	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	610.005	580.893	651.373
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	180.808	175.229	175.186
	<u>922.561</u>	<u>885.494</u>	<u>967.816</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	16.962	8.879	22.854
	<u>939.523</u>	<u>894.373</u>	<u>990.670</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	43.664	22.000	30.895
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	-	-	-
	<u>43.664</u>	<u>22.000</u>	<u>30.895</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	9.239	9.333	4.870
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	2.071	1.500	1.786
416850 Rechtspositioneel verlof	4.163	-	530
416870 Onderwijs/innovatie	-	-	-
416900 Overige personele lasten	474	-	615
416950 Werkkostenregeling	2.618	2.500	4.904
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	5.269
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	11.399	-	-
	<u>29.964</u>	<u>13.333</u>	<u>17.974</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal personeelslasten	<u>1.013.151</u>	<u>929.706</u>	<u>1.039.539</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	-	-	-
422000 Afschrijving gebouwen	284	284	284
422100 Afschrijving verbouwingen	860	856	860
426500 Afschrijving installaties	4.475	3.997	4.120
423000 Afschrijving ICT	15.723	11.982	15.109
424000 Afschrijving meubilair	2.363	2.230	2.244
424700 Afschrijving overige inventaris	1.117	1.117	1.024
425000 Afschrijving leermiddelen	4.378	4.303	4.967
427000 Afschrijving apparatuur	332	-	-
428000 Afschrijvingen	-	5.000	-
	<u>29.532</u>	<u>29.769</u>	<u>28.608</u>
Totaal afschrijvingen	<u>29.532</u>	<u>29.769</u>	<u>28.608</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15LC OBS De Zandstroom

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	27.209	25.116	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	<u>27.209</u>	<u>25.116</u>	<u>-</u>
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	4.832	2.500	11.001
433020 Onderhoudscontracten	541	500	509
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	<u>5.373</u>	<u>3.000</u>	<u>11.510</u>
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	26.209	17.500	19.819
435400 Schoonmaakartikelen	2.288	2.500	3.327
435800 Containers	2.525	2.000	2.342
	<u>31.022</u>	<u>22.000</u>	<u>25.488</u>
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	1.396
437000 Tuinonderhoud	6.451	2.500	3.039
	<u>6.451</u>	<u>2.500</u>	<u>4.435</u>
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	<u><u>70.055</u></u>	<u><u>52.616</u></u>	<u><u>41.433</u></u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15LC OBS De Zandstroom

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	-	-	-
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	4.574	4.500	3.862
442200 Klein inventaris en apparatuur	27	1.000	1.541
442300 Kantoorbenodigdheden	248	300	454
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	16.761	16.000	16.981
455100 Verbruiksmateriaal ICT	879	1.000	1.169
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	4.656	4.600	4.274
455150 Netwerkbeheer ICT	1.837	2.000	2.351
456000 Bibliotheek / mediatheek	959	1.000	1.730
456300 Licenties ICT - leermiddelen	14.842	14.000	13.856
	<u>44.783</u>	<u>44.400</u>	<u>46.218</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	1.104	1.200	1.343
446100 Portikosten	-	-	-
446200 Contributies en abonnementen	618	1.000	951
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	238	800	1.624
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	188	1.000	-
448100 MR / OR	686	500	315
448200 Kosten bijzondere activiteiten	1.025	1.000	2.172
448300 Tussen- en naschoolse opvang	-	-	-
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	5.590	1.000	1.411
449820 Uitgaven schoolreisjes	367	-	3.337
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	33.307	25.000	27.992
449900 Overige kosten	2.006	-	827
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	-	-	3.018
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>45.129</u>	<u>31.500</u>	<u>42.990</u>
Totaal overige lasten	<u>89.912</u>	<u>75.900</u>	<u>89.208</u>

Verloop balansposten 15LC OBS De Zandstroom te Deventer

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
1.2 Materiële vaste activa	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gebouwen	2.844	2.344	500	-	-	284	2.844	2.628	216
Verbouwingen	11.801	1.719	10.082	-	-	860	11.801	2.579	9.222
Installaties	172.919	154.154	18.765	4.313	-	4.475	177.232	158.629	18.603
	<u>187.564</u>	<u>158.217</u>	<u>29.347</u>	<u>4.313</u>	-	<u>5.619</u>	<u>191.877</u>	<u>163.836</u>	<u>28.041</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	155.891	118.246	37.645	19.116	-	15.723	175.007	133.969	41.038
Meubilair	190.663	175.494	15.169	4.052	-	2.363	194.715	177.857	16.858
Overige inventaris	5.583	1.633	3.950	-	-	1.117	5.583	2.750	2.833
Apparatuur	-	-	-	9.957	-	332	9.957	332	9.625
	<u>352.137</u>	<u>295.373</u>	<u>56.764</u>	<u>33.125</u>	-	<u>19.535</u>	<u>385.262</u>	<u>314.908</u>	<u>70.354</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>120.134</u>	<u>98.613</u>	<u>21.521</u>	-	-	<u>4.378</u>	<u>120.134</u>	<u>102.991</u>	<u>17.143</u>
Totaal MVA	<u>659.835</u>	<u>552.203</u>	<u>107.632</u>	<u>37.438</u>	-	<u>29.532</u>	<u>697.273</u>	<u>581.735</u>	<u>115.538</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
2.1 Eigen vermogen	€	€	€	€	€				
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	27.372	26.204-	-	-	1.168				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>27.372</u>	<u>26.204-</u>	-	-	<u>1.168</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	<u>27.372</u>	<u>26.204-</u>	-	-	<u>1.168</u>				

Kengetallen 15LC OBS De Zandstroom te Deventer

		De Zandstroom 2025	De Zandstroom 2024	De Zandstroom 2023	De Zandstroom 2022	De Zandstroom 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 114.736-					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.087.914	-10,5 %	-5,8 %	-3,4 %	1,1 %	2,7 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.033.693	95,0 %	96,0 %	98,3 %	97,3 %	97,2 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 54.221	5,0 %	4,0 %	1,7 %	2,7 %	2,8 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.087.914	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.013.151	84,2 %	86,7 %	88,3 %	88,4 %	87,2 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 29.532	2,5 %	2,4 %	2,6 %	2,5 %	2,6 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 70.055	5,8 %	3,5 %	3,6 %	3,8 %	4,3 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 89.912	7,5 %	7,4 %	5,5 %	5,3 %	5,9 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.202.650	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	100					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.033.693	€ 10.337	€ 9.886	€ 9.590	€ 8.825	€ 9.035
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 54.221	- 542	- 411	- 167	- 244	- 262
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.087.914	€ 10.879	€ 10.297	€ 9.757	€ 9.069	€ 9.297
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.013.151	€ 10.132	€ 9.450	€ 8.905	€ 7.928	€ 7.885
Afschrijvingen per leerling	- 29.532	- 295	- 260	- 264	- 228	- 233
Huisvestingslasten per leerling	- 70.055	- 701	- 377	- 367	- 341	- 390
Overige lasten per leerling	- 89.912	- 899	- 811	- 554	- 470	- 535
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.202.650	€ 12.027	€ 10.898	€ 10.090	€ 8.967	€ 9.043

Staat van baten en lasten 15SM01 OBS De Kleine Planeet Voorstad

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.026.504	925.497	992.969
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	93.589	98.215	105.470
	Totaal baten	1.120.093	1.023.712	1.098.439
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.090.663	1.041.800	1.001.422
4.2	Afschrijvingen	35.032	30.233	28.466
4.3	Huisvestingslasten	34.863	30.900	34.761
4.4	Overige lasten	52.683	49.750	53.363
	Totaal lasten	1.213.241	1.152.683	1.118.012
	Saldo baten en lasten	93.148-	128.971-	19.573-
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	93.148-	128.971-	19.573-
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	91.397-	124.971-	22.136
	Bestemmingsreserve NPO	1.751-	4.000-	31.627-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	10.082-
		93.148-	128.971-	19.573-

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM01 OBS De Kleine Planeet Voorstad

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw N. van Essen
Brinnummer: 15SM01

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Smyrnastraat 1b
Postcode/plaats: 7413 BA Deventer
Aantal lokalen: -
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>125</u>	<u>119</u>	<u>116</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM01 OBS De Kleine Planeet Voorstad

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	838.909	823.870	773.982
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	45.286	45.343	30.747
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	6.656	6.538	12.250
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	40.830	-	48.653
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	117.459	115.048	131.933
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers/gewichten	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenschools	176.940-	176.940-	145.118-
	<u>872.200</u>	<u>813.859</u>	<u>852.447</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	2.917
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	20.405	20.405	14.575
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	5.800	6.538	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	30.952	37.370	87.427
836800 Subsidie school en omgeving	49.441	-	6.638
836900 Subsidie brugfunctionaris	30.654	32.167	13.721
	<u>137.252</u>	<u>96.480</u>	<u>125.278</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	9.960	11.158	9.767
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	7.092	4.000	5.477
	<u>17.052</u>	<u>15.158</u>	<u>15.244</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.026.504</u>	<u>925.497</u>	<u>992.969</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	2.560	1.000	850
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	3.769	2.900	1.877
862010 Inkomsten schoolreisjes	5.195	5.800	8.429
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	8.004	-	-
	<u>16.968</u>	<u>8.700</u>	<u>10.306</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	2.190	2.800	2.805
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	71.366	75.000	81.509
869900 Overige baten	505	10.715	10.000
	<u>74.061</u>	<u>88.515</u>	<u>94.314</u>
Totaal overige baten	<u>93.589</u>	<u>98.215</u>	<u>105.470</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM01 OBS De Kleine Planeet Voorstad

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	120.760	116.369	115.689
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	2.087	13.423	10.261
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	756.735	750.851	729.429
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	127.667	107.878	110.123
	<u>1.007.249</u>	<u>988.521</u>	<u>965.502</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	3.547	8.879	5.207
	<u>1.010.796</u>	<u>997.400</u>	<u>970.709</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	47.188	28.000	16.162
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	990	1.900	1.800
	<u>48.178</u>	<u>29.900</u>	<u>17.962</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	27.252	12.000	9.386
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	1.649	1.000	1.305
416850 Rechtspositioneel verlof	1.366	-	-
416870 Onderwijs/innovatie	35	-	621
416900 Overige personele lasten	-	-	218
416950 Werkkostenregeling	1.387	1.500	1.221
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	-	-	-
	<u>31.689</u>	<u>14.500</u>	<u>12.751</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal personeelslasten	<u>1.090.663</u>	<u>1.041.800</u>	<u>1.001.422</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	487	486	487
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	12.192	10.613	10.620
426500 Afschrijving installaties	5.498	5.443	5.498
423000 Afschrijving ICT	18.452	17.172	18.505
424000 Afschrijving meubilair	5.698	5.544	6.611
424700 Afschrijving overige inventaris	1.013	807	808
425000 Afschrijving leermiddelen	6.119	4.646	4.821
427000 Afschrijving apparatuur	3.573	3.522	3.573
428000 Afschrijvingen	18.000	18.000	22.457
	<u>35.032</u>	<u>30.233</u>	<u>28.466</u>
Totaal afschrijvingen	<u>35.032</u>	<u>30.233</u>	<u>28.466</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM01 OBS De Kleine Planeet Voorstad

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	3.072	4.000	5.422
433020 Onderhoudscontracten	541	600	600
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	3.613	4.600	6.022
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	26.198	22.500	25.399
435400 Schoonmaakartikelen	1.731	1.600	1.362
435800 Containers	1.982	1.700	1.608
	29.911	25.800	28.369
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	1.339	500	370
	1.339	500	370
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	34.863	30.900	34.761

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM01 OBS De Kleine Planeet Voorstad

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	-	-	-
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	5.054	4.000	4.083
442200 Klein inventaris en apparatuur	1.422	1.000	1.038
442300 Kantoorbenodigdheden	463	500	864
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	9.866	12.500	13.864
455100 Verbruiksmateriaal ICT	-	500	221
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	-	-	-
455150 Netwerkbeheer ICT	824	1.000	771
456000 Bibliotheek / mediatheek	2.898	1.500	2.539
456300 Licenties ICT - leermiddelen	8.878	12.500	11.436
	<u>29.405</u>	<u>33.500</u>	<u>34.816</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	980	1.250	1.490
446100 Portikosten	23	100	-
446200 Contributies en abonnementen	2.320	1.500	2.064
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	55	1.500	1.419
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	1.840	1.500	1.599
448100 MR / OR	36	200	57
448200 Kosten bijzondere activiteiten	2.877	1.500	2.815
448300 Tussen- en naschoolse opvang	-	-	615-
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	2.531	2.900	5.827
449820 Uitgaven schoolreisjes	4.546	5.800	3.441
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	6.911	-	-
449900 Overige kosten	1.159	-	450
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	-	-	-
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>23.278</u>	<u>16.250</u>	<u>18.547</u>
Totaal overige lasten	<u>52.683</u>	<u>49.750</u>	<u>53.363</u>

Verloop balansposten 15SM01 OBS De Kleine Planeet Voorstad

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
1.2 Materiële vaste activa	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	15.217	3.216	12.001	-	-	487	15.217	3.703	11.514
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	429.168	73.353	355.815	18.865	-	12.510	448.033	85.863	362.170
Installaties	94.335	75.809	18.526	-	-	5.498	94.335	81.307	13.028
	<u>538.720</u>	<u>152.378</u>	<u>386.342</u>	<u>18.865</u>	<u>-</u>	<u>18.495</u>	<u>557.585</u>	<u>170.873</u>	<u>386.712</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	203.901	132.543	71.358	20.844	-	22.823	224.745	155.366	69.379
Meubilair	195.120	145.107	50.013	15.221	-	6.698	210.341	151.805	58.536
Overige inventaris	7.413	3.208	4.205	3.746	-	1.828	11.159	5.036	6.123
Apparatuur	40.052	23.185	16.867	11.341	-	4.383	51.393	27.568	23.825
	<u>446.486</u>	<u>304.043</u>	<u>142.443</u>	<u>51.152</u>	<u>-</u>	<u>35.732</u>	<u>497.638</u>	<u>339.775</u>	<u>157.863</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>86.380</u>	<u>43.139</u>	<u>43.241</u>	<u>8.174</u>	<u>-</u>	<u>7.409</u>	<u>94.554</u>	<u>50.517</u>	<u>44.037</u>
Totaal MVA	<u>1.071.586</u>	<u>499.560</u>	<u>572.026</u>	<u>78.191</u>	<u>-</u>	<u>61.636</u>	<u>1.149.777</u>	<u>561.165</u>	<u>588.612</u>

* De Materiële vast activa: vanaf 1 januari 2025 zijn de twee locaties gesplitst. De totale investeringen zijn zichtbaar gemaakt bij beide locaties. De investeringen die in 2025 zijn uitgevoerd, zijn voor DKP voorstad totaal € 16.467 en voor DKP Bekkumer totaal € 35.686.

2 Passiva	Saldo 1-1-2025	Bestemming resultaat saldo 2025	Inflatie- correctie 2025	Overige mutaties 2025	Saldo 31-12-2025
	€	€	€	€	€
2.1 Eigen vermogen					
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)					
Best. reserve NPO	7.353	1.751-	-	-	5.602
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-
	<u>7.353</u>	<u>1.751-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5.602</u>
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)					
Schoolfonds	-	-	-	-	-
Totaal eigen vermogen	<u>7.353</u>	<u>1.751-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5.602</u>

Kengetallen 15SM01 OBS De Kleine Planeet Voorstad

		DKP Voorstad 2025	DKP Voorstad 2024	DKP Voorstad 2023	DKP Voorstad 2022	DKP Voorstad 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 93.148-					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.120.093	-8,3 %	-1,8 %	2,2 %	10,7 %	10,0 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.026.504	91,6 %	90,4 %	93,1 %	95,3 %	95,0 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 93.589	8,4 %	9,6 %	6,9 %	4,7 %	5,0 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.120.093	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.090.663	89,9 %	89,6 %	91,1 %	91,1 %	90,1 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 35.032	2,9 %	2,5 %	1,8 %	1,9 %	2,0 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 34.863	2,9 %	3,1 %	2,9 %	3,0 %	3,2 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 52.683	4,3 %	4,8 %	4,2 %	4,0 %	4,7 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.213.241	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	125					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.026.504	€ 8.212	€ 8.344	€ 21.143	€ 8.344	€ 7.349
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 93.589	- 749	- 886	- 1.564	- 414	- 385
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.120.093	€ 8.961	€ 9.231	€ 22.707	€ 8.758	€ 7.734
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.090.663	€ 8.725	€ 8.415	€ 20.231	€ 7.121	€ 6.272
Afschrijvingen per leerling	- 35.032	- 280	- 239	- 396	- 149	- 141
Huisvestingslasten per leerling	- 34.863	- 279	- 292	- 646	- 236	- 222
Overige lasten per leerling	- 52.683	- 421	- 448	- 926	- 315	- 326
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.213.241	€ 9.705	€ 9.395	€ 22.199	€ 7.821	€ 6.961

Staat van baten en lasten 15SM02 OBS De Kleine Planeet Bekkumer

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.435.287	1.302.990	1.415.596
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	126.313	114.515	123.536
	Totaal baten	<u>1.561.600</u>	<u>1.417.505</u>	<u>1.539.132</u>
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.330.198	1.246.492	1.293.601
4.2	Afschrijvingen	26.604	26.061	26.398
4.3	Huisvestingslasten	48.172	43.400	54.905
4.4	Overige lasten	67.242	57.050	57.615
	Totaal lasten	<u>1.472.216</u>	<u>1.373.003</u>	<u>1.432.519</u>
	Saldo baten en lasten	<u>89.384</u>	<u>44.502</u>	<u>106.613</u>
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	<u>89.384</u>	<u>44.502</u>	<u>106.613</u>
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	112.484	66.684	132.292
	Bestemmingsreserve NPO	22.812-	22.182-	19.199-
	Bestemmingsreserve BSO	288-	-	6.480-
		<u>89.384</u>	<u>44.502</u>	<u>106.613</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM02 OBS De Kleine Planeet Bakkumer

Algemene schoolgegevens

Directeur: De heer Y. Hendriks
Brinnummer: 15SM02

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Rielerweg 174
Postcode/plaats: 7416 ZM Deventer
Aantal lokalen: -
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>186</u>	<u>178</u>	<u>171</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM02 OBS De Kleine Planeet Bakkumer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	1.254.838	1.232.344	1.140.957
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	67.738	67.824	45.325
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	9.956	9.779	18.059
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	61.074	-	71.721
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	175.695	172.088	194.488
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers/gewichten	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenschools	264.666-	264.666-	213.924-
	<u>1.304.635</u>	<u>1.217.369</u>	<u>1.256.626</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	8.550	9.779	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	48.626	55.143	127.972
836800 Subsidie school en omgeving	49.441	-	6.638
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>106.617</u>	<u>64.922</u>	<u>134.610</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	14.898	15.699	14.397
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	9.137	5.000	9.963
	<u>24.035</u>	<u>20.699</u>	<u>24.360</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.435.287</u>	<u>1.302.990</u>	<u>1.415.596</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	-	-	-
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	11.859	4.000	635
862010 Inkomsten schoolreisjes	400	7.000	9.511
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	5.100	-	-
	<u>17.359</u>	<u>11.000</u>	<u>10.146</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	2.190	2.800	2.805
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	106.764	90.000	95.585
869900 Overige baten	-	10.715	15.000
	<u>108.954</u>	<u>103.515</u>	<u>113.390</u>
Totaal overige baten	<u>126.313</u>	<u>114.515</u>	<u>123.536</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM02 OBS De Kleine Planeet Bakkumer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	138.222	131.708	134.103
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	-	13.423	5.354
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	924.018	877.942	851.481
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	187.117	182.340	244.338
	<u>1.249.357</u>	<u>1.205.413</u>	<u>1.235.276</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	20.439	8.879	17.840
	<u>1.269.796</u>	<u>1.214.292</u>	<u>1.253.116</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	34.852	15.000	15.171
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	-	-	-
	<u>34.852</u>	<u>15.000</u>	<u>15.171</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	19.188	12.500	20.856
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	2.955	2.200	2.126
416850 Rechtspositioneel verlof	1.368	-	685
416870 Onderwijs/innovatie	-	-	-
416900 Overige personele lasten	-	-	-
416950 Werkkostenregeling	2.039	2.500	1.647
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	-	-	-
	<u>25.550</u>	<u>17.200</u>	<u>25.314</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal personeelslasten	<u>1.330.198</u>	<u>1.246.492</u>	<u>1.293.601</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	-	-	-
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	318	318	133
426500 Afschrijving installaties	-	-	-
423000 Afschrijving ICT	4.371	3.040	2.156
424000 Afschrijving meubilair	1.000	95	70
424700 Afschrijving overige inventaris	815	675	675
425000 Afschrijving leermiddelen	1.290	1.001	547
427000 Afschrijving apparatuur	810	432	360
428000 Afschrijvingen	18.000	20.500	22.457
Totaal afschrijvingen	<u>26.604</u>	<u>26.061</u>	<u>26.398</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM02 OBS De Kleine Planeet Bekkumer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	6.295	5.000	12.649
433020 Onderhoudscontracten	541	500	509
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	6.836	5.500	13.158
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	34.507	29.500	32.851
435400 Schoonmaakartikelen	2.340	2.200	1.584
435800 Containers	1.766	1.700	1.683
	38.613	33.400	36.118
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	2.723	4.500	5.629
	2.723	4.500	5.629
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	48.172	43.400	54.905

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM02 OBS De Kleine Planeet Bekkumer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	-	-	-
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	5.261	5.500	5.986
442200 Klein inventaris en apparatuur	1.067	1.500	1.595
442300 Kantoorbenodigdheden	778	500	858
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	17.633	12.500	11.358
455100 Verbruiksmateriaal ICT	336	500	334
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	-	-	-
455150 Netwerkbeheer ICT	801	1.000	747
456000 Bibliotheek / mediatheek	2.507	1.500	2.808
456300 Licenties ICT - leermiddelen	14.567	14.000	13.368
	<u>42.950</u>	<u>37.000</u>	<u>37.054</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	806	1.000	813
446100 Portikosten	270	100	-
446200 Contributies en abonnementen	2.822	1.750	1.818
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	598	1.000	540
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	1.015	1.000	997
448100 MR / OR	-	200	250
448200 Kosten bijzondere activiteiten	5.051	3.500	5.687
448300 Tussen- en naschoolse opvang	-	500	243
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	3.114	4.000	2.195
449820 Uitgaven schoolreisjes	9.334	7.000	6.831
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	1.167	-	-
449900 Overige kosten	115	-	1.641
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	454
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	-	-	-
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>24.292</u>	<u>20.050</u>	<u>20.561</u>
Totaal overige lasten	<u>67.242</u>	<u>57.050</u>	<u>57.615</u>

Verloop balansposten 15SM02 OBS De Kleine Planeet Bekkumer

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investeringsen	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
1.2 Materiële vaste activa	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	15.217	3.216	12.001	-	-	487	15.217	3.703	11.514
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	429.168	73.353	355.815	18.865	-	12.510	448.033	85.863	362.170
Installaties	94.335	75.809	18.526	-	-	5.498	94.335	81.307	13.028
	<u>538.720</u>	<u>152.378</u>	<u>386.342</u>	<u>18.865</u>	<u>-</u>	<u>18.495</u>	<u>557.585</u>	<u>170.873</u>	<u>386.712</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	203.901	132.543	71.358	20.844	-	22.823	224.745	155.366	69.379
Meubilair	195.120	145.107	50.013	15.221	-	6.698	210.341	151.805	58.536
Overige inventaris	7.413	3.208	4.205	3.746	-	1.828	11.159	5.036	6.123
Apparatuur	40.052	23.185	16.867	11.341	-	4.383	51.393	27.568	23.825
	<u>446.486</u>	<u>304.043</u>	<u>142.443</u>	<u>51.152</u>	<u>-</u>	<u>35.732</u>	<u>497.638</u>	<u>339.775</u>	<u>157.863</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>86.380</u>	<u>43.139</u>	<u>43.241</u>	<u>8.174</u>	<u>-</u>	<u>7.409</u>	<u>94.554</u>	<u>50.517</u>	<u>44.037</u>
Totaal MVA	<u>1.071.586</u>	<u>499.560</u>	<u>572.026</u>	<u>78.191</u>	<u>-</u>	<u>61.636</u>	<u>1.149.777</u>	<u>561.165</u>	<u>588.612</u>

* De Materiële vast activa: vanaf 1 januari 2025 zijn de twee locaties gesplitst. De totale investeringen zijn zichtbaar gemaakt bij beide locaties. De investeringen die in 2025 zijn uitgevoerd, zijn voor DKP voorstad totaal € 16.467 en voor DKP Bekkumer totaal € 35.686.

2 Passiva	Saldo 1-1-2025	Bestemming resultaat saldo 2025	Inflatie- correctie 2025	Overige mutaties 2025	Saldo 31-12-2025
	€	€	€	€	€
2.1 Eigen vermogen					
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)					
Best. reserve NPO	39.270	22.812-	-	-	16.458
Best. reserve BSO	8.642	288-	-	-	8.354
	<u>47.912</u>	<u>23.100-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>24.812</u>
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)					
Schoolfonds	-	-	-	-	-
Totaal eigen vermogen	<u>47.912</u>	<u>23.100-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>24.812</u>

Kengetallen 15SM02 OBS De Kleine Planeet Bakkumer

		DKP Bakkumer 2025	DKP Bakkumer 2024	DKP Bakkumer 2023	DKP Bakkumer 2022	DKP Bakkumer 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 89.384					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.561.600	5,7 %	6,9 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.435.287	91,9 %	92,0 %	%	%	%
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	%	%	%
Overige baten / baten * 100%	- 126.313	8,1 %	8,0 %	%	%	%
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	%	%	%
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.561.600	100,0 %	100,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.330.198	90,4 %	90,3 %	%	%	%
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 26.604	1,8 %	1,8 %	%	%	%
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 48.172	3,3 %	3,8 %	%	%	%
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 67.242	4,6 %	4,0 %	%	%	%
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	%	%	%
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.472.216	100,0 %	100,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	186					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.435.287	€ 7.717	€ 7.953	€ -	€ -	€ -
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 126.313	- 679	- 694	- -	- -	- -
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.561.600	€ 8.396	€ 8.647	€ -	€ -	€ -
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.330.198	€ 7.152	€ 7.267	€ -	€ -	€ -
Afschrijvingen per leerling	- 26.604	- 143	- 148	- -	- -	- -
Huisvestingslasten per leerling	- 48.172	- 259	- 308	- -	- -	- -
Overige lasten per leerling	- 67.242	- 362	- 324	- -	- -	- -
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.472.216	€ 7.916	€ 8.048	€ -	€ -	€ -

Staat van baten en lasten 15SM03 De Tintaan te Deventer

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	-	-	-
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	-	-	-
	Totaal baten	-	-	-
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	-	-	-
4.2	Afschrijvingen	-	-	-
4.3	Huisvestingslasten	-	-	-
4.4	Overige lasten	-	-	-
	Totaal lasten	-	-	-
	Saldo baten en lasten	-	-	-
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	-	-	-
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	-	-	-
	Bestemmingsreserve NPO	-	-	-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM03 De Tintaan te Deventer

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw A. Winters
Brinnummer: 15SM03

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Koningin Wilhelminalaan 9
Postcode/plaats: 7415 KP Deventer
Aantal lokalen: -
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>151</u>	<u>186</u>	<u>224</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM03 De Tintaan te Deventer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	1.311.236	1.287.730	1.494.586
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	70.783	70.873	59.374
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	10.403	10.219	23.656
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	63.818	-	93.950
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	183.591	179.822	254.768
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	1.639.831-	1.548.644-	1.926.334-
829999 Bijdrage bovenschools	-	-	-
	-	-	-
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	-	-	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	-	-	-
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	-	-	-
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	-	-	-
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	-	-	-
	-	-	-
Totaal rijksbijdragen	-	-	-
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	-	-	-
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	-	-	-
862010 Inkomsten schoolreisjes	-	-	-
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	-	-	-
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	-	-	-
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	-	-	-
869900 Overige baten	-	-	-
	-	-	-
Totaal overige baten	-	-	-

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM03 De Tintaan te Deventer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	-	-	-
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	-	-	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	-	-	-
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	-	-	-
	-	-	-
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	-	-	-
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	-	-	-
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	-	-	-
416850 Rechtspositioneel verlof	-	-	-
416870 Onderwijs/innovatie	-	-	-
416900 Overige personele lasten	-	-	-
416950 Werkkostenregeling	-	-	-
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
Totaal personeelslasten	-	-	-
	-	-	-
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	-	-	-
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	-	-	-
426500 Afschrijving installaties	-	-	-
423000 Afschrijving ICT	-	-	-
424000 Afschrijving meubilair	-	-	-
424700 Afschrijving overige inventaris	-	-	-
425000 Afschrijving leermiddelen	-	-	-
427000 Afschrijving apparatuur	-	-	-
428000 Afschrijvingen	-	-	-
	-	-	-
Totaal afschrijvingen	-	-	-
	-	-	-

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM03 De Tintaan te Deventer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	-	-	-
433020 Onderhoudscontracten	-	-	-
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	-	-	-
435400 Schoonmaakartikelen	-	-	-
435800 Containers	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15SM03 De Tintaan te Deventer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	-	-	-
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	-	-	-
442200 Klein inventaris en apparatuur	-	-	-
442300 Kantoorbenodigdheden	-	-	-
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	-	-	-
455100 Verbruiksmateriaal ICT	-	-	-
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	-	-	-
455150 Netwerkbeheer ICT	-	-	-
456000 Bibliotheek / mediatheek	-	-	-
456300 Licenties ICT - leermiddelen	-	-	-
	-	-	-
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	-	-	-
446100 Portikosten	-	-	-
446200 Contributies en abonnementen	-	-	-
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	-	-	-
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	-	-	-
448100 MR / OR	-	-	-
448200 Kosten bijzondere activiteiten	-	-	-
448300 Tussen- en naschoolse opvang	-	-	-
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	-	-	-
449820 Uitgaven schoolreisjes	-	-	-
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	-	-	-
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	-	-	-
472000 Kosten banken	-	-	-
	-	-	-
Totaal overige lasten	-	-	-

Verloop balansposten 15SM03 De Tintan te Deventer

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2 Materiële vaste activa									
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Installaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Meubilair	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apparatuur	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.3 Leermiddelen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal MVA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
	€	saldo 2025	2025	2025	€				
2.1 Eigen vermogen									
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	-	-	-	-	-				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	-	-	-	-	-				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	-	-	-	-	-				

Kengetallen 15SM03 De Tintaa te Deventer

		De Tintaa 2025	De Tintaa 2024	De Tintaa 2023	De Tintaa 2022	De Tintaa 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ -					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ -	%	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ -	%	%	%	%	%
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	%	%	%	%	%
Overige baten / baten * 100%	- -	%	%	%	%	%
Financiële baten / baten * 100%	- -	%	%	%	%	%
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ -	%	%	%	%	%
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- -	%	%	%	%	%
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- -	%	%	%	%	%
Overige lasten / totale lasten * 100%	- -	%	%	%	%	%
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	%	%	%	%	%
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025		151				
Rijksbijdragen per leerling	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Afschrijvingen per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Huisvestingslasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

Staat van baten en lasten 15ZB De Hovenschool te Deventer

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.372.312	1.337.712	1.358.326
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	45.981	38.700	45.025
	Totaal baten	<u>1.418.293</u>	<u>1.376.412</u>	<u>1.403.351</u>
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.237.527	1.197.340	1.207.588
4.2	Afschrijvingen	41.410	40.895	40.741
4.3	Huisvestingslasten	54.046	50.500	54.117
4.4	Overige lasten	99.237	86.000	81.978
	Totaal lasten	<u>1.432.220</u>	<u>1.374.735</u>	<u>1.384.424</u>
	Saldo baten en lasten	<u>13.927-</u>	<u>1.677</u>	<u>18.927</u>
5	Financiële baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	Resultaat	<u><u>13.927-</u></u>	<u><u>1.677</u></u>	<u><u>18.927</u></u>
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	13.927-	1.677	18.927
	Bestemmingsreserve NPO	-	-	-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-
		<u><u>13.927-</u></u>	<u><u>1.677</u></u>	<u><u>18.927</u></u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15ZB OBS De Hovenschool

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw M. de Boer
Brinnummer: 15ZB

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Langestraat 1
Postcode/plaats: 7419 AP Deventer
Aantal lokalen: -
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>226</u>	<u>225</u>	<u>230</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15ZB OBS De Hovenschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	1.649.881	1.620.313	1.594.075
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	6.650-	6.091-	10.790-
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	12.584	12.362	24.242
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	-	-	-
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenscholen	334.550-	334.550-	287.734-
	<u>1.321.265</u>	<u>1.292.034</u>	<u>1.319.793</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	11.500	12.362	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	-	-	-
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>11.500</u>	<u>12.362</u>	<u>-</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	19.316	19.316	19.701
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	20.231	14.000	18.832
	<u>39.547</u>	<u>33.316</u>	<u>38.533</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.372.312</u>	<u>1.337.712</u>	<u>1.358.326</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	2.100	3.200	3.925
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	3.420	5.000	3.888
862010 Inkomsten schoolreisjes	10.503	10.000	9.176
862600 Inkomsten overblijfgelden	20.610	14.000	21.485
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	<u>34.533</u>	<u>29.000</u>	<u>34.549</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	3.650	6.500	6.545
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	-	-	-
869900 Overige baten	5.698	-	6
	<u>9.348</u>	<u>6.500</u>	<u>6.551</u>
Totaal overige baten	<u>45.981</u>	<u>38.700</u>	<u>45.025</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15ZB OBS De Hovenschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	108.677	107.902	104.109
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	10.696	11.506	6.296
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	1.037.212	1.003.109	976.018
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	43.953	43.944	44.892
	<u>1.200.538</u>	<u>1.166.461</u>	<u>1.131.315</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	10.186	8.879	40.749
	<u>1.210.724</u>	<u>1.175.340</u>	<u>1.172.064</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	18.645	11.000	20.580
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	-	-	-
	<u>18.645</u>	<u>11.000</u>	<u>20.580</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	5.357	7.000	7.869
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	577	1.000	1.391
416850 Rechtspositioneel verlof	1.146	-	3.228
416870 Onderwijs/innovatie	-	-	-
416900 Overige personele lasten	-	-	293
416950 Werkkostenregeling	1.078	3.000	2.163
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	-	-	-
	<u>8.158</u>	<u>11.000</u>	<u>14.944</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal personeelslasten	<u>1.237.527</u>	<u>1.197.340</u>	<u>1.207.588</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	3.804	3.301	3.345
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	3.777	3.774	3.777
426500 Afschrijving installaties	6.776	6.602	6.776
423000 Afschrijving ICT	15.448	13.991	14.965
424000 Afschrijving meubilair	5.713	5.655	5.713
424700 Afschrijving overige inventaris	-	-	-
425000 Afschrijving leermiddelen	5.748	4.830	5.688
427000 Afschrijving apparatuur	144	242	477
428000 Afschrijvingen	-	2.500	-
Totaal afschrijvingen	<u>41.410</u>	<u>40.895</u>	<u>40.741</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15ZB OBS De Hovenschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	5.235	5.000	5.755
433020 Onderhoudscontracten	722	500	600
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	5.957	5.500	6.355
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	38.555	34.500	37.034
435400 Schoonmaakartikelen	2.504	4.000	3.196
435800 Containers	1.550	1.500	1.377
	42.609	40.000	41.607
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	5.480	5.000	6.155
	5.480	5.000	6.155
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	54.046	50.500	54.117

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 15ZB OBS De Hovenschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	-	-	-
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	5.052	5.000	4.751
442200 Klein inventaris en apparatuur	1.373	1.000	2.401
442300 Kantoorbenodigdheden	341	300	531
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	23.103	20.000	17.894
455100 Verbruiksmateriaal ICT	-	-	-
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	-	-	-
455150 Netwerkbeheer ICT	1.643	2.000	1.816
456000 Bibliotheek / mediatheek	2.423	2.500	3.343
456300 Licenties ICT - leermiddelen	23.360	20.000	20.419
	<u>57.295</u>	<u>50.800</u>	<u>51.155</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	750	1.000	923
446100 Portikosten	69	100	71
446200 Contributies en abonnementen	1.034	1.000	638
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	2.331	1.000	126
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	914	1.500	596
448100 MR / OR	-	500	-
448200 Kosten bijzondere activiteiten	1.763	1.000	2.549
448300 Tussen- en naschoolse opvang	13.858	14.000	13.464
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	233	100	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	3.192	5.000	1.943
449820 Uitgaven schoolreisjes	10.617	10.000	9.782
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	7.181	-	731
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	-	-	-
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>41.942</u>	<u>35.200</u>	<u>30.823</u>
Totaal overige lasten	<u>99.237</u>	<u>86.000</u>	<u>81.978</u>

Verloop balansposten 15ZB OBS De Hovenschool te Deventer

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2 Materiële vaste activa									
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	82.540	16.972	65.568	-	-	3.804	82.540	20.776	61.764
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	151.088	33.119	117.969	-	-	3.777	151.088	36.896	114.192
Installaties	56.698	63.384	6.686-	-	-	6.776	56.698	70.160	13.462-
	<u>290.326</u>	<u>113.475</u>	<u>176.851</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>14.357</u>	<u>290.326</u>	<u>127.832</u>	<u>162.494</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	176.383	131.736	44.647	11.765	-	15.448	188.148	147.184	40.964
Meubilair	126.341	94.063	32.278	-	-	5.713	126.341	99.776	26.565
Overige inventaris	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apparatuur	4.289	3.593	696	-	-	144	4.289	3.737	552
	<u>307.013</u>	<u>229.392</u>	<u>77.621</u>	<u>11.765</u>	<u>-</u>	<u>21.305</u>	<u>318.778</u>	<u>250.697</u>	<u>68.081</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>129.139</u>	<u>99.607</u>	<u>29.532</u>	<u>3.291</u>	<u>-</u>	<u>5.748</u>	<u>132.430</u>	<u>105.355</u>	<u>27.075</u>
Totaal MVA	<u>726.478</u>	<u>442.474</u>	<u>284.004</u>	<u>15.056</u>	<u>-</u>	<u>41.410</u>	<u>741.534</u>	<u>483.884</u>	<u>257.650</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
	€	saldo 2025	2025	2025	€				
2.1 Eigen vermogen									
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	1.600-	-	-	-	1.600-				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>1.600-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.600-</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	<u>1.600-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.600-</u>				

Kengetallen 15ZB OBS De Hovenschool te Deventer

		Hovenschool 2025	Hovenschool 2024	Hovenschool 2023	Hovenschool 2022	Hovenschool 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 13.927-					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.418.293	-1,0 %	1,3 %	-1,3 %	2,3 %	0,0 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.372.312	96,8 %	96,8 %	98,3 %	98,8 %	98,6 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 45.981	3,2 %	3,2 %	1,7 %	1,2 %	1,4 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.418.293	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.237.527	86,4 %	87,2 %	88,7 %	89,0 %	88,1 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 41.410	2,9 %	2,9 %	2,8 %	2,9 %	3,1 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 54.046	3,8 %	3,9 %	3,4 %	3,1 %	3,0 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 99.237	6,9 %	5,9 %	5,1 %	5,0 %	5,8 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.432.220	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	226					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.372.312	€ 6.072	€ 6.037	€ 6.312	€ 5.991	€ 5.684
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 45.981	- 203	- 200	- 110	- 71	- 83
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.418.293	€ 6.275	€ 6.237	€ 6.422	€ 6.062	€ 5.767
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.237.527	€ 5.476	€ 5.367	€ 5.773	€ 5.271	€ 5.080
Afschrijvingen per leerling	- 41.410	- 183	- 181	- 184	- 169	- 181
Huisvestingslasten per leerling	- 54.046	- 239	- 241	- 223	- 189	- 174
Overige lasten per leerling	- 99.237	- 439	- 364	- 324	- 294	- 332
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.432.220	€ 6.337	€ 6.153	€ 6.504	€ 5.923	€ 5.767

Staat van baten en lasten 16DV OBS Borgloschool te Deventer

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.526.884	1.486.464	1.479.220
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	105.684	90.600	109.128
	Totaal baten	1.632.568	1.577.064	1.588.348
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.442.616	1.394.910	1.384.828
4.2	Afschrijvingen	41.534	38.771	38.612
4.3	Huisvestingslasten	27.343	22.000	25.100
4.4	Overige lasten	141.228	138.300	129.802
	Totaal lasten	1.652.721	1.593.981	1.578.342
	Saldo baten en lasten	20.153-	16.917-	10.006
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	20.153-	16.917-	10.006
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	16.400	4.917-	21.020
	Bestemmingsreserve NPO	36.553-	12.000-	11.014-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-
		20.153-	16.917-	10.006

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 16DV OBS Borgloschool

Algemene schoolgegevens

Directeur: De heer J. de Vries
Brinnummer: 16DV

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Groenewold 182
Postcode/plaats: 7414 CK Deventer
Aantal lokalen: -
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>214</u>	<u>216</u>	<u>218</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 16DV OBS Borgloschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	1.590.082	1.561.585	1.518.251
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	12.208-	11.477-	13.902-
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	12.081	11.867	22.977
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	123.470	120.935	101.744
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	5.000	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenscholen	321.168-	321.168-	272.721-
	<u>1.392.257</u>	<u>1.366.742</u>	<u>1.356.349</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	10.900	11.867	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	91.127	79.232	87.334
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>102.027</u>	<u>91.099</u>	<u>87.334</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	18.623	18.623	18.777
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	13.977	10.000	16.760
	<u>32.600</u>	<u>28.623</u>	<u>35.537</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.526.884</u>	<u>1.486.464</u>	<u>1.479.220</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	-	-	-
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	41.147	43.200	39.217
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	8.898	5.000	9.347
862010 Inkomsten schoolreisjes	-	-	-
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	50.770	35.000	37.400
	<u>59.668</u>	<u>40.000</u>	<u>46.747</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	3.650	7.400	8.675
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	-	-	-
869900 Overige baten	1.219	-	14.489
	<u>4.869</u>	<u>7.400</u>	<u>23.164</u>
Totaal overige baten	<u>105.684</u>	<u>90.600</u>	<u>109.128</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 16DV OBS Borgloschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	111.875	109.291	103.352
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	19.431	11.506	10.247
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	1.037.367	998.523	994.523
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	192.036	194.128	184.077
	<u>1.360.709</u>	<u>1.313.448</u>	<u>1.292.199</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	21.870	19.462	35.571
	<u>1.382.579</u>	<u>1.332.910</u>	<u>1.327.770</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	39.583	47.000	46.269
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	440	-	-
	<u>40.023</u>	<u>47.000</u>	<u>46.269</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	7.800	10.500	5.304
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	82	500	-
416850 Rechtspositioneel verlof	697	-	524
416870 Onderwijs/innovatie	-	-	-
416900 Overige personele lasten	335	-	75
416950 Werkkostenregeling	4.100	4.000	3.956
418500 Overige personele lasten NPO	7.000	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	-	-	930
	<u>20.014</u>	<u>15.000</u>	<u>10.789</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal personeelslasten	<u>1.442.616</u>	<u>1.394.910</u>	<u>1.384.828</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	-	-	-
422000 Afschrijving gebouwen	41	41	41
422100 Afschrijving verbouwingen	6.922	5.882	6.112
426500 Afschrijving installaties	3.497	3.413	3.497
423000 Afschrijving ICT	17.103	14.479	16.201
424000 Afschrijving meubilair	5.797	5.325	5.277
424700 Afschrijving overige inventaris	1.054	1.045	964
425000 Afschrijving leermiddelen	7.120	5.986	6.520
427000 Afschrijving apparatuur	-	-	-
428000 Afschrijvingen	-	2.600	-
Totaal afschrijvingen	<u>41.534</u>	<u>38.771</u>	<u>38.612</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 16DV OBS Borgloschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	2.204	2.000	2.620
433020 Onderhoudscontracten	-	-	-
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	2.204	2.000	2.620
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	25.139	19.500	20.444
435400 Schoonmaakartikelen	-	500	2.036
435800 Containers	-	-	-
	25.139	20.000	22.480
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	-	-	-
	-	-	-
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	27.343	22.000	25.100

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 16DV OBS Borgloschool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	-	-	-
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	6.430	6.000	5.883
442200 Klein inventaris en apparatuur	70	1.500	1.669
442300 Kantoorbenodigdheden	240	500	227
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	29.377	26.000	25.162
455100 Verbruiksmateriaal ICT	87	500	261
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	-	-	-
455150 Netwerkbeheer ICT	1.141	1.000	1.014
456000 Bibliotheek / mediatheek	2.252	2.500	2.340
456300 Licenties ICT - leermiddelen	21.708	20.000	20.276
	<u>61.305</u>	<u>58.000</u>	<u>56.832</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	-	1.200	1.046
446100 Portikosten	-	100	62
446200 Contributies en abonnementen	252	1.500	935
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	521	1.000	89
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	-	-	-
448100 MR / OR	180	500	133
448200 Kosten bijzondere activiteiten	1.349	2.000	2.519
448300 Tussen- en naschoolse opvang	4.075	4.000	3.920
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	9.787	5.000	9.375
449820 Uitgaven schoolreisjes	-	-	2.606
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	50.875	35.000	44.919
449900 Overige kosten	318	-	155
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	12.566	30.000	7.211
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>79.923</u>	<u>80.300</u>	<u>72.970</u>
Totaal overige lasten	<u>141.228</u>	<u>138.300</u>	<u>129.802</u>

Verloop balansposten 16DV OBS Borgloschool te Deventer

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2 Materiële vaste activa									
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gebouwen	405	263	142	-	-	41	405	304	101
Verbouwingen	242.921	45.293	197.628	-	-	6.922	242.921	52.215	190.706
Installaties	131.800	116.380	15.420	-	-	3.497	131.800	119.877	11.923
	<u>375.126</u>	<u>161.936</u>	<u>213.190</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10.460</u>	<u>375.126</u>	<u>172.396</u>	<u>202.730</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	154.685	108.872	45.813	14.958	-	17.103	169.643	125.975	43.668
Meubilair	103.113	63.874	39.239	17.995	-	5.797	121.108	69.671	51.437
Overige inventaris	5.268	1.703	3.565	-	-	1.054	5.268	2.757	2.511
Apparatuur	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>263.066</u>	<u>174.449</u>	<u>88.617</u>	<u>32.953</u>	<u>-</u>	<u>23.954</u>	<u>296.019</u>	<u>198.403</u>	<u>97.616</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>90.989</u>	<u>59.499</u>	<u>31.490</u>	<u>11.399</u>	<u>30</u>	<u>7.120</u>	<u>102.358</u>	<u>66.619</u>	<u>35.739</u>
Totaal MVA	<u>729.181</u>	<u>395.884</u>	<u>333.297</u>	<u>44.352</u>	<u>30</u>	<u>41.534</u>	<u>773.503</u>	<u>437.418</u>	<u>336.085</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
	€	saldo 2025	2025	2025	€				
2.1 Eigen vermogen									
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	103.735	36.553-	-	-	67.182				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>103.735</u>	<u>36.553-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>67.182</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	<u>103.735</u>	<u>36.553-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>67.182</u>				

Kengetallen 16DV OBS Borgloschool te Deventer

		Borgloschool 2025	Borgloschool 2024	Borgloschool 2023	Borgloschool 2022	Borgloschool 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 20.153-					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.632.568	-1,2 %	0,6 %	4,0 %	5,1 %	5,0 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.526.884	93,5 %	93,1 %	93,1 %	98,6 %	96,1 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	1,5 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 105.684	6,5 %	6,9 %	5,4 %	1,4 %	3,9 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.632.568	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.442.616	87,3 %	87,7 %	90,9 %	91,4 %	89,8 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 41.534	2,5 %	2,4 %	2,4 %	2,6 %	2,7 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 27.343	1,7 %	1,6 %	1,3 %	1,3 %	2,8 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 141.228	8,5 %	8,2 %	5,4 %	4,7 %	4,7 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.652.721	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	214					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.526.884	€ 7.135	€ 6.848	€ 6.877	€ 6.484	€ 5.548
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- 109	- -	- -
Overige baten per leerling	- 105.684	- 494	- 505	- 399	- 91	- 225
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.632.568	€ 7.629	€ 7.353	€ 7.385	€ 6.575	€ 5.773
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.442.616	€ 6.741	€ 6.411	€ 6.447	€ 5.705	€ 4.928
Afschrijvingen per leerling	- 41.534	- 194	- 179	- 168	- 159	- 147
Huisvestingslasten per leerling	- 27.343	- 128	- 116	- 95	- 83	- 153
Overige lasten per leerling	- 141.228	- 660	- 601	- 380	- 293	- 258
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.652.721	€ 7.723	€ 7.307	€ 7.090	€ 6.240	€ 5.486

Staat van baten en lasten 21NE Montessorischool

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.613.815	1.546.380	1.479.119
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	218.162	154.415	185.658
	Totaal baten	<u>1.831.977</u>	<u>1.700.795</u>	<u>1.664.777</u>
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.628.948	1.563.528	1.496.181
4.2	Afschrijvingen	36.581	36.155	35.645
4.3	Huisvestingslasten	23.341	14.800	31.751
4.4	Overige lasten	82.673	82.000	103.386
	Totaal lasten	<u>1.771.543</u>	<u>1.696.483</u>	<u>1.666.963</u>
	Saldo baten en lasten	<u>60.434</u>	<u>4.312</u>	<u>2.186-</u>
5	Financiële baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	Resultaat	<u>60.434</u>	<u>4.312</u>	<u>2.186-</u>
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	64.353	4.312	41.089
	Bestemmingsreserve NPO	-	-	35.185-
	Bestemmingsreserve BSO	3.919-	-	8.090-
		<u>60.434</u>	<u>4.312</u>	<u>2.186-</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 21NE Montessorischool

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw R. Zweers
Brinnummer: 21NE

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: J. van Vlotenlaan 70
Postcode/plaats: 7412 SM Deventer
Aantal lokalen: 6
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>286</u>	<u>261</u>	<u>246</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 21NE Montessorischool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	1.894.325	1.860.378	1.697.108
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	18.283	18.315	30.107
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	14.598	14.339	25.928
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	-	-	-
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenscholen	388.078-	388.078-	307.750-
	<u>1.539.128</u>	<u>1.504.954</u>	<u>1.445.393</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	2.210
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	12.300	14.339	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	27.770	-	-
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>40.070</u>	<u>14.339</u>	<u>2.210</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	22.087	22.087	20.932
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	12.530	5.000	10.584
	<u>34.617</u>	<u>27.087</u>	<u>31.516</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.613.815</u>	<u>1.546.380</u>	<u>1.479.119</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	-	-	-
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	30.160	25.000	27.874
862010 Inkomsten schoolreisjes	-	-	-
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	<u>30.160</u>	<u>25.000</u>	<u>27.874</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	3.650	3.700	3.740
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	180.519	115.000	149.544
869900 Overige baten	3.833	10.715	4.500
	<u>188.002</u>	<u>129.415</u>	<u>157.784</u>
Totaal overige baten	<u>218.162</u>	<u>154.415</u>	<u>185.658</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 21NE Montessorischool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	133.056	131.708	127.183
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	-	-	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	43.182	42.967	40.721
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	1.280.356	1.202.233	1.152.005
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	80.657	89.389	82.655
	<u>1.537.251</u>	<u>1.466.297</u>	<u>1.402.564</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	9.240	28.731	6.669
	<u>1.546.491</u>	<u>1.495.028</u>	<u>1.409.233</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	54.974	51.000	71.607
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	272	-	-
	<u>55.246</u>	<u>51.000</u>	<u>71.607</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	22.675	12.500	11.266
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	4.096	2.000	2.243
416850 Rechtspositioneel verlof	923	-	354
416870 Onderwijs/innovatie	-	-	-
416900 Overige personele lasten	173	-	57
416950 Werkkostenregeling	656	3.000	1.421
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	-	-	-
	<u>27.211</u>	<u>17.500</u>	<u>15.341</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal personeelslasten	<u>1.628.948</u>	<u>1.563.528</u>	<u>1.496.181</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	1.190	638	638
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	1.324	1.313	1.324
426500 Afschrijving installaties	-	-	-
423000 Afschrijving ICT	12.931	9.402	11.642
424000 Afschrijving meubilair	8.080	7.653	7.655
424700 Afschrijving overige inventaris	1.093	1.050	1.921
425000 Afschrijving leermiddelen	11.963	11.099	12.465
427000 Afschrijving apparatuur	-	-	-
428000 Afschrijvingen	-	5.000	-
Totaal afschrijvingen	<u>36.581</u>	<u>36.155</u>	<u>35.645</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 21NE Montessorischool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	8.323	2.500	7.747
433020 Onderhoudscontracten	349	500	581
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	8.672	3.000	8.328
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	8.723	5.000	7.934
435400 Schoonmaakartikelen	1.982	3.000	2.865
435800 Containers	1.308	2.800	1.620
	12.013	10.800	12.419
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	2.656	1.000	11.004
	2.656	1.000	11.004
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	23.341	14.800	31.751

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 21NE Montessorischool

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	341	300	331
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	3.867	5.500	4.114
442200 Klein inventaris en apparatuur	1.038	1.000	5.298
442300 Kantoorbenodigdheden	51	500	162
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	500	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	13.824	16.000	17.594
455100 Verbruiksmateriaal ICT	778	500	572
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	-	-	-
455150 Netwerkbeheer ICT	2.119	1.900	5.874
456000 Bibliotheek / mediatheek	4.475	3.000	3.215
456300 Licenties ICT - leermiddelen	27.114	20.000	21.836
	<u>53.266</u>	<u>48.900</u>	<u>58.665</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	1.023	1.300	2.305
446100 Portikosten	-	-	-
446200 Contributies en abonnementen	2.083	2.500	2.507
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	877	1.500	1.615
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	-	-	-
448100 MR / OR	-	500	-
448200 Kosten bijzondere activiteiten	-	-	-
448300 Tussen- en naschoolse opvang	-	-	-
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	100
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	1.253	2.000	1.227
449810 Uitgaven ouderbijdragen	23.646	25.000	19.567
449820 Uitgaven schoolreisjes	-	-	-
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	184	-	564
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	16.505
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	-	-	-
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>29.066</u>	<u>32.800</u>	<u>44.390</u>
Totaal overige lasten	<u>82.673</u>	<u>82.000</u>	<u>103.386</u>

Verloop balansposten 21NE Montessorischool

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2 Materiële vaste activa									
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	12.766	2.220	10.546	18.911	-	1.190	31.677	3.410	28.267
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	31.236	18.306	12.930	-	-	1.324	31.236	19.630	11.606
Installaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>44.002</u>	<u>20.526</u>	<u>23.476</u>	<u>18.911</u>	<u>-</u>	<u>2.514</u>	<u>62.913</u>	<u>23.040</u>	<u>39.873</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	276.851	240.854	35.997	35.047	-	12.931	311.898	253.785	58.113
Meubilair	197.679	105.078	92.601	6.237	-	8.080	203.916	113.158	90.758
Overige inventaris	22.858	20.027	2.831	3.849	-	1.093	26.707	21.120	5.587
Apparatuur	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>497.388</u>	<u>365.959</u>	<u>131.429</u>	<u>45.133</u>	<u>-</u>	<u>22.104</u>	<u>542.521</u>	<u>388.063</u>	<u>154.458</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>233.101</u>	<u>175.707</u>	<u>57.394</u>	<u>12.972</u>	<u>-</u>	<u>11.963</u>	<u>246.073</u>	<u>187.670</u>	<u>58.403</u>
Totaal MVA	<u>774.491</u>	<u>562.192</u>	<u>212.299</u>	<u>77.016</u>	<u>-</u>	<u>36.581</u>	<u>851.507</u>	<u>598.773</u>	<u>252.734</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
	€	€	€	€	€				
2.1 Eigen vermogen									
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	-	-	-	-	-				
Best. reserve BSO	24.234	3.919-	-	-	20.315				
	<u>24.234</u>	<u>3.919-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>20.315</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	7.460-	-	-	-	7.460-				
Totaal eigen vermogen	<u>16.774</u>	<u>3.919-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12.855</u>				

Kengetallen 21NE Montessorischool

		Montessorisch. 2025	Montessorisch. 2024	Montessorisch. 2023	Montessorisch. 2022	Montessorisch. 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 60.434					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.831.977	3,3 %	-0,1 %	1,3 %	6,0 %	-1,0 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.613.815	88,1 %	88,8 %	90,5 %	92,2 %	93,3 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 218.162	11,9 %	11,2 %	9,5 %	7,8 %	6,7 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.831.977	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.628.948	92,0 %	89,8 %	87,8 %	90,1 %	87,6 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 36.581	2,1 %	2,1 %	2,2 %	2,3 %	2,4 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 23.341	1,3 %	1,9 %	1,7 %	2,6 %	3,3 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 82.673	4,7 %	6,2 %	8,3 %	5,0 %	6,7 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.771.543	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	286					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.613.815	€ 5.643	€ 5.667	€ 5.879	€ 5.848	€ 5.704
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 218.162	- 763	- 711	- 614	- 496	- 411
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.831.977	€ 6.406	€ 6.378	€ 6.493	€ 6.344	€ 6.115
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.628.948	€ 5.696	€ 5.732	€ 5.627	€ 5.374	€ 5.410
Afschrijvingen per leerling	- 36.581	- 128	- 137	- 142	- 138	- 147
Huisvestingslasten per leerling	- 23.341	- 82	- 122	- 108	- 154	- 205
Overige lasten per leerling	- 82.673	- 289	- 396	- 531	- 300	- 414
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.771.543	€ 6.195	€ 6.387	€ 6.408	€ 5.966	€ 6.176

Staat van baten en lasten 27LZ OBS De Wizard te Deventer

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.869.933	1.722.807	1.936.415
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	58.367	49.466	48.684
	Totaal baten	<u>1.928.300</u>	<u>1.772.273</u>	<u>1.985.099</u>
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.532.350	1.485.375	1.677.521
4.2	Afschrijvingen	46.989	51.940	51.432
4.3	Huisvestingslasten	66.627	53.200	67.042
4.4	Overige lasten	123.095	113.300	135.802
	Totaal lasten	<u>1.769.061</u>	<u>1.703.815</u>	<u>1.931.797</u>
	Saldo baten en lasten	<u>159.239</u>	<u>68.458</u>	<u>53.302</u>
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	<u>159.239</u>	<u>68.458</u>	<u>53.302</u>
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	190.101	94.920	79.047
	Bestemmingsreserve NPO	30.862-	26.462-	25.745-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-
		<u>159.239</u>	<u>68.458</u>	<u>53.302</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 27LZ OBS De Wizard

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw J. van Loon
 Brinnummer: 27LZ

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Andriessenplein 13
 Postcode/plaats: 7425 GX Deventer
 Aantal lokalen: -
 Medegebruik door: -
 Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
 Postcode/plaats:
 Aantal lokalen:
 Medegebruik door:
 Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	1-2-2025	1-2-2024	1-2-2023
Totaal aantal leerlingen	<u>247</u>	<u>288</u>	<u>324</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 27LZ OBS De Wizard

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	2.078.895	2.041.640	2.199.193
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	82.242-	78.000-	54.041-
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	16.108	15.823	34.150
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	50.943	49.898	16.622
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	714-
829998 Doorbelasting Tintan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenscholen	428.224-	428.224-	405.329-
	<u>1.635.480</u>	<u>1.601.137</u>	<u>1.789.881</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	16.200	15.823	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	162.839	71.683	103.065
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>179.039</u>	<u>87.506</u>	<u>103.065</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	24.164	24.164	26.935
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	31.250	10.000	16.534
	<u>55.414</u>	<u>34.164</u>	<u>43.469</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.869.933</u>	<u>1.722.807</u>	<u>1.936.415</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	18.365	21.800	17.654
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	20.278	6.900	7.350
862010 Inkomsten schoolreisjes	175	12.000	12.015
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	<u>20.453</u>	<u>18.900</u>	<u>19.365</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	2.920	5.100	5.610
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	-	-	-
869900 Overige baten	16.629	3.666	6.055
	<u>19.549</u>	<u>8.766</u>	<u>11.665</u>
Totaal overige baten	<u>58.367</u>	<u>49.466</u>	<u>48.684</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 27LZ OBS De Wizard

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	157.904	151.168	146.718
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	-	11.506	10.247
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	1.095.576	1.104.654	1.283.365
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	143.497	110.240	90.888
	<u>1.396.977</u>	<u>1.377.568</u>	<u>1.531.218</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	11.447	16.107	39.587
	<u>1.408.424</u>	<u>1.393.675</u>	<u>1.570.805</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	16.648	72.500	25.364
413560 Extern personeel projectmatig	212	-	12.660
417400 Vrijwilligersvergoeding	750	1.500	803
	<u>17.610</u>	<u>74.000</u>	<u>38.827</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	8.000	10.000	13.307
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	2.881	3.700	4.031
416850 Rechtspositioneel verlof	2.361	-	6.110
416870 Onderwijs/innovatie	2.289	2.500	1.533
416900 Overige personele lasten	123	-	514
416950 Werkkostenregeling	2.559	1.500	3.421
418500 Overige personele lasten NPO	5.984	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	82.119	-	38.973
	<u>106.316</u>	<u>17.700</u>	<u>67.889</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal personeelslasten	<u>1.532.350</u>	<u>1.485.375</u>	<u>1.677.521</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	-	-	-
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	162
422100 Afschrijving verbouwingen	7.388	4.142	3.964
426500 Afschrijving installaties	4.924	4.820	6.198
423000 Afschrijving ICT	18.417	15.472	20.790
424000 Afschrijving meubilair	8.426	7.963	10.887
424700 Afschrijving overige inventaris	370	370	370
425000 Afschrijving leermiddelen	7.282	6.864	8.471
427000 Afschrijving apparatuur	182	309	590
428000 Afschrijvingen	-	12.000	-
Totaal afschrijvingen	<u>46.989</u>	<u>51.940</u>	<u>51.432</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 27LZ OBS De Wizard

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	3.342	1.500	1.753
433020 Onderhoudscontracten	1.197	600	688
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	4.539	2.100	2.441
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	45.707	38.000	53.444
435400 Schoonmaakartikelen	3.956	3.500	4.657
435800 Containers	8.565	7.600	5.843
	58.228	49.100	63.944
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	3.860	2.000	657
	3.860	2.000	657
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	66.627	53.200	67.042

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 27LZ OBS De Wizard

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	-	-	-
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	8.938	12.500	11.184
442200 Klein inventaris en apparatuur	3.529	1.000	3.149
442300 Kantoorbenodigdheden	136	500	468
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	30.126	25.000	28.679
455100 Verbruiksmateriaal ICT	1.504	1.000	984
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	-	-	-
455150 Netwerkbeheer ICT	3.051	4.200	3.912
456000 Bibliotheek / mediatheek	2.850	5.000	1.912
456300 Licenties ICT - leermiddelen	26.047	27.500	24.936
	<u>76.181</u>	<u>76.700</u>	<u>71.400</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	1.560	2.000	1.555
446100 Portikosten	40	200	4
446200 Contributies en abonnementen	763	1.000	731
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	427	500	1.904
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	1.466	2.000	2.301
448100 MR / OR	355	500	825
448200 Kosten bijzondere activiteiten	5.301	1.500	2.782
448300 Tussen- en naschoolse opvang	7.851	10.000	7.767
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	17.940	6.900	5.368
449820 Uitgaven schoolreisjes	3.297	12.000	10.886
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	363	-	1.572
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	7.551	-	28.707
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>46.914</u>	<u>36.600</u>	<u>64.402</u>
Totaal overige lasten	<u>123.095</u>	<u>113.300</u>	<u>135.802</u>

Verloop balansposten 27LZ OBS De Wizard te Deventer

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investeringsen	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
1.2 Materiële vaste activa	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gebouwen	2.152	2.152	-	-	-	-	2.152	2.152	-
Verbouwingen	50.498	13.900	36.598	45.975	-	7.388	96.473	21.288	75.185
Installaties	313.246	293.202	20.044	-	-	4.924	313.246	298.126	15.120
	<u>365.896</u>	<u>309.254</u>	<u>56.642</u>	<u>45.975</u>	<u>-</u>	<u>12.312</u>	<u>411.871</u>	<u>321.566</u>	<u>90.305</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	257.245	208.671	48.574	14.068	-	18.417	271.313	227.088	44.225
Meubilair	549.542	493.143	56.399	78.092	-	8.426	627.634	501.569	126.065
Overige inventaris	1.848	1.141	707	-	-	370	1.848	1.511	337
Apparatuur	2.863	2.138	725	-	-	182	2.863	2.320	543
	<u>811.498</u>	<u>705.093</u>	<u>106.405</u>	<u>92.160</u>	<u>-</u>	<u>27.395</u>	<u>903.658</u>	<u>732.488</u>	<u>171.170</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>226.763</u>	<u>211.426</u>	<u>15.337</u>	<u>14.489</u>	<u>-</u>	<u>7.282</u>	<u>241.252</u>	<u>218.708</u>	<u>22.544</u>
Totaal MVA	<u>1.404.157</u>	<u>1.225.773</u>	<u>178.384</u>	<u>152.624</u>	<u>-</u>	<u>46.989</u>	<u>1.556.781</u>	<u>1.272.762</u>	<u>284.019</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
2.1 Eigen vermogen	€	€	€	€	€				
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	33.836	30.862-	-	-	2.974				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>33.836</u>	<u>30.862-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.974</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	<u>33.836</u>	<u>30.862-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.974</u>				

Kengetallen 27LZ OBS De Wizard te Deventer

		De Wizard 2025	De Wizard 2024	De Wizard 2023	De Wizard 2022	De Wizard 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 159.239					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.928.300	8,3 %	2,7 %	2,5 %	9,0 %	4,0 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.869.933	97,0 %	97,5 %	98,9 %	98,8 %	98,9 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 58.367	3,0 %	2,5 %	1,1 %	1,2 %	1,1 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.928.300	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.532.350	86,6 %	86,8 %	89,5 %	89,4 %	88,7 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 46.989	2,7 %	2,7 %	2,6 %	2,6 %	3,1 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 66.627	3,8 %	3,5 %	3,2 %	3,3 %	3,7 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 123.095	7,0 %	7,0 %	4,7 %	4,7 %	4,5 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.769.061	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	247					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.869.933	€ 7.571	€ 6.724	€ 6.526	€ 6.287	€ 6.530
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 58.367	- 236	- 169	- 72	- 75	- 73
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.928.300	€ 7.807	€ 6.893	€ 6.598	€ 6.362	€ 6.603
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.532.350	€ 6.204	€ 5.825	€ 5.761	€ 5.175	€ 5.621
Afschrijvingen per leerling	- 46.989	- 190	- 179	- 168	- 151	- 197
Huisvestingslasten per leerling	- 66.627	- 270	- 233	- 206	- 194	- 233
Overige lasten per leerling	- 123.095	- 498	- 472	- 301	- 271	- 287
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.769.061	€ 7.162	€ 6.708	€ 6.436	€ 5.791	€ 6.338

Staat van baten en lasten 30AK OBS De Flint te Deventer

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	2.900.862	2.661.290	2.857.257
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	201.540	141.950	160.943
	Totaal baten	3.102.402	2.803.240	3.018.200
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	2.558.041	2.343.876	2.552.781
4.2	Afschrijvingen	49.689	51.221	50.056
4.3	Huisvestingslasten	64.409	53.500	46.772
4.4	Overige lasten	267.067	260.200	259.319
	Totaal lasten	2.939.206	2.708.797	2.908.928
	Saldo baten en lasten	163.196	94.443	109.272
5	Financiële baten en lasten	-	-	-
	Resultaat	163.196	94.443	109.272
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	225.592	105.936	169.846
	Bestemmingsreserve NPO	62.396-	11.493-	60.574-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-
		163.196	94.443	109.272

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 30AK OBS De Flint te Deventer

Algemene schoolgegevens

Directeur: De heer M. Hutten
Brinnummer: 30AK

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Wezenland 582
Postcode/plaats: 7415 JM Deventer
Aantal lokalen: -
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>323</u>	<u>351</u>	<u>343</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 30AK OBS De Flint te Deventer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	2.508.888	2.463.929	2.321.224
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	10.861-	9.669-	45.108-
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	19.631	19.284	36.152
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	120.432	-	143.580
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	563.909	552.333	574.349
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers/gewichten	17.733	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenschools	521.897-	521.897-	429.098-
	<u>2.697.835</u>	<u>2.503.980</u>	<u>2.601.099</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	-	-	-
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	17.150	19.284	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	101.256	83.283	196.391
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	19.965	-	-
	<u>138.371</u>	<u>102.567</u>	<u>196.391</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	29.013	29.013	28.397
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	35.643	25.730	31.370
	<u>64.656</u>	<u>54.743</u>	<u>59.767</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>2.900.862</u>	<u>2.661.290</u>	<u>2.857.257</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	3.820	4.000	7.596
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	13	3.000	662
862010 Inkomsten schoolreisjes	15.561	9.000	12.466
862600 Inkomsten overblijfgelden	-	-	-
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	176.426	120.000	129.185
	<u>192.000</u>	<u>132.000</u>	<u>142.313</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	4.380	5.950	4.675
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	-	-	-
869900 Overige baten	1.340	-	6.359
	<u>5.720</u>	<u>5.950</u>	<u>11.034</u>
Totaal overige baten	<u>201.540</u>	<u>141.950</u>	<u>160.943</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 30AK OBS De Flint te Deventer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	240.991	238.587	230.762
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	2.239	11.506	8.255
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	1.837.454	1.735.565	1.783.907
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	305.372	235.220	378.778
	<u>2.386.056</u>	<u>2.220.878</u>	<u>2.401.702</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	49.419	21.898	41.240
	<u>2.435.475</u>	<u>2.242.776</u>	<u>2.442.942</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	83.669	60.000	53.872
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	3.342	4.600	6.660
	<u>87.011</u>	<u>64.600</u>	<u>60.532</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	10.876	24.000	26.415
414050 Scholing duurzame inzetbaar	2.619	-	-
415200 Kantinekosten	7.354	6.000	6.348
416850 Rechtspositioneel verlof	3.573	-	3.156
416870 Onderwijs/innovatie	-	-	-
416900 Overige personele lasten	479	-	395
416950 Werkkostenregeling	5.374	6.500	5.993
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	5.280	-	7.000
	<u>35.555</u>	<u>36.500</u>	<u>49.307</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
Totaal personeelslasten	<u>2.558.041</u>	<u>2.343.876</u>	<u>2.552.781</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	-	-	-
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	812	210	211
426500 Afschrijving installaties	295	294	295
423000 Afschrijving ICT	31.347	28.426	32.709
424000 Afschrijving meubilair	5.369	5.200	4.535
424700 Afschrijving overige inventaris	1.639	1.606	1.639
425000 Afschrijving leermiddelen	10.035	9.293	10.461
427000 Afschrijving apparatuur	192	192	206
428000 Afschrijvingen	-	6.000	-
Totaal afschrijvingen	<u>49.689</u>	<u>51.221</u>	<u>50.056</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 30AK OBS De Flint te Deventer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	3.840	6.000	2.725
	<u>3.840</u>	<u>6.000</u>	<u>2.725</u>
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	9.057	1.500	1.520
433020 Onderhoudscontracten	-	-	-
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	<u>9.057</u>	<u>1.500</u>	<u>1.520</u>
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	49.015	39.000	38.338
435400 Schoonmaakartikelen	295	2.000	24
435800 Containers	-	-	360
	<u>49.310</u>	<u>41.000</u>	<u>38.722</u>
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	2.202	5.000	3.805
	<u>2.202</u>	<u>5.000</u>	<u>3.805</u>
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	<u>64.409</u>	<u>53.500</u>	<u>46.772</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 30AK OBS De Flint te Deventer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	341	300	331
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	10.366	11.000	11.392
442200 Klein inventaris en apparatuur	1.040	2.500	1.777
442300 Kantoorbenodigdheden	85	500	254
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	37.241	42.000	35.648
455100 Verbruiksmateriaal ICT	708	1.000	430
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	-	-	-
455150 Netwerkbeheer ICT	3.579	2.000	2.571
456000 Bibliotheek / mediatheek	6.003	8.000	7.147
456300 Licenties ICT - leermiddelen	38.587	40.000	36.313
	<u>97.609</u>	<u>107.000</u>	<u>95.532</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	987	1.200	1.275
446100 Portikosten	279	200	-
446200 Contributies en abonnementen	2.696	1.500	942
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	1.651	2.000	1.257
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	50	3.000	958
448100 MR / OR	3.728	1.000	-
448200 Kosten bijzondere activiteiten	421	2.000	1.095
448300 Tussen- en naschoolse opvang	-	-	-
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	-	-	-
449230 Uitgaven BSO	-	-	-
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	4.593	3.000	2.218
449820 Uitgaven schoolreisjes	7.569	9.000	13.253
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	141.707	120.000	138.719
449900 Overige kosten	2.028	-	3.513
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	-
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	3.408	10.000	226
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>169.117</u>	<u>152.900</u>	<u>163.456</u>
Totaal overige lasten	<u>267.067</u>	<u>260.200</u>	<u>259.319</u>

Verloop balansposten 30AK OBS De Flint te Deventer

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025 €	1-1-2025 €	1-1-2025 €	2025 €	2025 €	2025 €	31-12-2025 €	31-12-2025 €	31-12-2025 €
1.2 Materiële vaste activa									
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	5.302	953	4.349	14.827	-	812	20.129	1.765	18.364
Installaties	5.366	3.117	2.249	-	-	295	5.366	3.412	1.954
	<u>10.668</u>	<u>4.070</u>	<u>6.598</u>	<u>14.827</u>	<u>-</u>	<u>1.107</u>	<u>25.495</u>	<u>5.177</u>	<u>20.318</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	312.970	228.772	84.198	31.591	-	31.347	344.561	260.119	84.442
Meubilair	105.398	33.853	71.545	8.268	-	5.369	113.666	39.222	74.444
Overige inventaris	8.197	4.306	3.891	-	-	1.639	8.197	5.945	2.252
Apparatuur	3.503	2.766	737	-	-	192	3.503	2.958	545
	<u>430.068</u>	<u>269.697</u>	<u>160.371</u>	<u>39.859</u>	<u>-</u>	<u>38.547</u>	<u>469.927</u>	<u>308.244</u>	<u>161.683</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>104.974</u>	<u>67.120</u>	<u>37.854</u>	<u>10.163</u>	<u>-</u>	<u>10.035</u>	<u>115.137</u>	<u>77.155</u>	<u>37.982</u>
Totaal MVA	<u>545.710</u>	<u>340.887</u>	<u>204.823</u>	<u>64.849</u>	<u>-</u>	<u>49.689</u>	<u>610.559</u>	<u>390.576</u>	<u>219.983</u>
2 Passiva	Saldo 1-1-2025 €	Bestemming resultaat saldo 2025 €	Inflatie- correctie 2025 €	Overige mutaties 2025 €	Saldo 31-12-2025 €				
2.1 Eigen vermogen									
2.1.1 Algemene reserve	-	-	-	-	-				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	167.184	62.396-	-	-	104.788				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>167.184</u>	<u>62.396-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>104.788</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	-	-	-	-	-				
Totaal eigen vermogen	<u>167.184</u>	<u>62.396-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>104.788</u>				

Kengetallen 30AK OBS De Flint te Deventer

		De Flint 2025	De Flint 2024	De Flint 2023	De Flint 2022	De Flint 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 163.196					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 3.102.402	5,3 %	3,6 %	4,5 %	12,9 %	9,7 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 2.900.862	93,5 %	94,7 %	98,0 %	98,6 %	98,9 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,6 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 201.540	6,5 %	5,3 %	1,4 %	1,4 %	1,1 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 3.102.402	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 2.558.041	87,0 %	87,8 %	90,1 %	91,7 %	89,7 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 49.689	1,7 %	1,7 %	1,9 %	2,1 %	1,8 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 64.409	2,2 %	1,6 %	1,4 %	1,5 %	3,3 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 267.067	9,1 %	8,9 %	6,6 %	4,7 %	5,2 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 2.939.206	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	323					
Rijksbijdragen per leerling	€ 2.900.862	€ 8.981	€ 8.140	€ 8.375	€ 8.138	€ 7.223
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- 49	- -	- -
Overige baten per leerling	- 201.540	- 624	- 459	- 125	- 115	- 81
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 3.102.402	€ 9.605	€ 8.599	€ 8.549	€ 8.253	€ 7.304
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 2.558.041	€ 7.920	€ 7.273	€ 7.355	€ 6.590	€ 5.916
Afschrijvingen per leerling	- 49.689	- 154	- 143	- 154	- 147	- 121
Huisvestingslasten per leerling	- 64.409	- 199	- 133	- 111	- 107	- 216
Overige lasten per leerling	- 267.067	- 827	- 739	- 540	- 341	- 343
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 2.939.206	€ 9.100	€ 8.288	€ 8.160	€ 7.185	€ 6.596

Staat van baten en lasten 30UZ De Ontdekking te Deventer

		Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3	Baten			
3.1	Rijksbijdragen	1.580.208	1.504.969	1.564.278
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	-	-	-
3.5	Overige baten	133.834	148.700	170.467
	Totaal baten	<u>1.714.042</u>	<u>1.653.669</u>	<u>1.734.745</u>
4	Lasten			
4.1	Personeelslasten	1.575.583	1.530.951	1.502.862
4.2	Afschrijvingen	46.254	48.275	47.379
4.3	Huisvestingslasten	68.054	66.500	84.164
4.4	Overige lasten	104.045	101.692	84.670
	Totaal lasten	<u>1.793.936</u>	<u>1.747.418</u>	<u>1.719.075</u>
	Saldo baten en lasten	<u>79.894-</u>	<u>93.749-</u>	<u>15.670</u>
5	Financiële baten en lasten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	Resultaat	<u>79.894-</u>	<u>93.749-</u>	<u>15.670</u>
	Resultaatbestemming			
	Algemene reserve Zinder	11.010	7.374-	77.503
	Bestemmingsreserve NPO	90.904-	86.375-	61.833-
	Bestemmingsreserve BSO	-	-	-
		<u>79.894-</u>	<u>93.749-</u>	<u>15.670</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 30UZ De Ontdekking te Deventer

Algemene schoolgegevens

Directeur: Mevrouw M. Lodeweges
Brinnummer: 30UZ

Huisvesting

Hoofdgebouw

Adres: Andriessenplein 4
Postcode/plaats: 7425 GX Deventer
Aantal lokalen: 9
Medegebruik door: -
Aantal lokalen medegebruik:

Gymzaal

Adres:
Postcode/plaats:
Aantal lokalen:
Medegebruik door:
Aantal lokalen medegebruik:

Huisvesting elders

	<u>1-2-2025</u>	<u>1-2-2024</u>	<u>1-2-2023</u>
Totaal aantal leerlingen	<u>255</u>	<u>255</u>	<u>268</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 30UZ De Ontdekking te Deventer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
3.1 Rijksbijdragen			
3.1.1 Rijksbijdrage OCW/EZ			
800010 Vereenvoudigde PO bekostiging	1.853.949	1.820.724	1.838.805
800020 Overgangsregeling vereenvoudiging PO	8.106-	7.444-	12.311-
800075 Prof. en begeleidig starters schoolleiders	14.262	14.010	28.247
800086 Bijz. en aanvullende bek. arbeidsmarkttoelage	-	-	-
800100 Aanvullende bekostiging onderwijsachterstandenbeleid	-	-	-
800500 Bijzondere bekostiging asielzoekers/gewichten	-	-	-
800600 Verrekening uitkeringskosten	-	-	-
829998 Doorbelasting Tintaan	-	-	-
829999 Bijdrage bovenschools	379.156-	379.156-	335.272-
	<u>1.480.949</u>	<u>1.448.134</u>	<u>1.519.469</u>
3.1.2 Overige subsidies OCW/EZ			
827700 Subsidie lerarenbeurs/studieverlof	3.186	3.200	7.435
831000 Subsidie zij-instromers	-	-	-
833000 Subsidie opleiding in de school	-	-	-
836200 Subsidie financiële educatie	-	-	-
836400 Subsidie ontwikkelkracht	-	-	-
836500 Doorbetaling onderwijsregio's	13.400	14.010	-
836600 Subsidie verbetering basisvaardigheden	45.001	10.000	-
836800 Subsidie school en omgeving	-	-	-
836900 Subsidie brugfunctionaris	-	-	-
	<u>61.587</u>	<u>27.210</u>	<u>7.435</u>
3.1.3 Ontvangen doorbetaling rijksbijdrage SWV			
837000 SWV inzake passend onderwijs	21.625	21.625	22.626
837100 SWV inzake passend onderwijs overige	16.047	8.000	14.748
	<u>37.672</u>	<u>29.625</u>	<u>37.374</u>
Totaal rijksbijdragen	<u>1.580.208</u>	<u>1.504.969</u>	<u>1.564.278</u>
3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies			
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
850000 Overige overheidsbijdragen	-	-	-
3.5 Overige baten			
3.5.1 Verhuur			
864000 Opbrengst medegebruik	-	-	-
3.5.2 Detachering personeel			
865000 Detachering personeel	-	-	-
3.5.5 Ouderbijdragen			
862000 Ouderbijdragen	21.065	30.000	22.669
862010 Inkomsten schoolreisjes	-	-	-
862600 Inkomsten overblijfgelden	5.743	5.000	5.254
862700 Inkomsten Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
	<u>26.808</u>	<u>35.000</u>	<u>27.923</u>
3.5.6 Overige			
865200 Opleiding in de school	3.650	3.700	3.740
869800 Inkomsten peutergroep/BSO	103.366	110.000	138.677
869900 Overige baten	10	-	127
	<u>107.026</u>	<u>113.700</u>	<u>142.544</u>
Totaal overige baten	<u>133.834</u>	<u>148.700</u>	<u>170.467</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 30UZ De Ontdekking te Deventer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.1 Personeelslasten			
4.1.1 Lonen en salarissen			
400100 Loonkosten management/directie	133.181	131.747	123.441
403200 Loonkosten leraren in opleiding en stagiairs	-	-	-
403400 Loonkosten schoonmaakpersoneel	-	-	-
408800 Loonkosten onderwijsgevend personeel	1.258.569	1.247.915	1.204.935
408900 Loonkosten onderwijs ondersteunend personeel	118.010	113.410	127.165
	<u>1.509.760</u>	<u>1.493.072</u>	<u>1.455.541</u>
409900 Loonkosten vervanging vangnet/UWV	-	-	-
409950 Loonkosten vervanging eigen rekening	11.156	8.879	3.368
	<u>1.520.916</u>	<u>1.501.951</u>	<u>1.458.909</u>
4.1.2 Overige personeelslasten			
4.1.2.2 Personeel niet in loondienst			
413500 Extern personeel regulier	12.255	6.000	8.603
413560 Extern personeel projectmatig	-	-	-
417400 Vrijwilligersvergoeding	2.421	5.000	1.917
	<u>14.676</u>	<u>11.000</u>	<u>10.520</u>
4.1.2.3 Overige personeelslasten			
414000 Scholing	10.910	12.000	27.300
414050 Scholing duurzame inzetbaar	-	-	-
415200 Kantinekosten	4.575	3.500	4.633
416850 Rechtspositioneel verlof	11.537	-	626
416870 Onderwijs/innovatie	-	-	-
416900 Overige personele lasten	1.582	-	680
416950 Werkkostenregeling	170	2.500	194
418500 Overige personele lasten NPO	-	-	-
418700 Overige personele lasten basisvaardigheden	11.217	-	-
	<u>39.991</u>	<u>18.000</u>	<u>33.433</u>
4.1.3 Uitkeringen			
419200 Uitkeringen UWV	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal personeelslasten	<u>1.575.583</u>	<u>1.530.951</u>	<u>1.502.862</u>
4.2 Afschrijvingen			
422200 Afschrijving terreinen	-	-	-
422000 Afschrijving gebouwen	-	-	-
422100 Afschrijving verbouwingen	9.725	9.426	8.913
426500 Afschrijving installaties	221	219	202
423000 Afschrijving ICT	15.745	11.498	15.382
424000 Afschrijving meubilair	6.435	5.717	5.872
424700 Afschrijving overige inventaris	1.179	1.144	2.158
425000 Afschrijving leermiddelen	12.949	12.771	14.852
427000 Afschrijving apparatuur	-	-	-
428000 Afschrijvingen	-	7.500	-
Totaal afschrijvingen	<u>46.254</u>	<u>48.275</u>	<u>47.379</u>

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 30UZ De Ontdekking te Deventer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.3 Huisvestingslasten			
4.3.1 Huur			
430000 Kosten medegebruik gebouwen	-	-	-
430100 Huur lokaal (ruimte)	-	-	-
	-	-	-
4.3.3 Onderhoud			
433000 Herstelonderhoud	2.494	5.500	10.738
433020 Onderhoudscontracten	475	500	444
433160 Advieskosten huisvesting	-	-	-
433260 Inrichting scholen	-	-	-
	2.969	6.000	11.182
4.3.4 Energie en water	-	-	-
4.3.5 Schoonmaakkosten			
435000 Schoonmaak door derden	55.630	52.000	62.161
435400 Schoonmaakartikelen	2.916	2.500	2.991
435800 Containers	2.403	2.500	2.802
	60.949	57.000	67.954
4.3.6 Heffingen			
436200 Waterschapslasten	-	-	-
436400 Rioolrecht	-	-	-
	-	-	-
4.3.7 Overige huisvestingslasten			
433200 Overige huisvestingslasten	-	-	-
437000 Tuinonderhoud	4.136	3.500	5.028
	4.136	3.500	5.028
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	-	-	-
Totaal huisvestingslasten	68.054	66.500	84.164

Toel. behorende tot de staat van baten en lasten 30UZ De Ontdekking te Deventer

	Jaarrekening 2025 €	Begroting 2025 €	Jaarrekening 2024 €
4.4 Overige lasten			
4.4.1 Administratie- en beheerslasten			
441100 Administratie Cabo	-	-	-
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen			
442000 Drukwerk / kopieerkosten / huur apparatuur	7.694	6.500	6.164
442200 Klein inventaris en apparatuur	955	1.000	319
442300 Kantoorbenodigdheden	550	500	92
443500 Kosten Office 365 / Sharepoint	-	-	-
455000 Verbruiksmateriaal leermiddelen	14.816	15.000	14.136
455100 Verbruiksmateriaal ICT	689	1.000	254
455130 ICT ELO's (Snappet etc.)	-	-	-
455150 Netwerkbeheer ICT	1.771	1.500	1.457
456000 Bibliotheek / mediatheek	543	2.000	946
456300 Licenties ICT - leermiddelen	26.168	25.000	22.577
	<u>53.186</u>	<u>52.500</u>	<u>45.945</u>
4.4.4 Overige			
446000 Telefoonkosten	904	1.000	1.909
446100 Portikosten	-	-	-
446200 Contributies en abonnementen	2.154	3.000	3.576
446300 Verzekeringen	-	-	-
447000 Representatiekosten	25	500	84
447200 Juridische bijstand	-	-	-
447400 Bijdrage culturele vorming	678	2.000	266
448100 MR / OR	-	200	185
448200 Kosten bijzondere activiteiten	-	-	-
448300 Tussen- en naschoolse opvang	-	-	-
448400 Overige kosten jubileum	-	-	-
448500 Duurzaamheid	-	-	-
449220 Uitgaven peutergroep	650	1.500	35
449230 Uitgaven BSO	911	1.000	758
449710 Uitgaven atelier	-	-	-
449800 Uitgaven dierenverzorging	-	-	-
449810 Uitgaven ouderbijdragen	38.813	29.992	29.876
449820 Uitgaven schoolreisjes	-	-	-
449830 Uitgaven Jeugd Educatie Fonds	-	-	-
449900 Overige kosten	950	-	511
450300 Materiële lasten NPO gelden	-	-	1.525
450400 Materiële lasten basisvaardigheden	5.774	10.000	-
472000 Kosten banken	-	-	-
	<u>50.859</u>	<u>49.192</u>	<u>38.725</u>
Totaal overige lasten	<u>104.045</u>	<u>101.692</u>	<u>84.670</u>

Verloop balansposten 30UZ De Ontdekking te Deventer

1 Activa	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde	Investerings	Desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafprijs	Cumulatieve afschrijvingen	Boekwaarde
	1-1-2025	1-1-2025	1-1-2025	2025	2025	2025	31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
1.2 Materiële vaste activa									
1.2.1 Gebouwen en terreinen									
Terreinen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gebouwen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Verbouwingen	177.814	59.660	118.154	-	-	9.725	177.814	69.385	108.429
Installaties	3.309	202	3.107	-	-	221	3.309	423	2.886
	<u>181.123</u>	<u>59.862</u>	<u>121.261</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9.946</u>	<u>181.123</u>	<u>69.808</u>	<u>111.315</u>
1.2.2 Inventaris en apparatuur									
ICT	246.815	210.670	36.145	14.313	-	15.745	261.128	226.415	34.713
Meubilair	163.004	82.090	80.914	3.770	-	6.435	166.774	88.525	78.249
Overige inventaris	18.461	15.776	2.685	688	-	1.179	19.149	16.955	2.194
Apparatuur	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>428.280</u>	<u>308.536</u>	<u>119.744</u>	<u>18.771</u>	<u>-</u>	<u>23.359</u>	<u>447.051</u>	<u>331.895</u>	<u>115.156</u>
1.2.3 Leermiddelen	<u>221.523</u>	<u>158.605</u>	<u>62.918</u>	<u>2.590</u>	<u>-</u>	<u>12.949</u>	<u>224.113</u>	<u>171.549</u>	<u>52.564</u>
Totaal MVA	<u>830.926</u>	<u>527.003</u>	<u>303.923</u>	<u>21.361</u>	<u>-</u>	<u>46.254</u>	<u>852.287</u>	<u>573.252</u>	<u>279.035</u>
2 Passiva	Saldo	Bestemming	Inflatie-	Overige	Saldo				
	1-1-2025	resultaat	correctie	mutaties	31-12-2025				
	€	saldo 2025	2025	2025	€				
2.1 Eigen vermogen									
2.1.1 Algemene reserve	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>				
2.1.2 Bestemmingsreserves (publiek)									
Best. reserve NPO	100.122	90.904-	-	-	9.218				
Best. reserve BSO	-	-	-	-	-				
	<u>100.122</u>	<u>90.904-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9.218</u>				
2.1.3 Bestemmingsreserves (privaat)									
Schoolfonds	79.369	-	-	-	79.369				
Totaal eigen vermogen	<u>179.491</u>	<u>90.904-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>88.587</u>				

Kengetallen 30UZ De Ontdekking te Deventer

		De Ontdekking 2025	De Ontdekking 2024	De Ontdekking 2023	De Ontdekking 2022	De Ontdekking 2021
Rentabiliteit gewone bedrijfsvoering						
Resultaat gewone bedrijfsvoering	€ 79.894-					
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.714.042	-4,7 %	0,9 %	7,6 %	12,7 %	8,5 %
Procentuele verdeling baten						
Rijksbijdragen / baten * 100%	€ 1.580.208	92,2 %	90,2 %	90,6 %	92,4 %	92,0 %
Overige overheidsbijdragen en -subsidies / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Overige baten / baten * 100%	- 133.834	7,8 %	9,8 %	9,4 %	7,6 %	8,0 %
Financiële baten / baten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.714.042	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Procentuele verdeling lasten						
Personeelslasten / totale lasten * 100%	€ 1.575.583	87,8 %	87,4 %	86,4 %	86,0 %	83,9 %
Afschrijvingen / totale lasten * 100%	- 46.254	2,6 %	2,8 %	2,9 %	3,2 %	3,0 %
Huisvestingslasten / totale lasten * 100%	- 68.054	3,8 %	4,9 %	4,6 %	4,3 %	7,2 %
Overige lasten / totale lasten * 100%	- 104.045	5,8 %	4,9 %	6,1 %	6,5 %	5,9 %
Financiële lasten / totale lasten * 100%	- -	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.793.936	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Baten per leerling						
Aantal leerlingen per 1 februari 2025	255					
Rijksbijdragen per leerling	€ 1.580.208	€ 6.197	€ 6.134	€ 6.213	€ 5.713	€ 5.131
Overige overheidsbijdragen en -subsidies per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Overige baten per leerling	- 133.834	- 525	- 668	- 646	- 470	- 445
Financiële baten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale baten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële baten	€ 1.714.042	€ 6.722	€ 6.803	€ 6.859	€ 6.183	€ 5.576
Lasten per leerling						
Personeelslasten per leerling	€ 1.575.583	€ 6.179	€ 5.894	€ 5.475	€ 4.640	€ 4.277
Afschrijvingen per leerling	- 46.254	- 181	- 186	- 183	- 173	- 155
Huisvestingslasten per leerling	- 68.054	- 267	- 330	- 289	- 231	- 368
Overige lasten per leerling	- 104.045	- 408	- 332	- 390	- 350	- 301
Financiële lasten per leerling	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Totale lasten gewone bedrijfsvoering inclusief financiële lasten	€ 1.793.936	€ 7.035	€ 6.741	€ 6.337	€ 5.394	€ 5.101